

Tribunalul București
Secția a VII-a Civilă
Dosar nr. 22456/3/2012*



EURO Insol

Societate profesională de reorganizare și lichidare

București, Open Center
Str. Costache Negruz 1-5, et. 3, sector 5
021/3354509; 021/3354431; 021/3350416

office@euroinsol.eu
www.euroinsol.eu



HIDROELECTRICA



Raportul administratorului judiciar
Euro Insol privind activitatea desfășurată
în perioada 01.05.2015 - 31.05.2015

CUPRINS

ASPECTE PROCEDURALE	3
CAPITOLUL I. SUMAR EXECUTIV	4
CAPITOLUL II. DESCRIEREA ACTIVITATILOR DESFASURATE	5
A. Masuri operationale ale administratorului judiciar	5
1. Activitatea de producere a energiei electrice	5
Sectiunea 1. Activitate tehnica	5
Sectiunea a 2-a. Activitatea de mentenanta.....	6
Sectiunea a 3-a. Activitatea de exploatare.....	8
Sectiunea a 4-a. Management energetic	11
2. Activitatea de furnizare a energiei electrice	11
3. Activitatea de dezvoltare si retehnologizare.....	13
4. Activitatea economico-financiara.....	24
5. Activitatea de resurse umane	33
6. Activitatea de strategie si cooperare internationala.....	38
8. Audit public intern.....	44
9. Control Intern	45
10. Managementul riscului	47
11. Sistem de management integrat.....	47
B. Măsurile procedurale.....	53

ASPECTE PROCEDURALE

Prin hotararea pronunțată la data de 20.06.2012 în dosarul 22456/3/2012, Tribunalul Bucuresti Sectia a VII-a Civila a admis cererea formulata de Societatea de Producere a Energiei Electrice in Hidrocentrale "HIDROELECTRICA" S.A. si a dispus deschiderea procedurii generale a insolvenței prevăzută de Legea 85/ 2006, desemnand administrator judiciar pe Euro Insol.

Prin decizia civila nr. 1774/18.10.2012, Curtea de Apel Bucuresti Sectia a V-a Civila a mentinut dispozitiile sentintei din fond sub aspectul deschiderii procedurii insolventei si a masurilor subsecvente.

In data de 11.06.2013 a fost inregistrat la grefa instantei Planul de Reorganizare a activitatii Hidroelectrica S.A., plan propus si intocmit de administratorul judiciar Euro Insol.

Adunarea Creditorilor Hidroelectrica S.A. din data de 18.06.2013, constituita pe categorii distincte de creante, in temeiul art. 100 alin. 3 din Legea nr. 85/2006, a votat Planul de reorganizare a activitatii debitoarei HIDROELECTRICA S.A. De asemenea, Adunarea Creditorilor Hidroelectrica S.A. cu 94,63857% voturi « PENTRU » a aprobat inchiderea procedurii insolventei Hidroelectrica S.A. la termenul de judecata din data de 26.06.2013 in situatia in care sunt indeplinite obligatiile de plata a creantelor certe, lichide si exigibile, astfel cum acestea erau prevazute in Planul de reorganizare.

Prin sentinta civila nr. 6251 pronuntata in data de 20.06.2013, Tribunalul Bucuresti a confirmat Planul de reorganizare a activitatii Hidroelectrica S.A. plan propus si intocmit de administratorul judiciar Euro Insol, sentinta devenita irevocabila prin nerecurare.

Avand in vedere ca potrivit dispozitiilor art. 132 alin. 1 din Legea nr. 85/2006 « o procedura de reorganizare prin continuarea activitatii sau lichidare pe baza de plan va fi inchisa, prin sentinta, in urma indeplinirii tuturor obligatiilor de plata asumate in planul confirmat »,

Raportat la:

indeplinirea de catre Hidroelectrica S.A. a tuturor obligatiilor de plata astfel cum acestea au fost prevazute in Planul de Reorganizare,

prin sentinta civila nr. 6482/26.02.2013, Tribunalul Bucuresti a dispus inchiderea procedurii reorganizarii judiciare deschisa impotriva Hidroelectrica S.A.

Prin decizia civila nr. 456/25.02.2014 pronuntata in dosarul nr. 22456/3/2012/a1, Curtea de Apel Bucuresti a casat sentinta civila nr. 6482/26.06.2013 pronuntata de Tribunalul Bucuresti Sectia a VII-a Civila prin care s-a dispus inchiderea procedurii reorganizarii judiciare a Hidroelectrica S.A. In prezent, cauza formeaza obiectul dosarului nr. 22456/3/2012* aflat pe rolul Tribunalului Bucuresti Sectia a VII-a Civila.

CAPITOLUL I. SUMAR EXECUTIV

Masuri operationale

Administratorul judiciar a luat o serie de masuri si a intreprins activitati care sa conduca la atingerea urmatoarelor obiective:

- Implementarea unui management profesionist prin finalizarea numirii managerilor pe pozitiiile cheie ale companiei urmare a procesului de selectie desfasurat cu Pedersen and Partners;
- Redefinirea politicii de evaluare si remunerare a functiilor si pozitiiilor din cadrul companiei, a pachetului salarial, bazat pe componenta fixa si variabila, determinata de competenta si performanta;
- Demararea pasilor pentru implementarea unui sistem integrat de management ERP;
- Optimizarea/reducerea costurilor (operationale si financiare);
- Valorificarea activelor din patrimoniul Hidroelectrica care nu concură în mod direct la realizarea obiectului principal de activitate si care sunt generatoare de costuri suplimentare;
- Eliminarea activelor toxice din portofoliul companiei;
- Prioritizarea programului de investitii;
- Analiza bugetului pentru anul 2014 si a principalelor posibilitati de indeplinire a unor indicatori de profitabilitate si rentabilitate satisfactori;
- Intensificarea prezentei Hidroelectrica pe piata energiei prin oferte atractive si profitabile, astfel incat capacitatea de productie sa fie valorificate la maxim si in conditii de eficienta a raportului cost/beneficiu;
- Alocarea resurselor financiare preponderent pentru proiectele de investitii/ re tehnologizare/ mentenanta mari si eficiente, cu componenta hidroenergetica importanta;
- Protejarea intereselor companiei in cadrul litigiilor aflate pe rolul instantelor de judecata;
- Eficientizarea activitatii de exploatare prin corelarea retragerilor din functiune cu perioadele de ape mici.

Obiectivele administratorului judiciar pentru perioada imediat urmatoare:

- **Reducerea costului de productie**

Avand in vedere pretul mediu de vanzare al energiei electrice pe piata de energie si costul de productie al competitorilor, se impun masuri care sa conduca la un cost de productie mai mic decat cel bugetat.

- **Retehnologizari si investitii**

Administratorul judiciar considera prioritara politica investitiilor in proiectele de re tehnologizare a obiectivelor hidroenergetice la care actiunile uzuale de mentenanta nu mai pot contracara efectul uzurii fizice si morale. In contextul actual al pietei energetice din Romania, **investitiile in capacitati noi de productie trebuie temperate**. Retehnologizarea capacitatilor de productie importante precum CHE Vidraru, CHE Mariselu, CHE Raul Mare Retezat, CHE Dimitrie

Leonida, cu o putere instalata totala de peste 1.000 MW reprezinta obiective esentiale pentru societate.

- **Reducerea costurilor cu lucrarile de mentenanta** derulate prin Hidroelectrica-Serv, societate la care Hidroelectrica este unic actionar;
- Dezvoltarea **activitatii de – furnizare/trading** energie electrica prin utilizarea pietei interne sau regionale si a tuturor tipurilor de platforme de tranzactionare care pot permite inclusiv construirea si implementarea unei strategii de hedging/protective a riscului. Este imperios necesara atragerea de personal calificat in cadrul acestui departament, cu experienta deosebita in activitatea de trading.
- **Implementarea unui sistem integrat de management ERP** prin intermediul caruia vor fi eliminate multe disfunctionalitati din cadrul societatii, va creste nivelul de eficienta a activitatilor si se va obtine optimizarea proceselor;
- **Valorificarea activelor din patrimoniul Hidroelectrica care nu concură în mod direct la realizarea obiectului principal de activitate si care sunt generatoare de costuri suplimentare.**

CAPITOLUL II. DESCRIEREA ACTIVITATILOR DESFASURATE

A. Masuri operationale ale administratorului judiciar

1. Activitatea de productie a energiei electrice

Sectiunea 1. Activitate tehnica

1. Activitatea Consiliului Tehnico Economic (CTE)

- S-au programat si s-au desfasurat **5 sedinte ale CTE-HE** in care s-au analizat **5** documentatii.
- S-au inregistrat **19 documentatii noi** pentru analiza si avizare.
- S-au finalizat **5 Avize si Puncte de Vedere CTE** la documentatii elaborate de terti si de Sucursale.
- Au fost supuse aprobarii **5 Convocatoare** de sedinta CTE-HE.

2. Emiterea de catre Hidroelectrica SA a Avizelor si Acordurilor catre terti pentru activitati care au influenta asupra activelor de productie existente sau in stadiu de proiect.

In perioada de referinta s-a purtat corespondenta cu ANIF Prahova privind tariful de livrare apa din Canalul de Vest al amenajarii hidroenergetice a raului Buzau.

3. Activitatea referitoare la relatia cu firmele care solicita/detin exploatare de agregate minerale (conventii de exploatare noi si prelungiri).

Aviz CTE-HE nr. 34/2015 aferent documentatiei Exploatarea agregatelor minerale din cuveta viitorului lac de acumulare Valea Sadului, balastiera Bumbesti-Sambotin, beneficiar General Constructii Civile, Industriale si Infrastructura SRL;

4. Activitatea de emitere de catre Hidroelectrica SA a Acordurilor si Contractelor catre terti pentru activitati care ar putea avea influenta asupra activelor de productie existente sau in stadiu de proiect. Gestionarea contractelor in baza carora societatea asigura servicii de alimentare cu apă a terților pentru folosințe diverse: alimentarea cu apă a populației, irigații, alimentare cu apă industrială, acvacultura, etc.:

- Semnare Act Aditional nr. 2/2015 la Contractul de prestari servicii captare apa nr. 14-210.03/2013 incheiat intre Hidroelectrica prin SH Rm Valcea si Agentia Nationala de Imbunatatiri Funciare
- Semnare Act Aditional nr. 1/2015 la Contractul de prestari servicii comune de gospodarierea apelor nr. 5013/197/2007 incheiat intre Hidroelectrica prin SH Curtea de Arges si Andrei FLOREA
- Semnare Act Aditional nr. 1/2015 la Contractul de prestari servicii comune de gospodarierea apelor nr. 1647/51/2007 incheiat intre Hidroelectrica prin SH Curtea de Arges si Viorel MARINOIU
- Semnare Contract de furnizare apa in csopuri industriale/agricole smimlare nr. 15/2015 incheiat intre Hidroelectrica prin SH Curtea de Arges si Primaria Comunei Maracineni

S-au monitorizarea site-urile diverselor entitati din domeniul energetic privind documentele aflate in discutie in vederea analizei si transiterii propunerilor de modificare/completare a acestora.

S-au negociat tarifele percepute pentru alimentarea cu apa a judetului Alba din Amenajarea Sebes si preturile aferente solicitarilor de alimentare cu apa primite de la Primaria Comunei Maracineni.

Sectiunea a 2-a. Activitatea de mentenanta

S-a definitivat si a fost inaintat spre aprobare programul de retrageri din exploatare a HA din unitatile dispecerizabile pentru luna mai 2015.

S-au definitivat realizările valorice din programul de mentenanță aferente lunii aprilie 2015:

Nr. Crt	Sucursala/ Uzina	Total programat an 2015	Total programat an 2015 cu Hidroserv	Realizari aprilie 2015	Realizari aprilie 2015 cu S.S.H. Hidroserv	Total Realizari 4 luni 2015	Total Realizari 4 luni 2015 cu SSH Hidroserv
1	Bistrita	21.610.201	17.508.321	783.073	767.184	4.482.942	4.205.214
2	Cluj	10.350.000	9.900.616	970.440	937.229	2.635.377	2.534.483
	UHE Oradea	8.295.000	7.777.040	499.610	499.610	1.991.577	1.991.576
3	Curtea de Arges	24.787.589	23.515.568	913.048	904.649	5.457.293	4.912.023

	UHE Buzau	7.264.000	4.255.992	128.883	126.707	635.574	591.361
4	Hateg	18.325.000	14.025.000	1.614.843	1.612.008	8.944.408	5.911.869
	UHE Caransebes	4.611.900	4.572.700	145.422	145.422	786.147	785.902
5	Portile de Fier	24.506.997	21.899.833	619.475	488.744	4.773.354	4.367.876
	UHE Tg. Jiu	6.285.000	5.650.000	407.975	407.975	1.161.603	1.161.602
6	Rm. Valcea	23.872.021	19.543.056	1.038.000	1.016.000	3.718.557	3.325.407
	UHE Slatina	10.561.000	9.746.700	630.070	588.585	2.423.517	2.377.229
7	Sebes	9.423.325	8.704.325	976.832	971.318	2.133.654	2.119.577
	UHE Sibiu	8.245.000	8.047.000	98.110	97.887	788.403	764.884
8	Executiv	5.862.967					
	TOTAL	184.000.000	155.146.151	8.825.781	8.563.318	39.932.406	35.049.003

S-a centralizat programul de retrageri din exploatare a hidroagregatelor din unitatile dispecerizabile pentru luna iunie 2015. Programul a fost analizat la nivelul Departamentului Mentenanță privind respectarea cerințelor de a efectua lucrari de mentenanță programate la hidroagregate și instalatiile auxiliare acestora, doar în cazuri strict necesare impuse de starea tehnică a echipamentelor ce ar putea duce la apariția și dezvoltarea unor incidente. S-a mentinut conditia de restrictie privind introducerea în reparatie a hidroagregatelor aflate în zonele unde conform prognozei meteo exista riscul de a pierde energie prin deversare. Programul este în curs de aprobare la Directorul General Hidroelectrica.

S-au realizat lucrările de mentenanță conform programul de retrageri din exploatare aferent lunii mai 2015; **puterea medie zilnica** indisponibilă în luna mai, datorită lucrărilor de mentenanță, a fost de **338,57 MW**.

Au fost semnate și înaintate către sucursalele Hidroelectrica și către SSH. Hidroserv actele aditionale la contractul cadru 2010-2014, pentru executia lucrărilor cuprinse în programul de mentenanță pe anul 2015 aferente trimestrelor II-IV 2015.

În luna mai a continuat analiza derularii programului de mentenanța aferent anului 2015, pentru fiecare sucursala în parte, în relația cu S.S.H. Hidroserv. Astfel:

- au fost reasezate lucrările de mentenanța programate aferente anului 2015, ținând seama de imposibilitatea retragerii din exploatare a unor hidroagregate și a posibilității executiei altor lucrări necesare, necuprinse în programul initial.
- au fost reasezate în aplicatia EMSYS-Mentanță programele de mentenanță pentru trimestrul II al anului 2015 ținând seama de restricția privind retragerea din exploatare a hidroagregatelor în trimestrul II 2015. Lucrările cuprinse în aceste programe au fost discutate și convenite în cadrul Sucursalelor Hidroelectrica cu Sucursalele Hidroelectrica-Serv.
- s-a întocmit programul valoric de mentenanță pentru luna iunie 2015. Repartizarea acestuia pe Sucursalele/Uzinele Hidroelectrica este prezentată în tabelul următor:

Sucursala/Uzina	Valoare program mentenanta 2015	Total valoare mentenanta 2015 estimata a se executa cu Hidroserv	Realizari 4 luni 2015	Estimat mai 2015	Valoare program mentenanta iunie 2015	
					Total Sucursala	Din care Hidroserv
SH Bistrita	21.610.201	17.508.321	4.482.942	1.961.807	2.367.386	2.031.076
SH Cluj	10.350.000	9.900.616	2.635.377	919.597	835.676	703.825
UHE Oradea	8.295.000	7.777.040	1.991.577	699.012	634.124	634.124
SH Curtea de Arges	24.787.589	23.515.568	5.457.293	2.149.721	1.687.050	1.612.860
UHE Buzau	7.264.000	4.255.992	635.574	337.371	494.066	402.897
SH Hateg	18.325.000	14.025.000	8.944.408	1.015.547	935.413	808.063
UHE Caransebes	4.611.900	4.572.700	786.147	396.829	375.595	375.595
SH Portile de Fier	24.506.997	21.899.833	4.773.354	1.559.821	2.193.543	2.158.278
UHE Tg. Jiu	6.285.000	5.650.000	1.161.603	534.775	350.000	350.000
SH Rm. Valcea	23.872.021	19.543.056	3.718.557	1.909.881	2.575.896	2.469.886
UHE Slatina	10.561.000	9.746.700	2.423.517	959.213	1.026.006	1.015.506
SH Sebes	9.423.325	8.704.325	2.133.654	525.751	609.381	609.381
UHE Sibiu	8.245.000	8.047.000	788.403	474.703	834.390	834.390
Executiv	5.862.967					
TOTAL	184.000.000	155.146.151	39.932.406	13.444.028	14.918.526	14.005.881

Sectiunea a 3-a. Activitatea de exploatare

Caracterizare hidrologică:

Lună de primăvară caracterizată în secțiunile amenajate de hidraulicități în gama de la *deficitar* la *normal*. Astfel cu hidraulicități *normale* au fost **Bistra Mărului (109%)**, **Drăganul (103%)**, **Râul Alb (101%)**, **Sebeșul (96%)**, **Dâmbovița (92%)**. Secțiuni cu hidraulicități *subnormale* (între 80 și 90%) au fost **Argeșul (86%)**, **Cerna -Valea lui Iovan (83%)**. Hidraulicități în gama *deficitară* (sub 80%) au avut **Oltul (78%)**, **Lotrul (75%)**, **Prutul (75%)**, **Someșul (74%)**, **Jiul (69%)**, **Râul Târgului (65%)**, **Bistrița (58%)**, **Buzăul (49%)**, **Siretul (37%)**. Singura excepție cu o hidraulicitate *excedentară* a fost **Râul Mare (139%)**.

Pentru fluviul **Dunărea** hidraulicitatea înregistrată, **81,0%**, poate fi caracterizată ca *subnormală* (debitul afluent mediu înregistrat **6080 mc/s**, față de **7500mc/s** normala lunară). În luna mai debitul afluent al Dunării a fost în creștere de la circa 5560mc/s, la începutul lunii, până la valoarea de circa 6410 mc/s (în data de 13.05), în descreștere continuă până la valoarea de circa 5360 mc/s (în data de 30.04) după care a evoluat în creștere continuă până la valoarea de 8350 mc/s (în data de 31.05).

Pe fondul acestei perioade cu caracteristicile hidrologice amintite s-a înregistrat în amenajările cap de cascadă o stocare semnificativă în limitele programului lunar stabilit cu

ANAR (volumul stocat total din marile amenajări pentru perioada în analiză a fost de circa **265mil mc**).

Prognoza hidrologică pentru apele interioare s-a realizat în limitele **61,8%** (**Buzăul** în secțiunea Siriu) și **163,8%** (**Sebeșul** în secțiunea baraj Oașa).

Pentru **Dunăre**, prognoza inițială din 30.04.2015 (**7200mc/s** debit prognozat) s-a **realizat** în proporție de **84,4%**. La jumătatea lunii prognoza Dunării a fost reevaluată la valoarea de 6200mc/s, aceasta din urmă realizându-se în proporție de 98,5%.

Gradul de umplere volumic al marilor amenajări a atins la 31.05.2015 valoarea de **65,67%**. Valoarea gradului de umplere la această dată este cu circa **8,2 %** **sub valoarea medie a finalului de lună mai** din ultimii 19 ani (**73,9%**). Producția de energie (livrată) din instalațiile proprii în luna **mai** a fost de **1822GWh**, cu **135GWh peste media producției din luna mai** a ultimilor 19 ani (**1687GWh**) și a șaptea ca mărime în acest șir de date.

Situația amenajărilor cap de cascadă

Data	Grad de umplere la volum util (%)	Volum util total(mil mc)	Rezerva energetică (GWh)
31 dec - 2014	64,85	1659,34	1951,67
31 ian	58,53	1497,62	1729,27
28 feb	50,43	1290,32	1461,97
31 mar	47,39	1212,44	1349,98
30 apr	55,31	1415,24	1610,34
31 mai	65,67	1680,27	2009,59

(datele din aplicația Management energetic)

Modul de acoperire a obligațiilor contractuale

(MWh)

Luna	Obligații Contractuale							Total oferat	Cumparare		Total Livrat din Producție proprie
	Export	Contract eligibili	Contract Electrica	Contract bilater	Cons	Vanzare PZU	Total obligatii contract		PZU	Contract bilater	
ian	0	0	451808	656824	16985	390527	1527378	1516518	4776	6080	1590344
feb	0	0	393619	744140	15940	263940	1426014	1423220	1042	1760	1481626
mar	0	0	407188	1071093	18990	191928	1699563	1695557	2050	1955	1691646
apr	0	0	368266	1226657	18636	41422	1679480	1663960	6480	9030	1645527
mai	0	0	436363	1344293	20627	29593	1870981	1841675	17416	11890	1822181
TOTAL	0	0	2057244	5043007	91178	917410	8203416	8140930	31764	30715	8231324

(datele din aplicația weboferta)

Structura producției de energie electrică

Amenajarea	Unități dispecerizabile			Unități nedispecerizabile		
	(MWh)	(MW)	(%)	(MWh)	(MW)	(%)
Amenajarea Dunărea	672.042,00	903,28	37,44			
Amenajări cu acumulări	695.640,63	935,00	38,75	11.507,47	15,47	42,54
Amenajări pe firul apei	427.450,56	574,53	23,81	15.540,72	20,89	57,46
Total	1.795.133,19	2.412,81		27.048,19	36,36	

Total – <i>mai</i>	1.822.181,38	2.449,17
Total an (cumulat la 31 mai)	8.231.323,62	2.271,34

(datele din aplicația Management energetic)

Consumul specific pentru producere și transformare

Luna	C _{pr} (MWh)	C _{pr} (%)
ian	16985	1,06
feb	15940	1,06
mar	18990	1,11
apr	18636	1,12
mai	20627	1,12

În luna **mai** a fost înregistrat un consum propriu pentru producere de **20,627 GWh**.
(datele din aplicația weboferta)

Puterea disponibilă și asigurată (Pentru luna de raportare conf. PO–HE-DE-06) (MW)

Luna	Puterea instalată	Reduceri permanente	Puterea asigurată	Gradul de îndeplinire P _d / 4500 ×100 (%)
ian	6266,05	282,52	5476,82	132,97
feb	6266,05	279,98	5382,81	133,04
mar	6266,05	300,48	5288,11	132,57
apr	6270,15	280,02	5341,79	133,02
*mai	6270,15	280,02	5341,79	133,11

Situația deversărilor (Pentru luna de raportare conf. PO – HE- DE- 07) Energie deversată (MWh)

Cauza → Luna ↓	Servitute, Utilități	Debite peste cel instalat	Reduceri permanente	Retrageri planificate, accidentale, interne, externe	Restrictii planificate, restrictii	Pregoliri, Alte cauze	Total
ian	13909	571	3292		26172	62	44005
feb	12434	241	116		5366	76	18233
mar	13564	1612	2659		22840	18	40693
apr	13679	3702	961		12099	20	30460
* mai	9811	4843	0		10584	56	25264
Total la 31 mai	63397	10969	7028		77061	232	158655

Obs. (*) Datele sunt estimative după înregistrările zilnice din aplicația "Management energetic", valorile cu un grad de precizie mai ridicat numai după data de 10 iunie 2015 când este termenul de raportare procedurat pentru luna mai 2015.

Pentru luna **ianie 2015** estimarea producției de energie realizabilă în instalațiile proprii, întocmită pe baza ultimelor prognoze de debite afluate din secțiunile amenajate și a situației gradului de umplere al amenajărilor este de circa **1550GWh**.

În cursul lunii mai în cadrul colectivului a fost întocmită și transmisă la Transelectrica documentația lunară privind obținerea de certificate verzi de către centralele din patrimoniu acreditate pentru luna aprilie. Pentru luna aprilie numărul de certificate verzi

acordate Hidroelectrica a fost de 14909, din care pentru tranzacționare au fost de 9740 iar 5169 au fost amânate.

Sectiunea a 4-a. Management energetic

In luna mai 2015, totalul veniturilor inregistrate pe piata serviciilor tehnologice de sistem a fost de 26,4 milioane lei.

	Reglaj Secundar			Rezerva Tertiara Rapida		
	hMW	Valoare lei	lei/hMW	hMW	Valoare lei	lei/hMWh
Mai 15	211.260	13.421.347	63.53	409.182	12.995.620	31,76

In cadrul serviciului s-a realizat programarea productiei Hidroelectrica la nivel de Unitate dispecerizabila, functie de obligatiile contractuale, debite afluate si rezerva in lacuri.

Tabel realizari PZU

Data	cumparat	Vandut	total piata	PIP	Valoare cumparata	Valoare vanduta	Pret cumparat	Pret vandut
	MWh			lei/MWh	LEI	LEI	Lei/MWh	
Mai.15	17.416	29.593	1.753.079	125.74	1.132.593	4.976.352	65,03	168,16

Caracteristic acestei perioade a fost exploatarea amenajarilor Hidroelectrica corelata cu exploatarea in baza a amenajarii Portile de Fier I si II datorita debitelor medii de pe Dunare (debit mediu afluent de 6.079 mc/s) si in conditiile stocarii in lacurile de acumulare a 371 GWh.

2. Activitatea de furnizare a energiei electrice

In cursul lunii mai 2015, activitatea de ofertare pe pietele centralizate gestionate de OPCOM SA a continuat in vederea vanzarii cantitatii disponibile de energie electrica estimata a fi produsa in anul 2015.

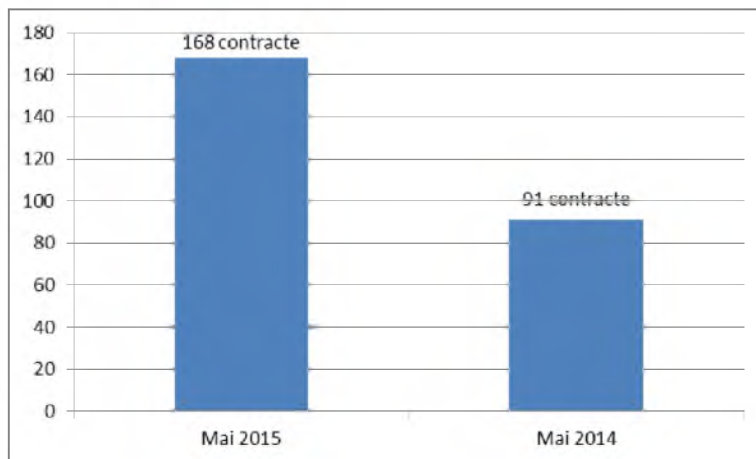
Astfel, in perioada 05.05.2015-06.05.2015 Hidroelectrica SA a tranzactionat pe PCCB-NC, 3 pachete (18 GWh) cu livrare in banda luna iunie si 1 pachet (43,920 GW) cu livrare in banda pentru anul 2016.

Pe PCCB LE, in luna mai, s-au tranzactionat in data de 05.05.2015, 2 pachete (22,080 GWh) cu livrare in banda pentru trimestrul III 2015, la o putere orara de 5 MWh si pe 18.05.2015 alte 4 pachete (14,400 GWh) cu livrare in banda pentru luna iunie 2015.

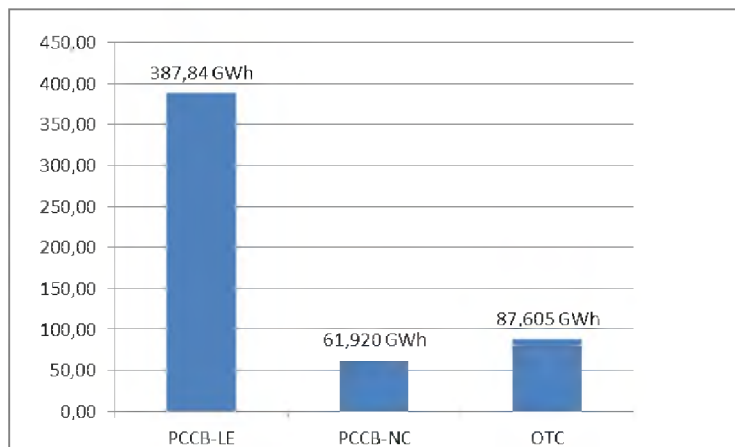
De asemenea s-au mai incheiat in perioada 15.05.2015-25.05.2015, 6 pachete, insumand o cantitate de 351,360 GWh cu livrare in banda pentru anul 2016.

Numarul contractelor aflate in derulare si gestionate de Directia Trading Furnizare in cursul lunii mai 2015 pe PCCB si PCCB NC a fost de 168, insemnand o crestere cu 84,6% fata de luna mai a anului 2014.

NUMAR CONTRACTE IN DERULARE COMPARATIE MAI 2015/MAI 2014 PCCB, PCCB NC



CANTITATE TRANZACTIONATA MAI 2015 (VANZARE)



De asemenea, in luna mai 2015, Hidroelectrica SA a incheiat tranzactii pe piata centralizata cu negociere dubla continua a contractelor bilaterale de energie electrica cu livrare intern (87,605 GWh).

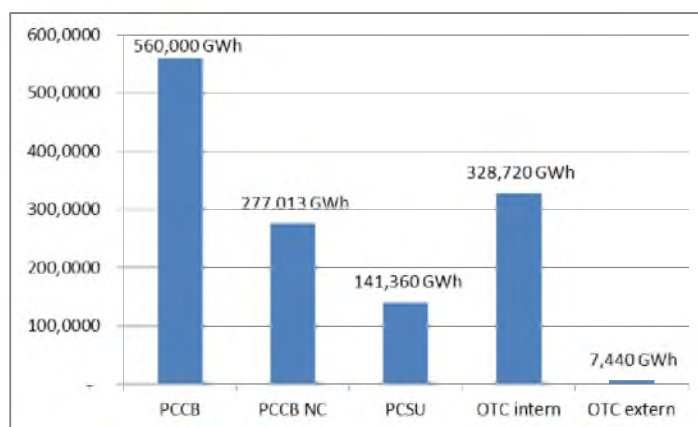
Pentru activitatea de trading, în mai s-au cumpărat pe piața centralizată cu negociere dublă continuă a contractelor bilaterale de energie electrică 18,245 GWh (pentru livrare în Ungaria și acoperirea obligațiilor contractuale).

În luna mai 2015, au fost livrați în Ungaria 7,440 GWh către un partener, tranzacții realizate pe platforma OTC organizată de TFS.

Totodată, în luna mai s-au livrat pe PCSU 141,360 GWh, către 3 parteneri, la un preț cu cel puțin 15 RON/MWh peste nivelul înregistrat pe celelalte segmente de piață.

Numărul partenerilor pe piața OTC cu care s-au semnat contracte EFET a ajuns la 15, jucători din România, Cehia, Danemarca, Slovenia și Marea Britanie.

CANTITATI LIVRATE MAI 2015



3. Activitatea de dezvoltare și rețehnologizare

Activitatea de dezvoltare

SH BISTRIȚA

1) AHE a râului Bistrița pe sector Borca - Poiana Teiului

- S-a transmis la HIDROCONSTRUCTIA-Sucursala „Moldova” Bacău o adresă de solicitare a prelungirii Scrisorii de Garanție de Bună Execuție nr. 14/CD1648/PB pentru contractul nr. 711/1989.
- S-a întocmit și transmis spre aprobare Referatul de necesitate și Nota de estimare pentru „Detalii de execuție. „AHE a râului Bistrița pe sector Borca-Poiana Teiului”. CHE Galu. Lucrări de redare în circuitul agricol a terenului aferent organizării sociale Sabasa, 15.000 mp.”

2) AHE a râului Siret pe sector Cosmești – Movileni

- SH Bistrita a primit o solicitare de cumparare de agregate sortate din organizarea tehnologica Movileni. In acest sens, s-a transmis catre Executiv o Nota de Informare, pentru luarea unei decizii privind vanzarea acestor agregate sortate, urmand a se identifica cadrul legal de gestionare a acestei solicitari.

a) CHE Movileni. Statia de pompare DMS Ismail:

- Instalația de racordare: Analiza situatie cu SDEE Galați, pentru demararea lucrarilor.
- Instalația de utilizare: Biroul Achizitii a transmis catre Executiv, pentru aprobare, documentatia necesara achizitiei, aceasta fiind avizata de Directia Dezvoltare.
- Automatizare pompe: Refacere documentatie pentru achizitie impreuna cu Biroul Achizitii.
- Instalația de securitate: Refacere documentatie pentru achizitie impreuna cu Biroul Achizitii.

b) CHE Movileni. Lucrări de remediere la protecția versant stâng zona Furceni

- Corespondenta cu autoritatile locale (Primaria Cosmesti și CJ Galati) în vederea demararii lucrarilor.
- Intalnire cu reprezentantii HIDROCONSTRUCTIA-Sucursala „Moldova” Bacau pentru predare amplasament lucrari.

c) CHE Cosmesti

- Finalizarea demersurilor necesare avizarii si aprobarii Actului aditional cu Hidroconstructia SA avand ca obiect paza, iluminatul și epuismenle la obiectivul de investiții „AHE a râului Siret pe sectorul Cosmești Movileni. CHE Cosmești”, cheltuieli aferente semestrului II an 2014. In acest sens s-a transmis spre aprobare Referatul de Necesitate și Nota de estimare pentru acest serviciu și s-a demarat semnarea Actului Aditional cu HIDROCONSTRUCTIA.

- S-a solicitat punct de vedere de la ISPH PD privind sistarea epuismenlelor și umplerea incintei la CHE Cosmesti.

3) Amenajarea hidroenergetica Pascani

- A fost realizata actiunea de deratizare/ dezinsectie.
- Raportul de evaluare a statorului aflat în custodie la UCMR este in curs de realizare.

4) CHE Galbeni. Punere in siguranță dig de apărare sat Siret"

- S-a purtat corespondenta cu SSH HIDROSERV în vederea semnarii Actul Aditional nr. 3/2015 de reducere a valorii contractate pana la valoarea realizata in cadrul contractului. SSH HIDROSERV a acceptat semnarea actului aditional cu unele observatii care sunt analizate de Departamentul Juridic.

5) Baraj Izvorul Muntelui. Retehnologizare sistemului AMC prin modernizarea AMC-urilor si transmiterea datelor UCCH

- S-a analizat buna functionare a echipamentelor la care s-a intervenit de catre Universitatea Cluj (subcontractant ROMSYS).

6) Valorificarea optima a potentialului hidrologic al raului Neagra Sarului

- Au avut loc discutii cu reprezentantii Departamentului Strategie privind valorificarea MHC-urilor care fac parte din acest obiectiv de investitii urmand ca, în functie de rezolutia primita, impreuna cu Directia Financiara să se ia o decizie cu privire la viitorul obiectivului de investitii, astfel incat să se poata returna și GBE retinute pentru proiectele realizate pentru acest obiectiv și să se inchida investitia.

7) Transformarea integrală a UHE Racova în centrală pe derivație fără acumulare proprie. Amenajarea cuvetei lacului și postutilizarea uvrajelor acumulării Racova

- În data de 11.05.2015 a avut loc receptia finala a obiectivului de investitii.
- PVR Finala se afla in proces de semnare la Executiv în vederea emiterii adresei de aprobare a receptiei.

S-a semnat contractul “Măsurători ale intensității vântului cu statii fixe de masura la CHE Movileni si CHE Pașcani în vederea exploatării potențialului eolian prin constructia de centrale electrice eoliene. Etapa I – Demontare stâlp”.

SH CLUJ + UHE ORADEA

1) AHE Rastolița

- In cursul lunii mai s-au executat urmatoarele lucrari cu Hydroconstructia:

Casa barajist :

- tencuieli exterioare 65 mp, pardoseli 8 mp, confecții metalice 330 mBaraj: voal etanșare 130 m
- umpluturi arocamente în prism de etanșare 41,39 100mc
- Procurare tuf la prism de etansare 2517,24 mc

Centrală: - instalații electrice interioare 901 mp

Bazin compensator : - betonare pereu 240 mp

- Rigola colectare apa 61,36 m

Casa vane priză: - zidărie exterioară 24,20 mc

- S-au executat urmatoarele lucrari cu Energomontaj:

Centrală: S-a verificat linia de arbori mica

S-a lucrat la Grupul de ulei sub presiune și instalația de aer de joasă presiune

- S-au executat urmatoarele lucrari cu SSH HIDROSERV:

Finalizare verificari cablare dulapuri: DSA1-1, DSA1-2, DSA 1-3, DSA2-1, DSA2-2, DSA2-3, DSG1-DSG

Montare dulapuri si cutii de c.a.

Pozare cabluri circuite secundare HA1

Montare dulapuri si cutii c.c.

Montare cutii : 25 AKx, 38 AKx, 31 AKx, TAKx, GAKx.

2) AHE Crisul Repede: Centru dispecer (Cladire P+4)

- In prezent se lucreaza la intocmirea Cartii Constructiei.

• S-au intocmit RNO si Caiet de sarcini pentru achizitie dotari pe partea de PSI la sediul nou care urmeaza a fi receptionat.

• S-a intocmit RNO pentru achizitie servicii de consultanta pentru intocmire certificat de performanta energetica a centrului dispecer ce urmeaza a fi receptionat.

SH HATEG+ UHE CARANSEBES

1) CHE Bretea- Stadii fizice

Centrala: betonare camera de incarcare, pereu=62,4 mc

tencuieli centrala =317 mp

glet = 920 mp

izolatii beton-137mp

pardoseli-592mp

beton montaj-4,5mc

Canal de aductiune: izolatii rosturi-165ml
Canal de fuga: excavatii =23374 mc
betonare pereu = 334 mc
betonare saltele rigola centrala=0 mc
Statia de 110 KV: betonare fundatii=16,7 mc
Senal ape mari : depuneri debusare-802mc
Montaj : ghidaje vane plane priza
 piese inglobate gratar priza
grinda rulare palan 5 tf in zona aspiratori

2) Instalatiile mecanice de ridicat

- Dupa intalnirea de la HE, Energomontaj s-a angajat sa finalizeze neconformitatile in 9 saptamani de la semnarea contractului cu Promt Timisoara.

SH SEBEȘ + UHE SIBIU

1) AHE Olt defileu sector Cornetu – Avrig

- A fost comunicat, in vederea aprobarii, catre inspectia de Stat in Constructii –planul de faze determinante pentru rest executat CHE Racovita.
- A fost elaborat RNO pentru achizitia serviciului de proiectare “Trecere CF acces centrala CHE Robesti”
- Au fost solicitate ISPH rapoartele proiectantului in vederea receptiei la terminarea lucrarilor pentru CHE Racovita (centrala, baraj si hidroagregatul HA2).
- A inceput procedura de control defectoscopic a UCM Resita (in desfasurare)-HA1 indisponibil
 - Au fost gasite 24 din cele 28 fragmente bile rulment
 - Au fost gasite cca 60% fragmente colivie rulment
- Probele statice au fost finalizate – HA2
- A fost inundat circuitul hidraulic in vederea PIF HA2
- Au inceput probele de PIF conform programului stabilit in baza PE 116
- A fost demarata procedura privind receptia la terminarea lucrarilor la CHE Racovita.
- Au fost furnizate informatiile solicitate pentru elaborarea Notelor de Fundamentare privind optimizarea Amenajarii Cornetu Avrig si abandon/conservare AHE Fagaras Hoghiz.
- A fost elaborata nota de informare privind solutia tehnica de compensare a energiei reactive la CHE Racovita si CHE Robesti.
- A fost efectuata asistenta la desfasurarea procedurii de control defectoscopic HA1 CHE Racovita.
- A fost efectuata asistenta la probe HA2 CHE Racovita.
- A fost elaborat raspunsul catre Ministerul Energiei privind situatia podurilor CF CHE Racovita.
- In progres - obtinerea acordului proprietarilor privind dreptul de acces teren pentru lucrarea „Inlocuire si protectie conducta magistrala Transgaz - Racovita” .
- In progres - obtinerea acordului proprietarilor privind dreptul de acces teren pentru lucrarea „Eliberare amplasament Linie 20KV Vestem-Vestem”.
- In progres - desfasurarea inventarului investitiei/2015.
- In progres - redarea terenurilor ocupate temporar de organizariile de santier.

- A fost finalizata predarea de catre SC ENERGMONTAJ SA a echipamentelor de montaj parte a furniturii hidroagregatelor CHE Racovita si executat procesul de predare a custodiilor.
- 2) Lac redresor Sebes. Etapa I.Prag la cota 268 mdM si Etapa II
 - A fost intocmita Situația privind decontările si realizările lunare în perioada 01.01.2011 – 30.04.2015
 - A fost intocmita Nota de fundamentare privind stadiul fizic și valoric, propuneri de optimizare.
 - Pregătire, verificare în vederea contractării lucrărilor de întrerupere temporară pe anul 2015.
- 3) Modernizare stație de 20 kV Șugag
 - Efectuare demersuri in vederea efectuării recepției finale.

SH CURTEA DE ARGES - UHE BUZĂU

1) AHE Surduc-Siriu

- S-au continuat lucrarile la aductiunea principala Surduc-Nehoiasu, de catre Hidroconstructia S.A. – Suc. Moldova, în baza contractului AA nr. 3/2014. Stadiile fizice realizate de la reluarea lucrarilor sunt: Betonare inele cămășuială pe front Trestia – Castel: *lună=21 m / cumulate=57 m(finalizat).*

Injecții de umplere pe front Bâsca Mare - Titilău: *lună=280 m / cumulat=380 m.*

Injecții de umplere pe front Trestia – Castel: *lună=300 m / cumulat=300 m.*

2) Modernizare Stație 110KV CHE Nehoiasu

- S-a semnat documentul constatator final și s-a solicitat compartimentului financiar eliberarea garanției de bună execuție.

3) Modernizare Statie 110KV CHE Dambovita Clabucet

- s-au întocmit și transmis la HE următoarele documente:
 - Notă de fundamentare privind închiderea obiectivului de investiție.
 - Lista facturilor înregistrate în perioada 01.04.2009 -31.12.2013.
 - Realizările înregistrate pe structura devizului general în perioada 2009 – 2015.
 - Calculul Devizului General Rest de executat la 01.04.2015.

Alte activitati

- Au fost colectate și furnizate date pentru formularea răspunsului la Adresa nr. 55386.1/26.05.2015 referitor terenuri Colonia Nehoiasu.
- Au fost colectate și analizate datele pentru formularea răspunsului la Adresa nr. 55585/19.05.2015 referitor terenuri Colonia Surduc și Platforma Trestia.
- A fost conceput și transmis draft-ul de Act adițional cu Energomontaj SA privind restul de executat C+M în condițiile reducerii negociate.
- Participarea diriginților de santier la inventarierea echipamentelor aflate în custodia Energomontaj SA (virole blindaj metalic) împreună cu reprezentanții antreprenorului.
- Intocmirea, împreună cu reprezentanții Hidroconstructia și Energomontaj, a Graficului de execuție fizic de lucrări în vederea încheierii Actului adițional cu Energomontaj SA.
- Urmărire derulare contract 49/2014 – documentație necesară obținerii CADP terenuri Prahova și Ialomița.
- Întocmire documente pentru aprobarea achiziției: “Documentatie necesară obținerii CADP Măneciu – Izvoarele”.

- Pregătire recepție obiectiv “Reabilitare scară de acces la Platforma Baraj Vidraru și statuie Prometeu”.
- Pregătire material pentru analiza stadiului lucrărilor obiectivului “AHE a râului Argeș pe sectorul Oești – Curtea de Argeș. Trecerea pe derivație a CHE Oești”.
- Intocmire cărți construcții pentru obiectivele în curs de recepționare.
- Refacere RNO și Acte Aditionale pentru modificarea duratei contractuale privind elaborarea DALI-ilor și expertizelor pentru reabilitarea aducțiunilor Bratei și Scropoasa.
- Elaborare RNO, NVE, Adresa înaintare documente pentru: “Reabilitarea galeriei de aducțiune Doamnei – Valea cu Pești. Expertiză tehnică.”, “Reabilitarea galeriei de aducțiune Topolog - Cumpăna. Expertiză tehnică.”, “Sistem de comandă și monitorizare a instalațiilor hidromecanice aferente circuitului hidrotehnic și Barajului Vidraru.”

SH RM VALCEA – UHE SLATINA

1) Lucrari pentru marirea gradului de siguranta a acumularii si centralei Gura Lotrului

- Întocmire și transmitere la SSH Hidroserv Rm Vilcea a adresei nr 56318/21.05.2015 de solicitare finalizare lucrări consemnate la efectuarea recepției de terminare lucrări la obiectivul de investiții “Lucrări pentru mărirea gradului de siguranță a acumulării și centralei Gura Lotrului” până la data de 08.08.2015.

2) Asigurarea siguranței digurilor râului Olteț prin refacerea capacității de tranzitare a albiei și stabilizarea acesteia la confluența cu acumularea Drăgănești de pe râul Olt

- Pregatire documentatie necesara pentru analiza stadiului investitiei.
- Deplasare în teren împreuna cu reprezentanți ai S.H. Rm.Valcea, Serv. Dezvoltare Retehnologizare.

3) Amenajarea hidroenergetica a raului Olt pe sectorul Izbiceni-Dunare. Centrala Hidroelectrică Islaz.

- Inițializare în draft a Notei de fundamentare în vederea optimizării obiectivului.
- Consultare documentații, acte de aprobare și alte documente pentru realizarea Notei de fundamentare în vederea optimizării obiectivului.

Alte activitati

- Analiză situație protecții regularizare aval DMD și DMS, la CHE Ipotești și CHE Frunzaru.
- Verificare în teren a situației fostei platforme tehnologice reamenajate la CHE Drăgănești.
- Verificare în teren a hidroizolației la terasa centralelor Frunzaru, Rusănești și Izbiceni (identificare zone deteriorate ce urmează a fi remediate pe lucrări de Mentenanță).
- Analiza documente din arhiva referitoare la pregatirea receptiei finale privind *A.H.E. a raului Olt pe sectorul Slatina-Dunare. CHE. Draganesti. Amenajarea zonei de organizare tehnologica Draganesti. Dezafectare platforma si redare in cirtcuit* .
- Transmitere a copiilor dupa actele ce definesc publicitatea imobiliara la Captarea Tiganiu Drept si Captarea Sfarcasu (UHE Dorin Pavel). Întocmire și înaintare la HE București – Departamentul Tehnici si Departamentul Dezvoltare, adresa nr 57489/25.05.2015 pentru avizare în CTE HE a Temei de proiectare pentru „CHE Frunzaru. Pod peste râul Teslui în dreptul localității Fărcașele”. Faza de proiectare : Documentație de avizare a lucrărilor de intervenții (D.A.L.I.);

- Întocmire și transmitere adresa de numire comisie pentru Recepție finală la obiectivul de investiții „Modernizare Hidrogenerator nr 2 CHE Raureni” și „Modernizare instalatii servicii proprii (HA 2). Automatizare și monitorizare CHE Raureni”.
- Întocmire și transmitere adresa de numire comisie pentru Recepție finală la obiectivul de investiții CHE Rusănești și CHE Izbiceni – “Creșterea gradului de siguranță în funcționare și modernizare la centralele Olt Inferior” .
- Întocmire și transmitere la Biroul Achiziții SH adresa și documentele necesare pentru demararea procedurii de atribuire în vederea încheierii contractului de achiziție publică pentru „Centrală telefonică și Server blade pentru aplicații industriale” prevăzute în programul de dezvoltare pe anul 2015 la Cap. „Dotări diverse și utilaje independente”.

SH PORTILE DE FIER+ UHE TG.JIU

1) AHE a raului Jiu pe sector Valea Sadului Vadeni

- S-au transmis propunerile privind cheltuielile pentru perioada de intrerupere a lucrarilor 2015 (paza, iluminat, personal de intretinere si supraveghere)

2) S-au trimis propunerile privind necesarul de ore de asistenta tehnica si asistenta geologica si s-a semnat contractul pentru paza, iluminat, incalzire. AHE a raului Jiu pe sector Livezeni Bumbesti

- S-a avizat de catre CTE Hidroelectrica documentatia <Expertiza tehnica aferenta lucrarilor executate pe teritoriul judetului Hunedoara la obiectivul de investitii „AHE a raului Jiu pe sector Livezeni-Bumbesti”>

- S-au inaintat catre Biroul Achizitiei documentele necesare pentru demararea procedurii de achizitie a serviciilor de elaborare <Expertiza tehnica aferenta lucrarilor executate pe teritoriul judetului Hunedoara la obiectivul de investitii „AHE a raului Jiu pe sector Livezeni-Bumbesti”>

3) CHE Cerna Motru Tismana.Etapa I a

- In curs de avizare de catre CTE Hidroelectrica a documentatiei Tema de proiectare pentru executia proiectului ”Baraj Motru. Etansare suplimentara. Calculul valorilor maxime acceptabile ale debitului exfiltrat si a cantitatii de material transportat in unitatea de timp ca urmare a realizarii etansarii suplimentare”.

Activitate Departament Retehnologizare

• Retehnologizare CHE Stejaru

- in urma licitatiei deschise, derulate in intervalul 09.12.2014-08.05.2015, in conformitate cu dispozitiile OUG nr.34/2006, in data de 08.05.2015 a fost semnat Contractul nr.1008/08.05.2015, pentru retehnologizarea CHE Stejaru, intre Hidroelectrica SA si asocierea formata din SC Romelectro SA – Litostroj Power D.O.O. cu lider de asociere SC Romelectro SA;
- valoarea contractului este de: 74.996.111,19 euro, fara TVA, la care se adauga 3.749.805,56 euro, fara TVA, reprezentand cheltuieli diverse si neprevazute;
- contractantul a constituit Garantia de Buna Executie, inaintand in original scisoarea de garantie de buna executie nr. 15/CD1223/PB, in valoare de 7.500.000 euro, aferenta contractului sus mentionat; astfel a fost indeplinita una din conditiile de intrare in efectivitate a contractului;

- Contractul se va derula pe o perioada de 87 de luni.

• **Retehnologizare CHE Portile de Fier II**

- deoarece nu au fost solutionate punctele deschise semnalate la receptia finala HA 2, HA 6 si HA 8, au fost demarate formalitatile de prelungire a valabilitatii garantiilor bancare aferente acestor hidroagregate (valabilitatea acestora expira in data de 30.06.2015). Andritz Hydro a confirmat prelungirea valabilitatii si urmeaza ca Bancile emitente sa transmita actele aditionale pentru aceste garantii;

- garantia bancara de buna executie HA 1 are termen de expirare in data de 05.07.2015. Data fiind situatia acestui hidroagregat, a fost solicitata o analiza din punct de vedere juridic cu privire la pasii urmasori ce ar trebui sa fie luati;

- se afla in derulare contractul de servicii privind: "Prelucrare finala in fabrica a paletelor AD HA 1 din CHE Portile de Fier II". A fost semnat un act aditional, fiind prelungita perioada de finalizare lucrari la paletele AD pana in data de 15.07.2015. Tinand seama de faptul ca bucele ce trebuie montate pe fusurile paletelor nu pot fi preluate din custodia Andritz Hydro, se impune o analiza a situatiei privind lucrarile contractate;

- contractul de servicii privind: "Reabilitarea in fabrica a servomotorului vanei cu inchidere rapida priza HA 1 din CHE Portile de Fier II" are prevatut ca termen de finalizare lucrari, data de 31.03.2015. In data de 22.05.2015 a avut loc receptia la terminarea lucrarilor pentru acest obiectiv. Intarzierea fata de termenul stabilit prin contract a fost de 28 de zile, pentru care urmeaza a fi aplicate penalizari;

- in urma analizei draftului de raport aferent Task 1 inaintat de catre MWH Global (Harza), s-au transmis observatiile si comentariile Hidroelectrica si ulterior acestea au fost discutate in teleconferinta. A urmat o noua sesiune de observatii si a fost defnita forma finala a raportul ce urmeaza a fi semnat de catre echipa MWH si apoi transmis Beneficiarului. In momentul de fata se lucreaza asupra draftului aferent Task 2.

• **Retehnologizare CHE Portile de Fier I**

- Andritz Hydro a fost notificat cu privire la situatia HA 5, ca nu s-a inaintat o propunere completa in legatura cu urmatorii pasi necesari a fi urmati, din punct de vedere tehnic si contractual, in vederea indeplinirii garantiilor de cavitate pentru HA 5, asa incat sa urmareasca cele convenite in Amendamentul #21 si Addendum-ul sau #1. Din cauza faptului ca garantiile de cavitate nu au fost indeplinite de catre Andritz Hydro de doua ori, Amendamentul #21 si Addendum-ul sau #1 nu mai pot fi urmate in continuare in forma lor actuala. Cu toate ca a fost solicitat in mai multe randuri, dupa ultima inspectie efectuata, Hidroelectrica a transmis inca un reminder catre Andritz Hydro, de a prezenta o propunere de pachet de documente, luand in considerare de asemenea si toate punctele care au fost transmise catre dansii prin corespondenta anterioara. Andritz Hydro nu a transmis niciun raspuns cu privire la aceasta problematica si deoarece se apropie termenul de expirare al garantiei bancare de buna executie (24.06.2015), au fost demarate pregatirile pentru notificare a Contractorului in baza prevederilor contractuale CG 13.4.1., cu posibilitatea de a ajunge la executarea garantiei bancare de buna executie;

- in urma analizei draftului de raport aferent Task 1 inaintat de catre MWH Global (Harza), s-au transmis observatiile si comentariile Hidroelectrica si ulterior acestea au fost discutate in teleconferinta. A urmat o noua sesiune de observatii si a fost defnita forma finala a raportul ce urmeaza a fi semnat de catre echipa MWH si apoi transmis Beneficiarului. In momentul de fata se lucreaza asupra draftului aferent Task 2.

- **Retehnologizarea centralelor de pe Oltul Inferior:**

- in perioada 04.05-05.05.2015 s-a intrunit comisia de receptie pentru efectuarea receptiei finale la HA 4 si la blocul 2 din CHE Izbiceni;
- au fost incheiate procesele verbale de receptie finala pentru HA 4 si pentru blocul nr. 2, prin care s-a aprobat amanarea receptiei finale la HA 4, datorita aparitiei coroziunii pe componentele de inox ale masinii hidraulice, datorita pierderilor de ulei constatate la lagarul combinat si datorita pierderilor de apa constatate la etansarea de lucru a arborelui turbine, si s-a aprobat admiterea receptiei la blocul nr. 2 din CHE Izbiceni;
- au fost transmise procesele verbale de receptie Contractantului si a fost notificat acesta pentru remedierea deficientelor constatate cu ocazia receptiei;
- in perioada 11.05.-15.05.2015 a fost retras HA 4 din exploatare si a fost inlocuita etansarea de lucru a arborelui turbine si s-a intervenit la eliminarea pierderilor de ulei;
- au continuat lucrarile la sistemul SCADA si control la nivel DHA Slatina, s-au efectuat teste cu privire la redundanta echipamentelor si/sau aplicatiilor si programul de optimizare al sistemului a fost disponibil dispeceratului UHE Slatina pentru a gasi eventualele nefunctionalitati. Datorita intentiei de a reloca echipamentul aferent Dispeceratului UHE Slatina, Videowall nu a mai fost ajustat si ecranele aferente acestuia nu au fost realizate. Datorita faptului ca videowallul nu a fost pus in functiune nu au putut fi programate receptiile la terminarea lucrarilor si punerea in functiune a sistemului SCADA si control la nivel DHA Slatina;
- au fost transmise in luna mai Contractorului, 11 notificari pentru remedierea defectelor constatate la echipamentele HA 4, bloc 2 si aferente centralei din CHE Izbiceni si la echipamentele aferente centralei din CHE Rusanesti aflate in perioada de garantie;
- in urma analizei draftului de raport aferent Task 1 inaintat de catre MWH Global (Harza), s-au transmis observatiile si comentariile Hidroelectrica si ulterior acestea au fost discutate in teleconferinta. A urmat o noua sesiune de observatii si a fost definita forma finala a raportul ce urmeaza a fi semnat de catre echipa MWH si apoi transmis Beneficiarului. In momentul de fata se lucreaza asupra draftului aferent Task 2;
- in cadrul procesului prin care Andritz Hydro a contestat la instantele de judecata din Austria solicitarea Hidroelectrica de executare a garantiilor bancare de buna executie constituite pentru proiectul de retnologizare a centralelor de pe Oltul Inferior Curtea suprema din Viena a respins apelul formulat de Andritz Hydro, dand castig de cauza Hidroelectrica. Decizia a fost transmisa catre Unicredit Bank, iar in data de 21.04.2015, prin scrisoarea HBR-UCBA-041, Hidroelectrica a solicitat din nou Bancii plata garantiilor de buna executie. Andritz Hydro a introdus o cerere de masuri de protectie la Tribunalul Arbitral Paris, motiv pentru care Unicredit Bank a refuzat din nou plata garantiilor. A avut loc o audiere la Tribunalul Arbitral Paris in data de 06.05.2015.

- **Modernizarea HA 2 din CHE Dragasani**

- din analiza efectuata in luna mai in data de 26.05.2015 a stadiului fizic de realizare a serviciilor contractate, s-au constatat urmatoarele:
 - exista lucrari care au depasit termenul din grafic, dar care, in opinia Contractantului, nu vor afecta termenul de PIF;
 - nu a fost respectat termenul de 15.05.2015 pentru livrarea contrapanourilor si cablurilor de forta si circuite secundare, repere care pot afecta termenul de PIF;
 - nu au fost aprovizionate urmatoarele component: instalatia de masura vibratii, compresorul de inalta presiune si filtrul dublu de linie RAV, echipamente care nu ar afecta termenul de PIF;

- au fost analizate propunerile de modificare transmise de prestator, si au fost negociate si aprobate acestea in conformitate cu conditiile contractuale. S-a intocmit si aprobata nota privind determinarea valorii estimate pentru efectuarea lucrarilor suplimentare, a fost intocmit si aprobat referatul de necesitate si oportunitate (RNO) pentru efectuarea lucrarilor suplimentare si a fost semnat Actul aditional nr.3/2015 la Contract referitor la suplimentarea valorii contractului cu valoarea lucrarilor suplimentare.

- **CHE Stanca. Modernizare hidroagregat si instalatii auxiliare**

- in data de 29.05.2015 a avut loc la sediul Hidroserv Bistrita o sedinta de comandament la care au participat si reprezentanti ai Hidroserv Bucuresti si ai UCM Resita. In cadrul acestui comandament au fost discutate aspecte legate de: stadiul elaborarii proiectelor, graficul valoric esalonat pe luni, graficul de realizare fizica a lucrarilor, clarificari responsabilitati transport, raportul de expertiza privind masuratorile efectuate in centrala in perioada 21.04-22.04.2015;

- s-a avizat in CTE SH, cu avizul nr. 108/2015, “documentatia de avizare pentru rotor, stator si rest subansamble generator” elaborata de UCM Resita;

- raportul de expertiza asupra starii hidroagregatului inainte de demontare a fost predat in data de 29.05.2015, pentru avizare in CTE la SH Bistrita;

- data de incepere a lucrarilor de modernizare la hidroagregat si instalatiile auxiliare ale acestuia, din cadrul CHE Stanca este 15.06.2015.

- **CHE Stanca. Modernizare statie 110kV**

- in cursul lunii, au fost implementate de catre SH Bistrita, observatiile facute in cadrul CTE HE si au fost transmise catre ISPH pentru avizare de catre verificatori de proiecte;

- a fost aprobat avizul CTE HE pentru studiul de fezabilitate;

- s-a elaborat Nota de fundamentare pentru aprobarea indicatorilor tehnico-economici ai investitiei si urmeza supunerea acesteia spre aprobare;

- este necesara urgentarea contractarii serviciilor de elaborare a Proiectului tehnic si a Caietelor de sarcini, deoarece se doreste ca lucrarile de modernizare la statia de 110kV din CHE Stanca sa se desfasoare in acelasi timp cu modernizarea HA de la aceasta centrala.

- **Reabilitare prin reparatie capitala (LN 4) cu modernizari la HA 1 Remeti inclusiv a panourilor de comanda, masura si automatizare aferente:**

- au fost calculate penalitatile pentru intarziere finalizare lucrari, conform clauzelor contractuale, s-a emis factura si a fost transmisa Contractorului;

- au fost rezolvate punctele deschise notificate Contractorului, in perioada de garantie.

- **Lucrari de nivel 4 (LN4) si modernizari la HA 2 CHE Remeti, inclusiv a Statiei de 110 kV, instalatiilor generale aferente centralei, nodului de presiune si Barajului Dragan**

- contractorul (Automatic Systems Craiova) Studiului de Fezabilitate, a refacut documentatia in urma primirii Punctul de Vedere CTE-HE cu solicitarea refacerii acestuia si la transmis la SH Cluj – UHE Oradea. Studiul de Fezabilitate a fost analizat, s-a fost intocmit avizul favorabil in CTE-SH Cluj si urmeaza a fi transmis la HE si analizat in CTE Hidroelectrica Bucuresti.

- **Lucrari de reabilitare a ecluzei romane din cadrul SHEN Portile de Fier I**

- s-a facut revenire la adresa transmisa la MEIMMMA pentru numirea si modificarea comisiei de receptie prin ordin de ministru pentru receptia la terminarea lucrarilor si la PIF la Obiectul nr. 3 si ansamblul ecluza pentru receptia finala si receptia definitiva si a fost primit

raspuns ca nu poate numi nici un reprezentant in comisia de receptie si nici emite un ordin de modificare a comisiei de receptie tinand cont de atributiile ministerului prevazute in art. 3 aliniatul 38 din HG nr. 42/2015 privind organizarea si functionarea Ministerului Energiei;

- au fost transmise notificari Contractorului ROMENERGO pentru remedierea defectelor aparute in luna mai la instalatiile si echipamentele aflate in perioada de garantie.

- **Retehnologizarea AHE Vidraru**

Referitor la achizitia de servicii de proiectare PT "Retehnologizare AHE Vidraru"

- pana in data de 27.05.2015 ora 12:00, au fost depuse 3 oferte de participare;
- in data de 28.05.2015 ora 12:00, a fost convocata comisia de analiza a ofertelor si a fost intocmit procesul verbal cu cele constatate;
- urmeaza ca ofertele sa fie analizate de catre membrii comisiei din punct de vedere tehnic si din punct de vedere al eligibilitatii.

- **Retehnologizare CHE Mariselu**

- in cursul lunii mai s-a reorganizat sedinta de analiza si avizare, in CTE SH Cluj a integrativ, completat de ISPH conform punctelor de vedere emise de CTE SH;
- urmeaza transmiterea studiului de fezabilitate la Executiv HE, in vederea analizei si avizarii in CTE HE.

- **CHE Beresti. Modernizare HA 2**

- in cursul lunii aprilie, DRT a transmis la ISPH (elaboratorul documentatiei), Punctul de Vedere nr. 14/2015 emis de CTE HE pentru documentatia Proiect tehnic; in baza acestuia;
- ISPH a revizuit intreaga documentatie Proiect tehnic si a transmis-o la SH Bistrita pentru reanalizare si avizare in CTE SH;
- in sedinta din 28.05.2015, CTE SH a avizat documentatia Proiect tehnic.

- **CHE Vaduri. Modernizare HA 2**

- documentatia studiu de fezabilitate, elaborata de SH Bistrita a fost avizata la ISPH PD de catre verificatori de proiecte;
- urmeaza analiza studiului de fezabilitate in vederea avizarii, in CTE HE.

- **Retehnologizare CHE Raul Mare Retezat**

- a fost intocmita si aprobata documentatia de achizitie si modelul de contract pentru achizitia Studiului de Fezabilitate "Retehnologizare CHE Raul Mare Retezat";
- dosarul pentru achizitia Studiului de Fezabilitate a fost depus la ANRMAP. ANRMAP-ul a solicitat doua clarificari la care HE a transmis raspunsurile. Anuntul de participare a fost publicat in data de 27.05.2015.

- **Modernizare hidroagregat nr. 1 CHE Slatina**

- a fost emisa decizia nr. 637/28.04.2015 prin care a fost aprobat obiectivul de investitii "Modernizare hidroagregat nr. 1 CHE Slatina" cu indicatorii tehnico-economici aferenti;
- a fost inclus in planul de dezvoltare pe anul 2015 obiectivul de investitii "Modernizare hidroagregat nr. 1 CHE Slatina" cu indicatorii tehnico-economici aferenti in urma emiterii deciziei nr. 637/28.04.2015 de aprobare;
- a fost intocmita documentatia de achizitie pentru contractarea caietelor de sarcini si a proiectului tehnic pentru "Modernizare hidroagregat nr. 1 CHE Slatina".

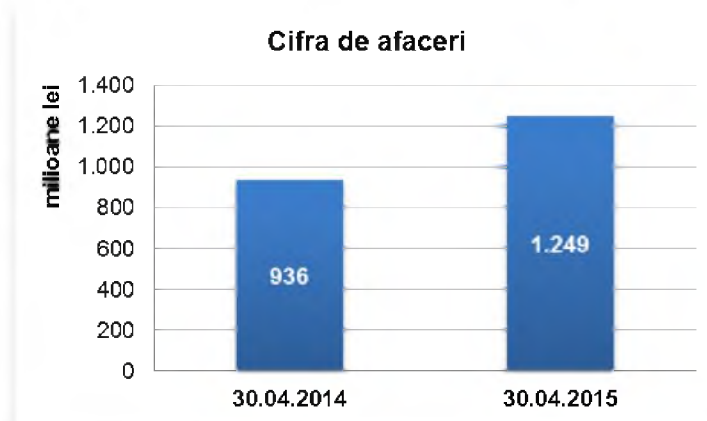
Cu privire la actiunile in instanta initiate de catre Andritz Hydro, in data de 11.05.2015, in urma convocarii efectuate de catre domnul Conf. Univ. Dr. Ing. Dorin Staicu, desemnat expert judiciar de catre instanta Tribunalului Bucuresti in dosarele 37358/2012 si 4697/2013, au fost intocmite procesele verbale si a fost stabilita perioada in care va fi efectuata cercetarea la fata locului. In

perioada 27.05.2015 – 29.05.2015 o delegatie formata din Expertul parte Hidroelectrica si reprezentanti Hidroelectrica s-a deplasat in amplasamentul CHE Portile de Fier II unde, ulterior constatarilor facute de catre Expertul Judiciar, au fost trasate si convenite actiunile urmatoare ce trebuie derulate de catre ambele parti.

4. Activitatea economico-financiara

Cifra de afaceri netă

Cifra de afaceri realizată în primele 4 luni ale anului 2015 a fost de 1.249 milioane lei, cu 313 milioane lei mai mare decât în aceeași perioadă a anului 2014, adică o creștere cu 33,5%.



Cifra de afaceri netă reprezintă veniturile realizate din activitatea de bază, denumite “Venituri din exploatare”, la care se adaugă veniturile din alte activități (ex: venituri aferente certificatelor verzi acordate de Transelectrica).

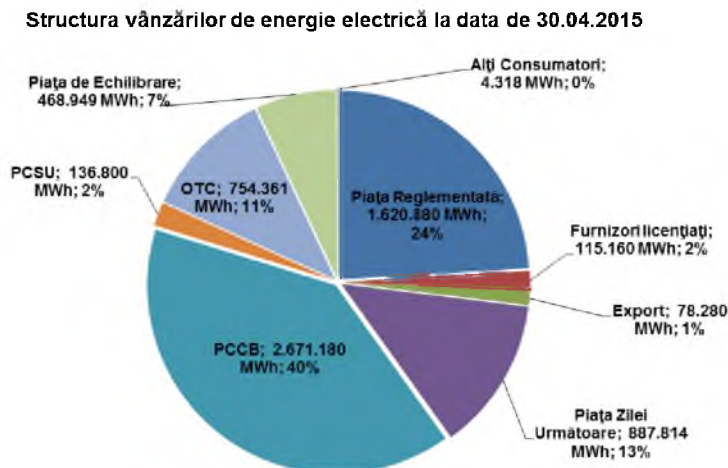
Venituri din exploatare

Veniturile din exploatare în valoare de 1.254 milioane lei, au fost realizate în următoarea structură:

- a) Total energie electrică livrată 6.737.743 MWh în valoare de 1.078 milioane lei, din care :
- Piața Reglementată 1.620.880 MWh în valoare de 196 milioane lei;
 - Furnizori licențiați 115.160 MWh în valoare de 20 milioane lei;
 - Export 78.280 MWh în valoare de 13,4 milioane lei;
 - Piața Zilei Următoare 887.814 MWh în valoare de 174 milioane lei;
 - Piața Centralizată a Contractelor Bilaterale (PCCB) 2.671.180 MWh în valoare de 425 milioane lei;
 - Piața Centralizată pentru Serviciul Universal (PCSU) 136.800 MWh în valoare de 22 milioane lei;
 - Piața Centralizată a Contractelor Bilaterale cu negociere dublă continuă OTC (over the counter) 754.361 MWh în valoare de 115 milioane lei;
 - Piața de echilibrare și membrii PRE 468.949 MWh în valoare de 111 milioane lei;
 - Consumatori direcți și cumpărătorii MHC 4.318 MWh în valoare de 1,8 milioane lei;

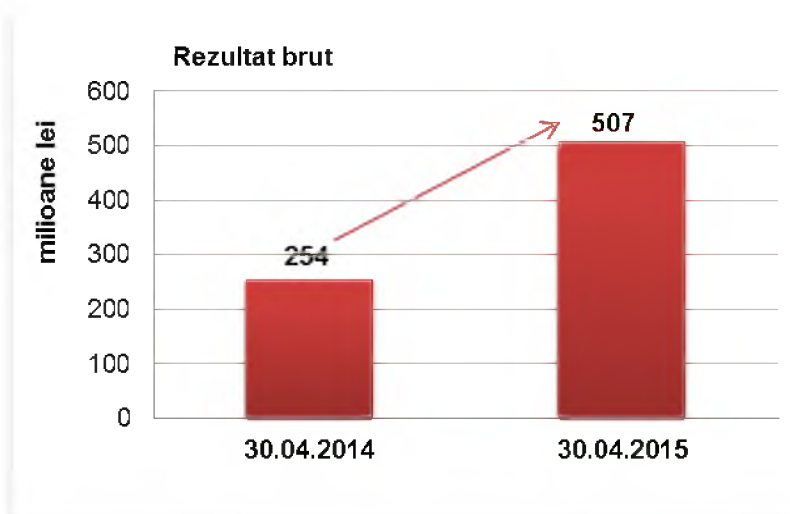
- b) Servicii de sistem la Transelectrica (reglaj secundar frecvență/putere, rezerve putere, asigurarea puterii reactive și reglarea tensiunii) în valoare de 98 milioane lei;
- c) Servicii transport efectuate pentru piața reglementată 17 milioane lei;
- d) Servicii transport efectuate pentru piața concurențială 50 milioane lei;
- e) Certificate verzi în valoare de 4,5 milioane lei;
- f) Alte venituri din exploatare 6 milioane lei.

Situația cantitativă a livrărilor de energie electrică exprimată în MWh se prezintă astfel:



Profitul brut și EBITDA

Profitul brut la data de 30.04.2015 a fost de 507 milioane lei, cu 253 milioane lei mai mare decât profitul brut realizat în primele patru luni ale anului 2014, ceea ce reprezintă o creștere cu 100%.

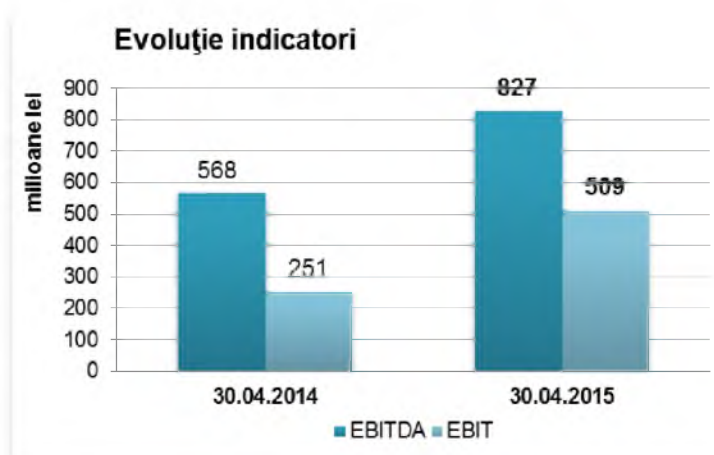


Până la data de 30 aprilie 2015, au fost realizate venituri din exploatare cu 312 milioane lei mai mari față de aceeași perioadă a anului 2014, și de asemenea cheltuielile de exploatare au înregistrat o creștere cu 53 milioane lei față de cele înregistrate la 30 aprilie 2014.

Rezultatele financiare realizate în primele 4 luni ale anului 2015, față de aceeași perioadă a anului trecut, se prezintă astfel:

Denumirea indicatorilor	30.04.2014	30.04.2015	Diferența	%
	(lei)	(lei)	(lei)	
	1	2	2-1	2/1
Cifra de afaceri netă:	935.951.648	1.249.469.266	313.517.618	133,50%
- <i>productia vanduta</i>	921.490.055	1.232.220.520	310.730.465	133,72%
Venituri din exploatare	942.913.707	1.254.483.656	311.569.949	133,04%
Cheltuieli de exploatare, din care:	692.345.451	745.143.614	52.798.163	107,63%
- <i>cheltuieli cu personalul</i>	104.574.987	99.873.896	(4.701.091)	95,50%
- <i>cheltuieli de exploatare privind amortizarea imobilizarilor</i>	320.307.058	317.898.250	(2.408.808)	99,25%
- <i>cheltuieli cu impozite si taxe</i>	52.790.411	35.735.863	(17.054.548)	67,69%
Rezultat din exploatare	250.568.256	509.340.042	258.771.786	203,27%
Venituri financiare	18.862.954	14.344.328	(4.518.626)	76,04%
Cheltuieli financiare	15.607.750	16.738.225	1.130.475	107,24%
Rezultat financiar	3.255.204	(2.393.897)	(5.649.101)	-73,54%
Venituri totale	961.776.661	1.268.827.984	307.051.323	131,93%
Cheltuieli totale	707.953.201	761.881.839	53.928.638	107,62%
Rezultatul brut	253.823.460	506.946.145	253.122.685	199,72%

La data de 30.04.2015, valorile EBIT și EBITDA, comparativ cu primele 4 luni ale anului precedent, sunt prezentate în graficul următor:



La data de 30 aprilie 2015, data ultimei bilanțe închise, principalele posturi bilanțiere care definesc poziția financiară se prezintă astfel:

	milioane lei			milioane lei	
ACTIV	30.04.2014	%	ACTIV	30.04.2015	%
Imobilizari necorporale	1	0,00	Imobilizari necorporale	0	0,00

Imobilizari corporale	18.783	96,65
Imobilizari financiare	29	0,15
ACTIVE IMOBILIZATE	18.812	96,80
Stocuri	65	0,33
Creante	295	1,52
Investitii financiare pe termen scurt	19	0,10
Disponibilitati banesti	138	0,71
ACTIVE CIRCULANTE	518	2,66
Cheltuieli înregistrate in avans	104	0,53
ACTIV TOTAL	19.434	100,00

Imobilizari corporale	17.989	92,49
Imobilizari financiare	18	0,09
ACTIVE IMOBILIZATE	18.007	92,58
Stocuri	49	0,25
Creante	368	1,89
Investitii financiare pe termen scurt	25	0,13
Disponibilitati banesti	930	4,78
ACTIVE CIRCULANTE	1.372	7,05
Cheltuieli înregistrate in avans	72	0,37
ACTIV TOTAL	19.451	100,00

	milioane lei	
PASIV	30.04.2014	%
Capital social	4.481	23,06
Rezerve din reevaluare	11.015	56,68
Rezerve	1.278	6,58
Rezultatul reportat	(76)	(0,39)
Rezultat curent	216	1,11
Repartizarea profitului	0	0,00
CAPITALURI PROPRII	16.914	87,03
Patrimoniul public	39	0,20
Datorii pe termen scurt	1.258	6,47
Datorii pe termen lung	861	4,43
TOTAL DATORII	2.119	10,90
Alte elemente de pasiv	361	1,86
PASIV TOTAL	19.434	100,00

	milioane lei	
PASIV	30.04.2015	%
Capital social	4.481	23,04
Rezerve din reevaluare	10.974	56,42
Rezerve	288	1,48
Rezultatul reportat	1.897	9,75
Rezultat curent	437	2,25
Repartizarea profitului	0	0,00
CAPITALURI PROPRII	18.077	92,94
Patrimoniul public	39	0,20
Datorii pe termen scurt	534	2,74
Datorii pe termen lung	451	2,32
TOTAL DATORII	984	5,06
Alte elemente de pasiv	350	1,80
PASIV TOTAL	19.451	100,00

Situația datoriilor la data de 30 aprilie 2015

Datoriile totale la data de 30.04.2015 sunt de 984 milioane lei, înregistrând o scădere cu 288 milioane față de 31.12.2014 și cu 1.135 milioane lei față de datoriile totale înregistrate la data de 30.04.2014.

Scăderea datoriilor totale ale societății a fost determinată, în principal, de renegocierea sau diminuarea contractelor comerciale in perioada procedurii insolvenței, cât și datorită rambursării unor credite contractate.

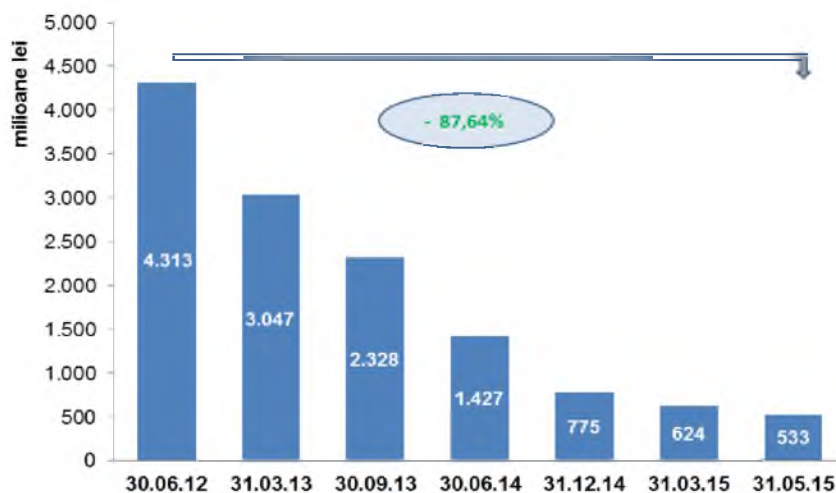


Evoluția și structura datoriilor în perioada 30.06.2012 - 30.04.2015 se prezintă astfel:

-lei-

Denumire indicator	30.06.2012	31.12.2013	31.12.2014	30.04.2015
Datorii pe termen scurt din care:	2.328.381.413	1.382.787.077	797.363.282	533.629.873
Linii de credit	814.371.526	200.820.007	88.144.505	63.230.786
Credite de investiții și alte datorii pe termen scurt	613.768.218	633.438.800	288.775.282	225.722.563
Datorii comerciale	900.241.669	548.528.270	420.443.495	244.676.524
Datorii pe termen lung	1.669.191.148	1.051.727.475	474.476.409	450.516.895
Datorii totale	3.997.572.561	2.434.514.552	1.271.839.691	984.146.768

Evoluția soldului datoriilor înscrise în Masa Credală



Datoriile recunoscute și solicitate de creditorii companiei la data deschiderii procedurii insolvenței au fost diminuate cu 87,64% în perioada 30.06.2012 - 31.05.2015, ca urmare:

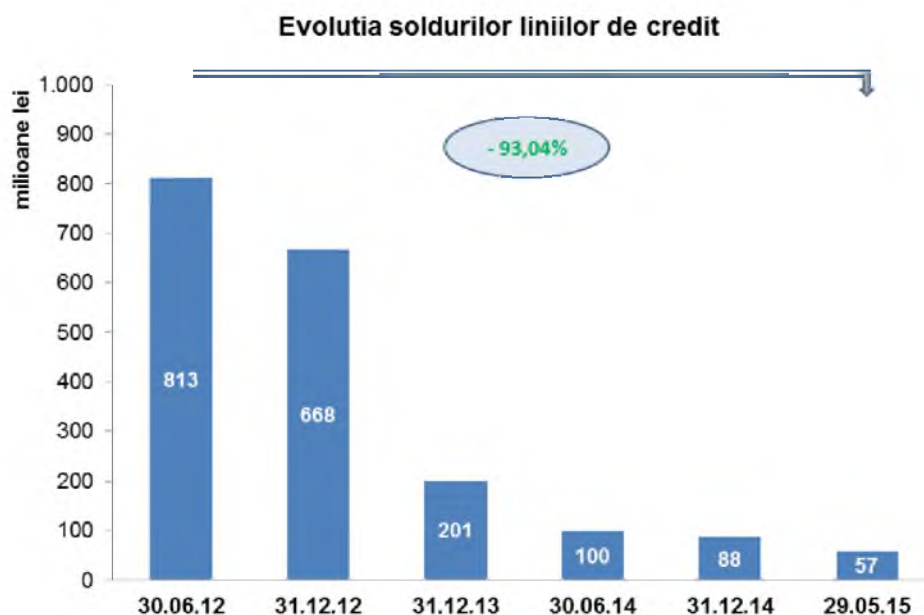
- a respectării fidele a programului de plăți prezentat în Planul de Reorganizare;
- a îndeplinirii la termenele contractuale a obligațiilor financiare față de creditorii bancari, față de care compania nu a prezentat nici macar o zi întârziere la plata ratelor scadente în intervalul 30.06.2012 - 31.05.2015.

Datoriile pe termen scurt Liniile de Credit

La data de 31.05.2015, liniile de credit operaționale sunt următoarele:

Nr Crt	Banca	Valoare nominală	Moneda	Sold creditor la 31.05.2015 (moneda liniei)	Sold disponibil la 31.05.2015 (moneda liniei)	Maturitate
1	Banca Română de Dezvoltare	284.804.769	LEI	41.103	284.763.666	30.09.2015
2	CITIBANK	22.000.000	USD	13.995.348	8.004.652	23.02.2016
	TOTAL (echivalent lei)			56.594.906	317.109.663	

În perioada 30.06.2012 - 31.05.2015, datoria financiară pe termen scurt s-a diminuat cu 756 milioane lei, echivalentul a 93,04%. Evoluția în perioada iunie 2012 - mai 2015 este prezentată în graficul de mai jos:

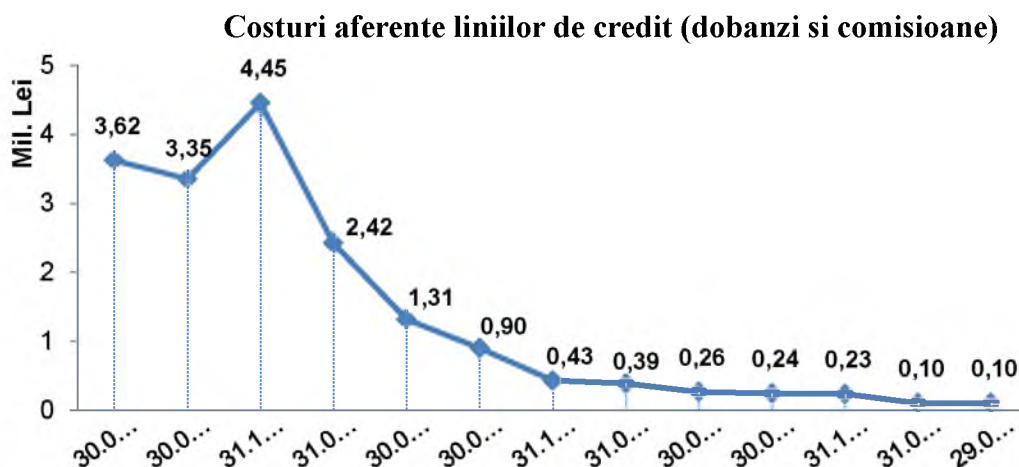


Scăderea semnificativă a soldului liniilor de credit a survenit ca urmare:

- a rambursărilor de principal irevocabile ce au fost efectuate, lunar, în baza liniilor de credit denumite în valută, contractate de la RBS Bank, respectiv Citibank. Începând cu data de 31.08.2012, s-a rambursat lunar 1 milion EUR din soldul creditor al liniei acordate de RBS Bank. Tot din trimestrul III al anului 2012, s-au realizat rambursări de principal trimestriale, în cuantum de 4 milioane USD, în baza liniei contractate de la Citibank. Plafonul acestor linii a fost diminuat ireversibil, proporțional cu plățile de principal ordonanțate. Rambursările de principal efectuate în baza liniei de credit acordată de Citibank au fost sistate la sfârșitul lunii iunie 2013, moment în care valoarea utilizată a liniei de credit s-a situat sub plafonul agreat de bancă: 30 milioane USD.

- a rambursărilor pe liniile de credit care funcționează conform principiului de overdraft: liniile de credit acordate de BRD, ING Bank și Banca Transilvania.

În intervalul iunie 2012 - mai 2015, costurile financiare asociate datoriei financiare pe termen scurt au înregistrat o scădere importantă, cuantumul lunar al dobânzilor și comisioanelor asociate liniilor de credit reducându-se cu 97,19% în luna mai 2015 față de luna iunie 2012.



În cursul lunii mai 2015 au fost achitate datoriile către furnizorii comerciali în sumă totală de 78 milioane lei, astfel:

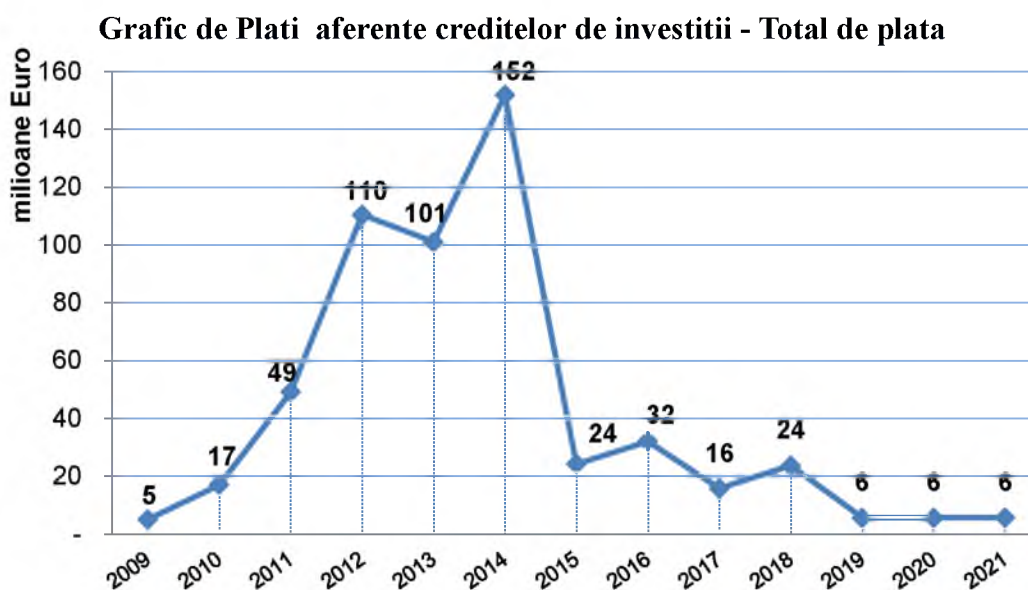
Categorie furnizor	Valoare Plăți (lei)
Total furnizori de producție	73.292.521
Total furnizori de investiții	5.192.853
Total plăți furnizori comerciali	78.485.374

În perioada 30.07.2013 - 31.05.2015, în cadrul celor 7 convenții de eșalonare încheiate pentru stingerea datoriilor înscrise la Masa Credală, au fost achitate rate scadente în valoare de 801 milioane lei.

Datorii pe termen lung Credite de investiții

În intervalul 20.06.2012 - 31.05.2015, serviciul datoriei financiare pe termen mediu și lung a fost onorat la scadență, Hidroelectrica achitând către instituțiile financiar bancare creditoare rate de capital în cuantum de 329.477.877 EUR, respectiv dobânzi și comisioane în sumă de 33.930.538 EUR.

Evoluția serviciul datoriei pentru creditele de investiții, rate de capital și costuri asociate, în perioada 2009-2021 este prezentată în graficul de mai jos.

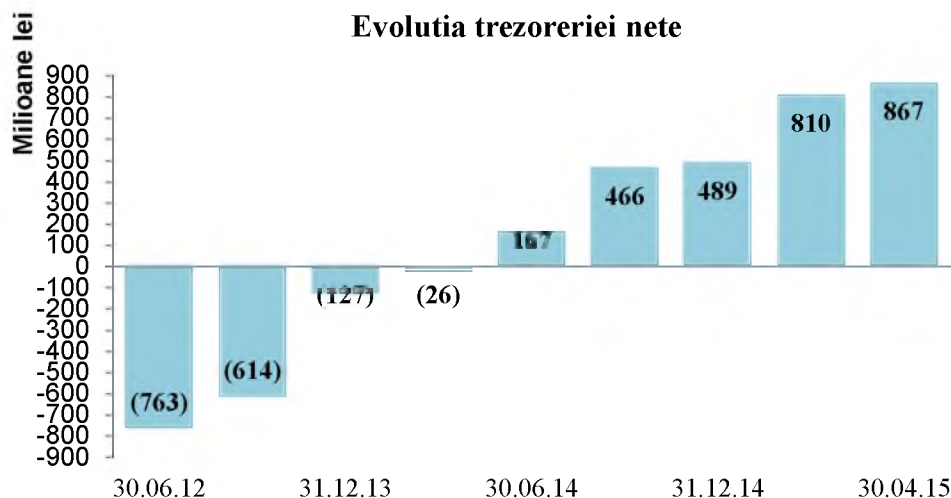


Trezoreria netă

Trezoreria netă a înregistrat o îmbunătățire constantă, deficitul de trezorerie reducându-se în proporție de 100%, și suplimentar inregistrându-se un surplus de numerar de 867 mil. lei, numerar care ar rămâne la dispoziția companiei în cazul în care s-ar lichida datoriile existente în baza liniilor de credit pe termen scurt.

Specificație	Iunie 2012	Decembrie 2012	Decembrie 2013	Iunie 2014	Decembrie 2014	Aprilie 2015
Casa și conturi la bănci	51	54	74	266	577	930

Linii de Credit pe termen scurt	(814)	(668)	(201)	(99)	(88)	(63)
Trezoreria netă	(763)	(614)	(127)	167	489	867



În cursul lunii mai 2015, pe liniuser2015

a maximizării veniturilor financiare au fost constituite 11 depozite la termen în lei în valoare de 720.044.678 lei.

Ca urmare a plasamentelor în depozite la termen și overnight, în luna mai 2015 s-au înregistrat dobânzi în valoare de 899.742 lei.

Retribuția persoanelor angajate

Pe parcursul lunii mai 2015 au fost achitate următoarele onorarii către persoanele juridice angajate pentru acordarea de consultanță și servicii de reprezentare în varii litigii în care este implicată compania:

- Suma de 145.310,10 lei + TVA către SCA Leaua și Asociații conform contractului de asistență juridică aprobat de Comitetul Creditorilor din data de 05.09.2014 în vederea reprezentării intereselor Hidroelectrica în soluționarea unor dispute contractuale. Suma de 145.310,10 lei + TVA reprezintă contravaloarea cheltuielilor de asistență juridică facturate conform contractelor nr.1083085/08.09.2014, nr.1083084/08.09.2014 și nr.1083083/08.09.2014.

- Suma de 248.539,23 lei + TVA către SCA Stanescu, Milos, Dumitru & Asociații, conform contractelor de asistență juridică nr.409301/22.04.15, 409302/22.04.15, 409303/22.04.15, 409304/22.04.15, 409305/22.04.15, 409306/22.04.15, 409307/22.04.15, 409308/22.04.15, încheiate în vederea acordării de asistență juridică și reprezentării companiei în procesele intentate de foștii parteneri contractuali în urma denunțării contractelor de furnizare de energie: Alpiq AG, Alpiq Romindustries SRL, Alpiq Romenergie SRL, Alro Slatina, Electrocarbon Slatina, EFT Limited, Energy Holding SRL și Elsid Titu SA;

- Suma de 6.202,00 lei + TVA către SCPA Ceparu și Irimia conform contractului de asistență juridică aprobat de Comitetul Creditorilor din data de 29.09.2014 având ca obiect consultanță,

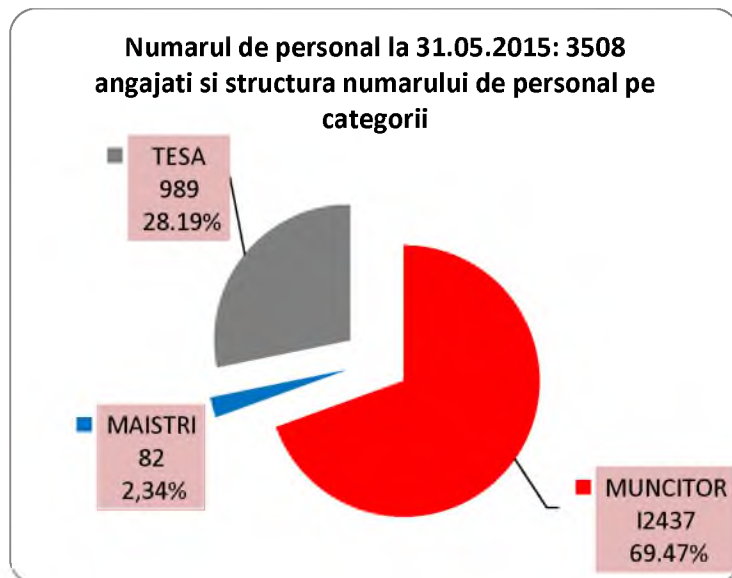
asistenta si reprezentare juridica atat in procedura necontencioasa, cat si in eventualele litigii legate de atribuirea si de executarea contractelor de achizitie publica in conformitate cu dispozitiile OUG nr. 34/2006 privind achizitiile publice;

- Suma de 222.370,00 lei + TVA catre Euro Insol SPRL reprezentand onorariu judiciar in dosarul nr.22456/3/2012 privind debitoarea SPEEH Hidroelectrica SA, aferent perioadei 25.03.2015 – 24.04.2015 conform Hotararii Adunarii Creditorilor din data de 07.05.2014, sentintei civile nr.2515/11.03.2015 prin raportare la decizia CAB 456/25.02.2014 si la sentinta civila nr.7329/17.09.2014 prin care instanta a respins ca neintemeiata contestatia Andritz;

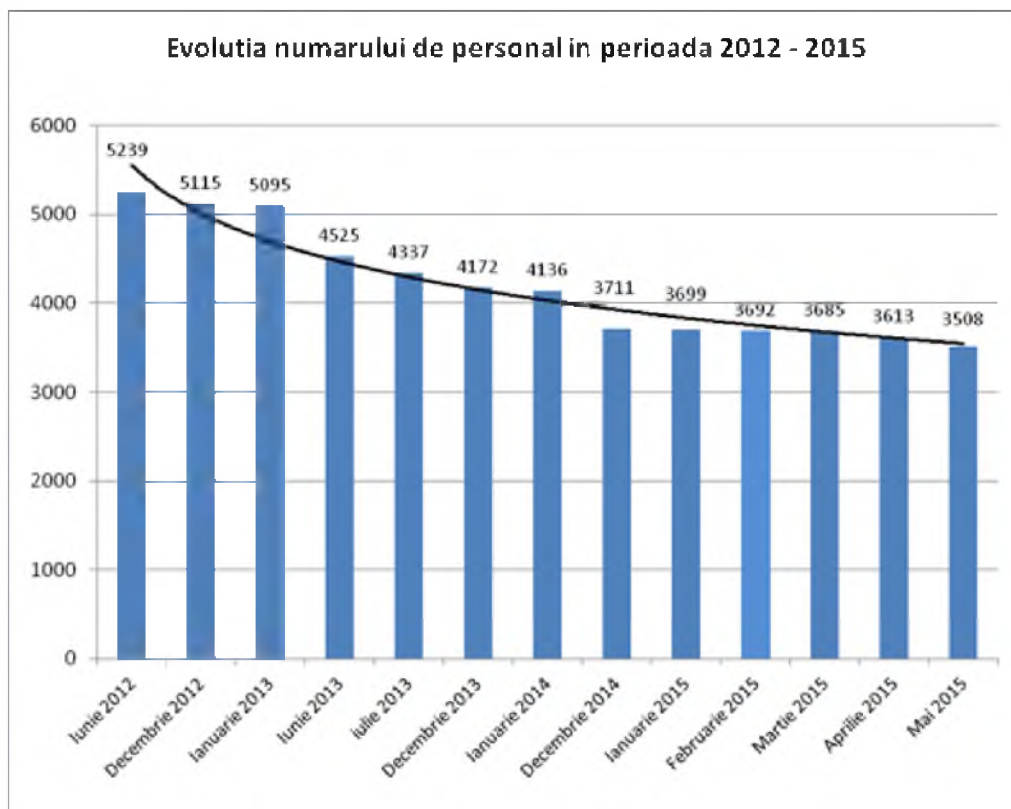
- Suma de 58.279,28 lei + TVA catre SCA Magda Volonciu si Asociatii reprezentand onorariu aferent perioadei 01.04.2015-30.04.2015, conform contractului nr.711035/14.01.2013, incheiat pentru consultanta, asistenta, reprezentare, redactare si semnare de acte in procesele intentate de salariatii disponibilizati.

5. Activitatea de resurse umane

La 31.05.2015 numarul de angajati era de 3508 (3506 cu norma intreaga si 2 cu timp partial). Hidroelectrica SA exploateaza potentialul hidroenergetic cu personal operativ organizat in program de tura continua. Pe langa aceasta categorie de personal, societatea are angajat personal tehnic, economic si administrativ (TESA) si maistri.



In perioada insolventei societatii (20.06.2012-25.06.2013) evolutia personalului societatii a cunoscut o scadere accentuata, asa cum rezulta din graficul de mai jos. Astfel, numarul de personal existent la data de 20 iunie 2012 (5239 salariati) a scazut cu 33.04 % pana la data de 31.05.2015, ajungand la un numar de **3508**.



Pentru intreaga societate, sucursale si executiv, tendinta de scadere a numarului de personal in perioada ianuarie 2014 – mai 2015 este prezentata in tabelul urmator:

NR. CR T	SUCURSALA	Ianuarie 2014	Decembrie 2014	Ianuarie 2015	Februarie 2015	Martie 2015	Aprilie 2015	Mai 2015
1	SH BISTRITA	552	486	482	482	482	473	454
2	SH CLUJ	457	421	418	417	416	406	391
	CLUJ	247	259	256	255	255	248	242
	ORADEA	210	162	162	162	161	158	149
3	SH CURTEA DE ARGES	798	717	713	709	709	697	674
	CURTEA DE ARGES	575	558	554	554	554	545	531
	BUZAU	223	159	159	155	155	152	143
4	SH HATEG	456	414	414	412	411	400	392
	HATEG	312	312	312	312	311	304	301
	CARANSEBES	144	102	102	100	100	96	91
5	SH PORTI DE FIER	567	497	497	495	495	482	468

NR. CR T	SUCURSALA	Ianuarie 2014	Decembrie 2014	Ianuarie 2015	Februarie 2015	Martie 2015	Aprilie 2015	Mai 2015
	PORTI DE FIER	382	361	361	359	359	351	345
	TG JIU	185	136	136	136	136	131	123
6	SH RM VALCEA	694	579	578	578	575	565	547
	RM VALCEA	464	410	409	409	406	403	396
	SLATINA	230	169	169	169	169	162	151
7	SH SEBES	441	399	397	398	398	394	382
	SEBES	212	226	226	227	227	225	224
	SIBIU	229	173	171	171	171	169	158
8	EXECUTIV	171	198	200	201	199	196	200
	TOTAL	4136	3711	3699	3692	3685	3613	3508

Numarul total de angajati care au parasit organizatia de la intrarea in insolventa (20.06.2012) pana la 31.05.2015 este de 1819.

Cauzele care au determinat aceasta scadere au fost:

a. Concedieri 2013 - 2014: 734 de concedieri de la deschiderea procedurii insolventei, din care 608 salariatii in 2013 si 126 salariatii in 2014.

Concedierile efectuate au avut la bază prevederile Legii nr.85/2006 privind procedura insolvenței, art. 86 alin. 6, raportat la art. 65 alin. 1 din Codul Muncii si au avut loc in special din randul personalului TESA, considerat supradimensionat.

Astfel, de la intrarea in insolventa, ponderea personalului TESA in total personal a scazut de la 39% la 28,19% la 31 mai 2015.

Numarul de conventii privind plata salariilor compensatorii incheiate pentru personalul disponibilizat in anii 2013 si 2014 este de 288, din care pentru anul 2013 s-au semnat 169 conventii de plata esalonata si pentru salariatii disponibilizati in anul 2014 au fost semnate 119.

b. Plecări: 1085 angajați (pensionari la limita de vârstă, anticipate și anticipat parțiale, pensionări de invaliditate, plecări cu acordul părților, demisie, deces, transfer, ș.a). Din total, 69 au fost plecari prin transfer intreprindere pana la 31.05.2015.

Motive de plecare din organizatie	numar salariatii				
	2012	2013	2014	2015	2012 - 2015
Demisie	0	8	8	6	22
Deces	5	11	17	4	37
Nedefinitivare la sfarsitul perioadei de proba	0	0	6	9	15
Incetare de drept – retragere autorizare				1	1
Pensionare anticipata	10	27	33	1	71

Motive de plecare din organizatie	numar salariatii				
	2012	2013	2014	2015	2012 - 2015
Pensionare anticipata partial	16	61	87	8	172
Pensionare limita de varsta	24	162	190	5	381
Pensie invaliditate	0	12	6	1	19
Acordul partilor	34	39	29	7	109
Acordul partilor (concediere voluntara)				72	72
Transfer de intreprindere	0	9	55	5	69
Incetare CIM perioada determinata	8	6	2	0	16
Concediere disciplinara	5	0	5	1	11
Concediere				75	75
Concediere (in preaviz)				15	15
TOTAL	102	335	438	210	1085

In luna **mai 2015** s-au inregistrat **105** plecari, iar dintre acestea **6** salariatii au parasit organizatia prin concediere voluntara (cu acordul partilor), **75** salariatii au fost concediati si **15** salariatii se afla in preaviz de concediere.

Plecarile din organizatie in luna mai 2015 sunt evidentiata in tabelul urmatoare:

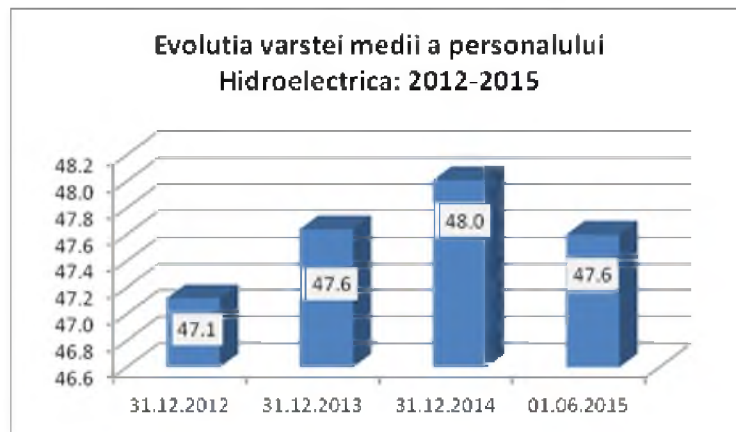
Nr. crt.	Motive de plecare din organizatie	Nr. salariatii plecati in mai 2015
1	Demisie	2
2	Pensionare anticipata partiala	2
3	Pensionare anticipata	1
4	Pensionare invaliditate	1
5	Transfer de intreprindere	2
6	Acordul partilor	1
7	Acordul partilor (concediere voluntara)	6
8	Disponibilizati	75
9	Disponibilizati in preaviz	15
	TOTAL	105

Numarul de conventii privind plata esalonata a salariilor compensatorii incheiate pentru personalul disponibilizat in anul 2015 este de 67.

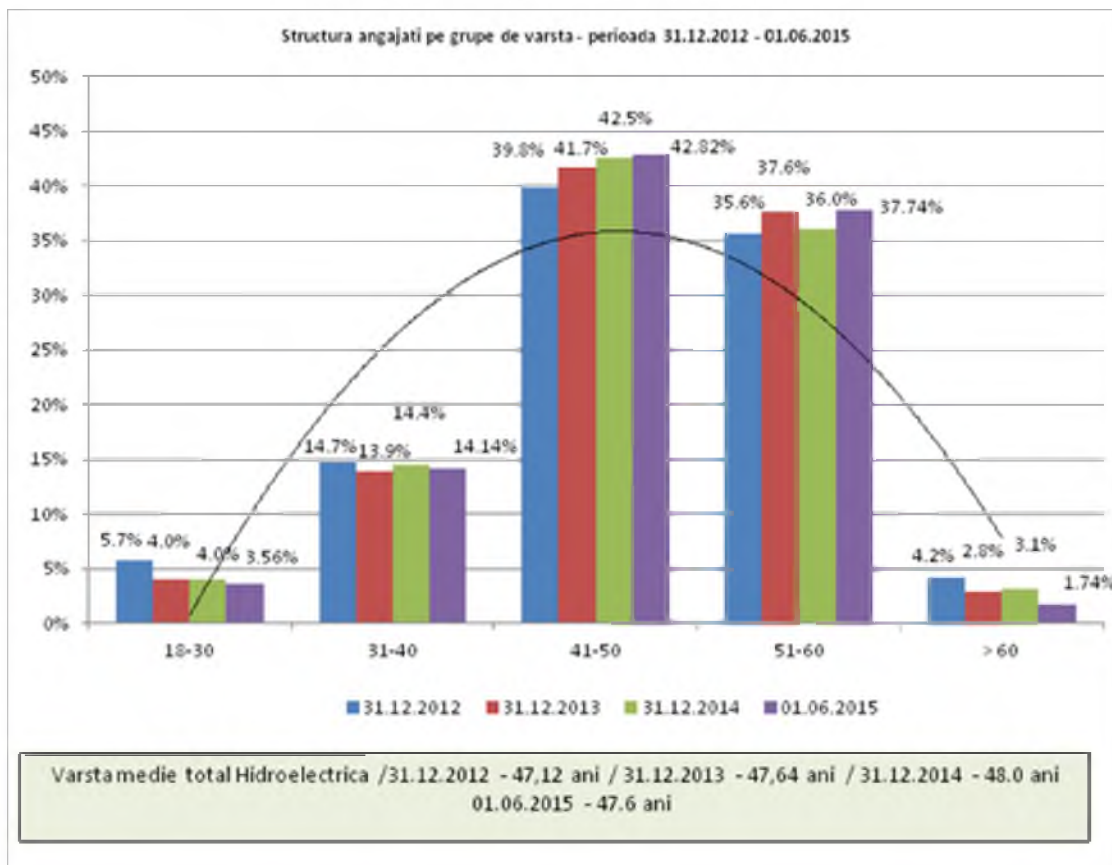
In luna mai 2015 s-a efectuat o reincadrare in baza sentintei judecatoresti .

Varsta medie si structura pe grupe de varsta si sexe a personalului Hidroelectrica

Varsta medie a personalului societatii la 01.06.2015 este de 47,6 ani, in scadere cu 4 luni fata de finalul anului anul 2014.



Asa cum rezulta din graficul de mai jos, privind structura personalului societatii pe grupe de varsta, peste 40% din personal se situeaza in intervalul de varsta [41-50] si 37.74% in intervalul de varsta [51-60], in crestere cu 1.7 % fata de anul 2014.



In ceea ce priveste structura personalului in functie de sex, in prezent majoritatea este formata din barbati (87,5%) si doar 12,5% femei.

Aceste proportii sunt datorate specificului activitatii societatii, organizata in program de tura continua. Ponderea personalului feminin in total personal in prezent fata de anul 2012 a

inregistrat o scadere cu 5.2%, cauzata de disponibilizarile de personal care s-au efectuat din randul personalului TESA, unde activau femeile.

6. Activitatea de strategie si cooperare internationala

Relatia cu actionarii si relatii publice

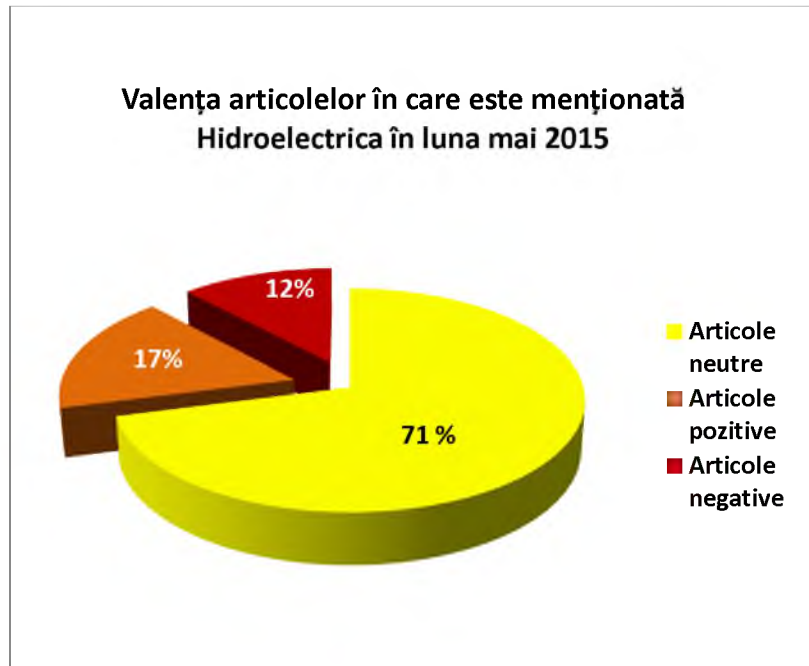
În perioada analizată, activitatea Serviciului Relația cu Acționarii și Relații Publice s-a concentrat pe următoarele direcții principale:

- Monitorizarea informațiilor și știrilor cu privire la Hidroelectrică și transmiterea de comunicate de presă;
- Organizarea evenimentului Semnarea contractului de rețehnologizare a CHE Stejaru;
- Desfășurarea de activități de documentare și analiză informații, concretizate în sinteze, prezentări și rapoarte solicitate sau puse la dispoziția acționarilor, conducerii Hidroelectrică, salariaților sau altor părți interesate, inclusiv prin postare pe website-ul companiei;
- Participarea în cadrul colectivului de analiza a proiectelor de investiții complexe – AHE Cosmesti-Movileni, AHE Fagaras-Hoghiz si AHE Cerna-Belareca, în vederea pregătirii Notelor de fundamentare pentru supunerea spre aprobare AGA.

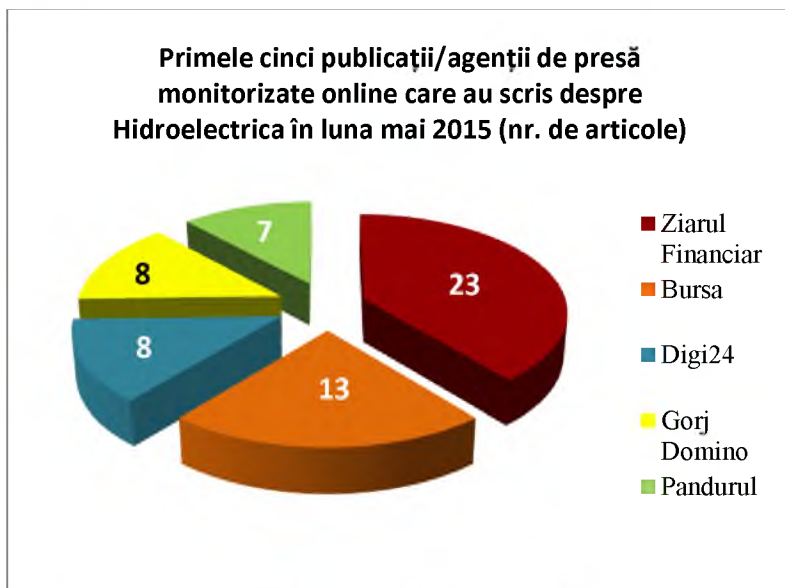
Pe data de 8 mai 2015, la CHE Stejaru a avut loc Semnarea contractului de rețehnologizare a CHE Stejaru (Dimitrie Leonida) - prima hidrocentrala de mare putere din Romania - care împlinește totodată, în 2015, 55 de ani de la punerea în funcțiune. Evenimentul a fost onorat de prezența Ministrului Economiei, dl Mihai Tudose, membri ai Ministerul Energiei, IMM-urilor și Mediului de Afaceri, înalte oficialități ale statului, membri ai misiunilor diplomatice acreditate la București și un număr mare al presei locale și naționale.

Monitorizarea comunicatelor de presă, a declarațiilor administratorului judiciar și a răspunsurilor la întrebările jurnaliștilor a identificat aproximativ **251** de articole în mediul online, fiind acoperite atât publicațiile online generaliste Curierul national, Adevărul, România liberă, Income Magazine etc., cât și cele de business/economice: Ziarul Financiar, Bursa, Wall-Street.ro, Economica.net etc. Societatea Hidroelectrică a fost menționată de **857** de ori în cadrul articolelor identificate, principalele subiecte fiind: intenția Guvernului de a lista Hidroelectrică la Bursa de la București și de la Londra, realizarea mixului energetic după ieșirea companiei din insolvență, semnarea contractului de rețehnologizare a CHE Stejaru, bugetul de investiții al companiei pentru perioada 2015-2020, acordarea de către Hidroelectrică de dividende, acțiunea în instanță a Hidroelectrică contra Nuclearelectrică pentru suma de 40 milioane de lei, ieșirea din insolvență a companiei în anul 2016.

În ceea ce privește **aportul de imagine** adus Hidroelectrică prin conținutul articolelor publicate situația se prezintă astfel: **17% dintre ele au fost pozitive, 12% negative și 71% neutre.**



Principalele publicații care au reflectat elemente privind activitatea Hidroelectrică sunt:



Publicațiile din România monitorizate în această perioadă, în care au fost identificate cele mai numeroase articole publicate și referiri online în legătură cu Hidroelectrică, au fost: **Ziarul Financiar, Bursa, Digi24, Gorj Domino și Pandurul. Dintre acestea, majoritatea articolelor publicate au fost neutre.**

Activitatea de strategie

În urma licitațiilor deschise cu strigare organizate de Hidroelectrică SA în luna martie 2015, s-a încheiat contractul de vânzare-cumpărare cu Hidro Energy Land SRL pentru CHEMP Gura Haitii 1 și CHEMP Gura Haitii 2.

În urma licitațiilor deschise cu strigare organizate de Hidroelectrică SA în luna martie 2015 și a semnării contractului de vânzare-cumpărare cu Three Pharm SRL, pentru CHEMP Bolovăniș, s-a efectuat vizita în teren pentru predarea-primirea activelor și s-a încheiat Procesul verbal de predare-primire.

Se lucrează la un nou material privind o nouă tranșă de vânzare de CHEMP-uri, incluzând pregătirea dosarelor de prezentare, actualizarea tabelului cu situația totală ale CHEMP-urilor (situație juridică, valoare contabilă rămasă, profitabilitate) prin discuții cu angajații sucursalelor și uzinelor.

Activitatea de cooperare și relații internaționale

În ceea ce privește parteneriatul româno-sârb pentru administrarea, exploatarea și întreținerea Sistemelor Naționale Hidroenergetice și de Navigație Porțile de Fier I și II, a fost elaborată corespondența solicitată de secretarul comisiei mixte în legătură cu organizarea celei de-a 92-a Sesiuni a Comisiei Mixte româno-sârbe pentru Porțile de Fier, care va avea loc la București în perioada 9-10.06.2015.

Totodată, ținând cont de divergența dintre partea română și cea sârbă în ceea ce privește modul de îndeplinire a obligațiilor aferente Contractului din 14.12.1995 (*“Contract privind stabilirea modului de îndeplinire a obligațiilor beneficiarului român și beneficiarului iugoslav referitoare la înlocuirea sau reconstrucția obiectelor, instalațiilor și lucrărilor de la sistemul de apărare a terenurilor riverane de pe teritoriul iugoslav, executat pentru exploatarea SHEN Porțile de Fier I cu retenția Dunării la cota 68,00 mdMA la Gura Nerei”*), a fost elaborat un Memorandum pe această temă, prin care se solicită implicarea ministerului de resort în vederea soluționării pe cale diplomatică a diferendului în cauză.

În perioada analizată, s-a răspuns solicitărilor primite din partea ministerului de resort în ceea ce privește:

- cooperarea bilaterală pe relația Serbia;
- invitația ambasadorului Republicii Kazahstan de a participa la Forumul Economic Astana din perioada 20-23.05.2015;
- confirmarea participării directorului general al Hidroelectrică la Congresul Internațional MINERGY 2015, eveniment care se va desfășura în Spania, în perioada 17-19 iunie 2015.
- comunicarea acordului privind publicarea textului complet al Deciziei Comisiei Europene din 20.04.2015 cu numărul C (2015) 2648/20.04.2015 privind tarifele plătite de SPEEH Hidroelectrică SA către SC Termoelectrică SA și SC Electrocentrale Deva SA – SA 33475(2012/C).

Având în vedere problematica obiectivelor de investiții cu funcțiuni complexe, care poate afecta succesul viitoarei oferte publice inițiale, au fost continuate demersurile de elaborare a unor scrisori către autoritățile în măsură să preia astfel de investiții, și anume: Ministerul Mediului, Apelor și Pădurilor, Administrația Națională Apele Române, respectiv Consiliile Județene pe raza cărora se află obiectivele de investiții în cauză. De asemenea, pe aceeași temă au fost elaborate și transmise scrisori în atenția Fondului Monetar Internațional, Băncii Mondiale și Comisiei Europene prin care se solicită sprijinirea demersurilor în vederea preluării de către

statul român, prin entitățile real beneficiare, a obiectivelor de investiții istorice cu funcțiuni complexe aflate în sarcina Hidroelectrică.

Referitor la colaborarea cu sindicatul de intermediere format din Morgan Stanley & Co. International plc și Raiffeisen Bank pentru implementarea unei oferte publice primare, au fost efectuate demersurile necesare în vederea prelungirii valabilității scrisorii de garanție de bună execuție emisă în favoarea Hidroelectrică în data de 14.02.2014 cu un an, până la data de 1 iunie 2016.

Legat de microhidrocentralele care, din motive obiective, vor fi păstrate în patrimoniul Hidroelectrică (sunt fie istorice, fie fac parte din amenajări complexe) și care urmează a fi re tehnologizate, a fost elaborată o prezentare pentru Administrația Fondului de Mediu în vederea analizării posibilității de accesare a unor fonduri structurale norvegiene.

7. Activitatea de procurement

Proceduri de atribuire finalizate cu perfectarea de contracte:

În perioada 01.05.2015-31.05.2015 au fost derulate în cadrul Hidroelectrică Executiv și în Sucursale, proceduri de achiziție publică finalizate prin perfectarea a 19 contracte de furnizare de produse, prestări de servicii și execuție de lucrări:

HE Executiv :

1. Contractul nr. 1008/08.05.2015, perfectat cu Romelectro SA, având ca obiect: „Retehnologizare CHE Stejaru”. Contractul a fost încheiat din fonduri de investiții;
2. Contractul nr. 993/04.05.2015, perfectat cu UCM Resita SA, având ca obiect: „Reparatie rotor CHE Vidraru”. Contractul a fost încheiat din fonduri de mentenanță;
3. Contractul nr. 1000 /06.05.2015, perfectat cu Auto Bara &CO SRL, având ca obiect: „Servicii de reparare și intretinere a autovehiculelor și a echipamentelor conexe – Servicii de inspectie tehnica a autovehiculelor”. Contractul a fost încheiat din fonduri de producție;
4. Contractul nr. 1002 /06.05.2015, perfectat cu Dupex SRL, având ca obiect: „Servicii de reparare și intretinere a autovehiculelor și a echipamentelor conexe – Servicii de inspectie tehnica a autovehiculelor”. Contractul a fost încheiat din fonduri de producție;
5. Contractul nr. 1007/07.05.2015, perfectat cu Romsys SRL, având ca obiect: „Furnizare cartuse toner”. Contractul a fost încheiat din fonduri de producție;
6. Contractul nr. 1029/15.05.2015, perfectat cu SDC Proiect SRL, având ca obiect: „Servicii expertiza tehnica de evaluare a starii de siguranta in exploatare - centrale pe derivatie, in vederea reinoirii autorizatiei de functionare in conditii de siguranta”. Contractul a fost încheiat din fonduri de producție;
7. Contractul nr. 1034/20.05.2015, perfectat cu Incite Development SRL, având ca obiect: „Servicii consultanta ofertare ERP”. Contractul a fost încheiat din fonduri de producție;

8. Contractul nr. 1036/22.05.2015, perfectat cu Omniasig Viena Insurance Group SA, având ca obiect: „*Servicii asigurare RCA*”. Contractul a fost încheiat din fonduri de producție;
9. Contractul nr. 1042/29.05.2015, perfectat cu Coface Credit Management SRL, având ca obiect: „*Servicii efectuare rapoarte de risc de credit si monitorizare companie*”. Contractul a fost încheiat din fonduri de producție.

SH Bistrița:

Actul Adițional nr. 6/27.03.2015 de prelungire și suplimentare a Contractului nr. 33/ 29.08.2013 perfectat cu Grup Est Security SRL Piatra Neamț, având ca obiect: „*Servicii de paza si protectie a obiectivelor SH Bistrita*” pentru perioada 01.04.2015-30.09.2015.

SH Curtea de Argeș:

1. Contractul nr. 32/11.05.2015 perfectat cu PRESCOM SA Targoviste, avind ca obiect *Servicii de vidanșare pentru obiectivele SH Arges-UH Campulung: CHEMP Sinaia 0, CHEMP Sinaia 1, CHEMP Sinaia 2, CHEMP Sinaia 3, Baraj Sinaia 0, CHE Moroieni, Casa Barajist Ratei, CHE Dobresti, Casa Barajist Bratei, CHE Scropoasa, CASA Barajist Scropoasa, CHE Vacaresti*. Contractul a fost incheiat din fonduri de producție.
2. Contractul nr. 37/22.05.2015 perfectat cu SC UCM Resita, avind ca obiect *”Reparatie rotor generator CHE Leresti-Lucrari suplimentare”*. Contractul a fost incheiat din fonduri de mentenanta.

SH Porțile de Fier

1. Contractul nr. 123/22.05.2015, perfectat cu POLARIS HOLDING Constanta, având ca obiect: „*Servicii colectare-transport-depozitare deseuri zona Tg.Jiu*”. Contractul a fost încheiat din fonduri de producție.
2. Contractul nr. 125/22.05.2015, perfectat cu SALUBRI PM Tismana, având ca obiect: „*Servicii colectare-transport-depozitare deseuri zona Tismana*”. Contractul a fost încheiat din fonduri de producție.
3. Contractul nr. 126/22.05.2015, perfectat cu CRV CHEMICALS Bucuresti, având ca obiect: „*Schimbator anionic si cationic tip Purolite-Imc*”. Contractul a fost încheiat din fonduri de producție.

SH Râmnicu Vâlcea:

1. Contractul nr. 12/ 2015, perfectat cu MESSYSTECH SRL, având ca obiect furnizarea de „*Contori electrici trifazati*”. Contractul a fost încheiat din fonduri de producție.
2. Contractul nr. 13/ 2015, perfectat cu CRISTIDIS Birou de Consultanta, având ca obiect „*Elaborare DALI+PT Reparatii contracanal DMS CHE Slatina*”. Contractul a fost încheiat din fonduri de producție.

3. Actul Adițional nr. 3/ 2015 Contractul nr. 18/ 2014, perfectat cu HIDROSERV SA, având ca obiect *Lucrari suplimentare modernizare HAI Dragasani*. Contractul a fost încheiat din fonduri de investiții.

SH Sebes

Contractul nr.57888/20.05.2015, perfectat cu CRISAN SILVIU – Intreprindere individuala, având ca obiect: „*Rapoarte de evaluare chirii terenuri la CHE Racovita, CHE Robest, CHE Caineni si CHE Cornetu*”. Contractul a fost încheiat prin achiziție directă, din fonduri de investitii.

Pentru luna Mai 2015, valorile totale rezultate din aplicarea procedurilor de atribuire a contractelor de achiziție publică, exceptând Achizițiile directe sunt, la nivelul Hidroelectrica, următoarele:

- ✓ **Valoarea totală estimată: 350,630,141.56 lei fara TVA**
- ✓ **Valoarea totală atribuită: 349,499,301.37 lei fara TVA.**

Aceste sume sunt aferente unui număr de 11 proceduri atribuite:

Achizițiile directe au fost realizate prin asigurarea transparenței, eficientizarea utilizării fondurilor (*prioritizarea necesitatilor, analiza oportunitatii acestor achizitii*) si promovarea concurenței între operatorii economici prin solicitarea de oferte catre cel puțin 3 operatori economici și/sau prin postarea unui anunț de publicitate pe site-ul www.e-licitatie.ro/publicitate-anunțuri, sau prin accesarea catalogului electronic de produse/ servicii/ lucrări (www.e-licitatie.ro).

Contractele încheiate și comenzile transmise furnizorilor/ prestatorilor/ executanților în luna Mai 2015 au fost atribuite atât din fonduri de investiții cât și din fonduri de producție și mentenanța.

La nivelul Hidroelectrica au fost finalizate în perioada de referință un număr de 88 de achiziții directe cu:

- ✓ **Valoarea totală estimată de 713,547.77 lei fara TVA**
și

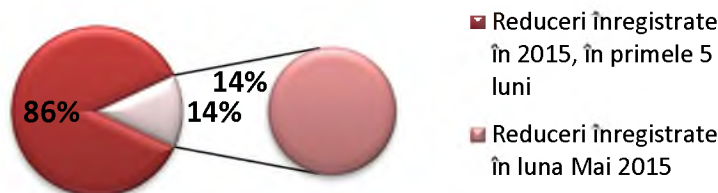
- ✓ **Valoarea totală atribuită de 606,737.36 lei fara TVA.**

Realizările Direcției Procurement din Executiv și Sucursale, defalcate în funcție de fondurile din care au fost realizate:

Achizitii directe din fonduri de INVESTIȚII			
	Număr total de achiziții directe	Valoarea totală estimată în lei fără TVA	Valoarea totală atribuită în lei fără TVA
Total	3	31,350.00	17,426.36

Achizitii directe din fonduri de PRODUCȚIE și MENȚENANȚĂ			
	Număr total de achiziții directe	Valoarea totală estimată în lei fără TVA	Valoarea totală atribuită în lei fără TVA
Total	85	682,197.77	589,311.00

De la începutul anului 2015 și până la 31.05.2015, din activitatea de achiziții, au fost obținute și raportate **reduceri în valoare de 7.869.257,09 lei**, din care, **pentru toate procedurile derulate și finalizate în luna mai 2015, compartimentele specializate din cadrul Direcției Procurement, au înregistrat reduceri în valoare totală de 1.257.650,60 lei.**



În cadrul Direcției Procurement, pe lângă atribuțiile principale în domeniul achizițiilor, se desfășoară și alte activități care contribuie la funcționarea în condiții optime a organizației:

➤ Crearea bazei de date cu contracte atribuite în perioada 2011-2014 în aplicația <http://192.168.16.79/contracte/>, Etapele I-IV. Baza de date va conține informații referitoare la contractele perfectate în anii menționați, precum și documentele scanate ale dosarului achiziției pentru fiecare din aceste contracte.

Proiectul se desfășoară în 4 etape, cu termen final 30.06.2015, baza de date urmând a fi actualizată permanent.

➤ Master Data Base - proceduri derulate, contracte atribuite, ofertanți și preturi unitare - actualizare lunară a bazei de date

8. Audit public intern

În cursul lunii mai 2015 au fost organizate în continuare instruirii de către membrii echipei de proiect cu proprietarii de procese și membrii ai echipelor de documentare a proceselor pentru a asigura înțelegerea și aplicarea unitară a conceptelor definite prin „Plan privind documentarea și implementarea proceselor” și pentru a exemplifica modul de documentare al proceselor.

Urmeaza ca in perioada urmatoare fiecare proprietar de procese sa continue documentarea, conform planului, prin fisa de proces a proceselor identificate in harta proceselor, astfel incat in pana la 30/06/2015 sa fie realizata descrierea proceselor relevante care sunt la un nivel de documentare avansat, urmand ca pana in 15 Septembrie 2015 sa fie realizata documentarea si implementarea tuturor proceselor relevante.

In cursul lunii mai 2015, managerul departamentului, in calitate de reprezentant al managementului (ISO 9001) a coordonat impreuna cu managerul departamentului Prevenire si Preventie activitatile de pregatire pentru recertificarea Hidroelectrica privind functionarea sistemului de management integrat (ISO 9001, ISO 14001, OHSAS 18001).

9. Control Intern

In perioada 01.05 – 31.05.2015 au fost realizate urmatoarele obiective:

- Finalizarea si aprobarea Raportului privind controlul efectuat la Hidroelectrica SA – Executiv, Directia Procurement, Directia Dezvoltare si Departamentul Tehnic, în perioada 20.04.2015 – 24.04.2015, control dispus prin Decizia nr. 596/2015, avand următoarele obiective:

-Stabilirea cauzelor care au dus la nefinalizarea procedurii de achizitie „Achizitie echipamente electrice inclusiv parametrizare relee de protectie si asistenta tehnica la montaj si PIF”, in vederea realizarii lucrarii „Modernizare statii 20 kV si 6,3 kV la SH Hateh si SH Curtea de Arges” ;

-Identificarea angajatilor responsabili raportat la atributiile din fisa postului;

- Finalizarea si aprobarea Raportului privind controlul efectuat in baza Deciziei nr. 158/11.02.2015, in perioada 04.05 20.05 2015 avand ca obiectiv stabilirea cuantumului pierderilor ca urmare a stocurilor cu termen de valabilitate expirat si a stocurilor care nu mai sunt necesare desfasurarii activitatii, rezultate in urma inventarierii anuale pe anul 2014 si dispunerea de masuri de valorificare in conditiile legii.

- Finalizarea si aprobarea raportului privind controlul efectuat in baza art. 2 din Decizaia nr. 158/11.02.2015, avand ca obiectiv stabilirea masurilor de recuperare a cheltuielilor efectuate in mod nelegal, in suma de 18.623,37 lei, de la angajatii SH Curtea de Arges, inclusiv dobanda legala calculata in conformitate cu prevederile OG nr. 9/21.01.2000.

In prezent, in cadrul Departamentului Control Intern se afla in diferite stadii de elaborare, finalizare si aprobare rapoartele aferente misiunilor de control efectuate la:

- SH Curtea de Arges, control dispus prin Decizia nr 1421/04.08.2014, avand ca obiectiv verificarea modului de realizare a lucrarilor de mentenanta de tip LN3D la HA1 Vidraru.
- SH Curtea de Arges, control dispus prin decizia nr 1604/22.09.2014 avand ca obiective verificarea cauzelor care au dus la propunerea de amanare a receptiei la terminarea lucrarilor la

obiectivele „Modernizare vana plana 2x3/75 priza de apa Pecineagu-Clabucet” si la obiectivul „Comunicatie pe fibra optica a sistemului de transmitere date-voce intre CHE Clabucet si baraj Pecineagu”.

- SH Hateg – UHE Caransebes, control dispus prin Decizia 1788/27.10.2014, avand ca obiectiv verificarea constructiilor existente (cladiri, depozite, ateliere, etc.) ce apartin organizariilor de santier din cadrul UHE Caransebes, starea fizica actuala, situatia juridica a terenurilor pe care sunt edificate, precum si valorile consumate din Devizul General, cu defalcare pe constructii si cheltuieli conexe.
- SH Portile de Fier II, control dispus prin Decizia 1876/17.11.2014, avand ca obiectiv stabilirea cauzelor care au dus la functionarea hidroagregatelor la puteri mai mici fata de $P_n = 31,4$ MW, corelat cu caderea neta.
- Hidroelectrica SA, Executiv, control dispus prin Decizia 156/11.02.2015, avand ca obiectiv extinderea verificarilor mentionate in Raportul de Control incheiat de reprezentatii Curtii de Conturi a Romaniei departamentul IV si transmis la Hidroelectrica cu nr. 133829/17.12.2014 avand ca tema „*Controlul situatiei, evolutiei si modului de administrare a patrimoniului public si privat a statului, precum si legalitatea realizarii veniturilor si a efectuarii cheltuielilor pe perioada 01.01.2011-19.06.2012 la S.P.E. E. H Hidroelectrica SA*”, dupa cum urmeaza:
 - *extinderea verificărilor asupra contractelor de achiziție energie electrică derulate în perioada 01.01.2011-30.05.2012, precum și a contractelor de vânzare energie electrică derulate în aceeași perioadă, în vederea identificării și a altor cazuri de cantități de energie electrică achiziționate de la alți producători, revândută la un preț mai mic decât cel la care a fost achiziționată, precum și de cantități de energie electrică obținută din producție proprie, vândută la un preț situat sub costul de producție înregistrat, stabilirea întinderii prejudiciului produs ca urmare a vânzării energiei electrice sub costurile înregistrate cu achiziția/producerea acestora (inclusiv pentru cazurile prezentate în Raportul de control), precum si propuneri de recuperare a prejudiciului astfel calculat (inclusiv a beneficiilor nerealizate);*
 - *extinderea verificărilor asupra cheltuielilor de sponsorizare/mecenat evidențiate în perioada ianuarie 2011-mai 2012 și a plăților efectuate pentru sponsorizari/acte de mecenat în aceeași perioadă, în vederea identificării și a altor cazuri de plăți efectuate fără a avea la bază contracte încheiate în condițiile legii și fără a avea la baza documente justificative care să ateste efectuarea cheltuielilor în condițiile stabilite prin contractele de sponsorizare/actele de mecenat încheiate, stabilirea întinderii prejudiciului produs ca urmare a plăților efectuate pentru astfel de cheltuieli de sponsorizare/mecenat (inclusiv pentru cazurile prezentate în Raportul de control), precum si propuneri de recuperare a prejudiciului astfel calculat (inclusiv a beneficiilor nerealizate);*
 - *extinderea verificărilor asupra contractelor de comodat, derulate în perioada 01.01.2011-30.05.2012, în vederea identificării și a altor cazuri de cheltuieli (de întreținere, combustibil) efectuate cu bunurile a căror folosință a fost cedată în mod gratuit în favoarea altor entități, suportate în mod nelegal de entitate, stabilirea întinderii prejudiciului produs ca urmare a plăților efectuate pentru astfel de cheltuieli (inclusiv pentru cazurile prezentate în Raportul de control), precum si propuneri de recuperare a prejudiciului astfel calculat (inclusiv a beneficiilor nerealizate).*
- *Extinderea controlului efectuat la Hidroelectrica SA - Executiv – Directia Financiara – Departamentul Financiar – Compartiment Trezorerie si Decontari Interne, conform rezolutiei*

date de catre Administratorul Judiciar al Hidroelectrica SA, pe raportul de control intocmit in urma actiunii de control dispusa prin Decizia nr 308/23.03.2015.

10. Managementul riscului

În cursul lunii mai s-a continuat procesul de dezvoltare a unor proceduri și metodologii de evaluare a riscurilor punându-se accentul pe riscul de preț/marfă aferent portofoliului trading și pe riscul de rata dobânzii.

1. Elaborarea politicii privind managementul riscului de preț. Politica prezintă principiile de guvernanta corporativă specifice acestui risc specificând rolurile și responsabilitățile structurilor de conducere implicate, procesele de administrare a riscului de marfă/preț, structura raportului de monitorizare cât și definirea sistemului de limite aplicat portofoliului de trading.

2. Evaluarea expunerii la riscul de rata dobanzii prin analiza de tip „GAP”. Riscul de rata dobanzii derivă din activele și pasivele ce generează fluxuri de numerar sensibile la variațiile ratelor de dobândă. În acest moment elementele bilanțiere incluse în această categorie sunt împrumuturile bancare atrase și plasamentele sub forma depozitelor bancare. O astfel de analiză evidențiază vulnerabilitatea veniturilor nete din dobânzii, dar oferă și informații utile referitoare la posibile strategii de „hedging”.

11. Sistem de management integrat

În cursul lunii mai obiectivele specifice domeniilor de activitate SMI au fost planificate și realizate după cum urmează:

Începând cu data de 21 mai 2015, a intrat în vigoare noua structură organizatorică a societății. Astfel Serviciul SMI s-a reorganizat în Departamentul Prevenire și Protecție la nivelul executivului și Compartimentele SSM, MEDIU, SU la nivelul sucursalelor.

În aplicarea noii structuri organizatorice s-a demarat preluarea inventarelor colegilor care s-au ocupat anterior de SU, iar în unele SH s-au preluat, cu PV de predare – primire, documentele existente din domeniul SU.

1) Achiziții produse/ servicii din domeniile SSM, PM si SU

În vederea reducerii necesarului de EIP ce trebuie achiziționat în anul 2015 la nivel Hidroelectrica, s-a făcut redistribuirea stocurilor din magazinele sucursalelor. În acest sens SH Rm. Vâlcea a achiziționat, prin transfer de la SH Curtea de Argeș, 200 perechi de mănuși împotriva riscurilor mecanice și 120 perechi de mănuși termoizolante împotriva frigului.

Pentru achiziționarea serviciilor de „Recertificare a Sistemului de Management Integrat Calitate-Mediu-Sănătate și Securitate Ocupațională” și „Asigurare de servicii medicale pentru angajații Hidroelectrica SA”, specialiștii Departamentului Prevenire și Protecție au elaborat caietele de sarcini, au întocmit referatele de necesitate și oportunitate precum și notele privind determinarea valorii estimate, participând apoi ca membrii în comisiile de evaluare a ofertelor pentru atribuirea contractelor aferente.

Pentru achiziția mijloacelor de protecție colective și individuale s-au elaborat 8 caiete de sarcini, supuse avizării CSSM și s-a elaborat caietul de sarcini pentru servicii de formare profesională în ocupația „Cadru tehnic cu atribuții în domeniul prevenirii și stingerii incendiilor”.

Pentru diferitele contracte încheiate la nivelul societății au fost elaborate 15 convenții de protecția mediului, SSM și AII iar salariații din cadrul Departamentului au participat la 38 recepții de produse/ servicii/ lucrări. S-au avizat 28 caiete de sarcini întocmite de alte compartimente funcționale, din care 25 pentru lucrări de mentenanță și 3 pentru lucrări de dezvoltare, achiziție de produse și UCCH.

Pentru demararea achiziției centralizate a materialelor de intervenție în caz de poluare accidentală a apei cu produse petroliere s-a întocmit evidența acestor materiale și s-a transmis existentul și necesarul de achiziționat pe puncte de lucru în vederea întocmirii caietului de sarcini aferent.

Elaborarea documentației SMI și avizare CTE documente

În perioada analizată, conform planificării, au fost elaborate 15 fișe de proces, inclusiv formularele asociate, analizate de coordonatorul grupei de procese, fiind în curs de finalizare și validare de către proprietarul de procese.

S-au verificat din punct de vedere al cerințelor SMI și s-au avizat de către angajații din cadrul Departamentului un număr de 16 PCCVI (SH Bistrita și SH Porțile de Fier).

Angajații din cadrul Departamentului au participat la 8 ședințe CTE la care s-au avizat 37 de documentații.

Odată cu intrarea în vigoare a noilor proceduri, transmise de reprezentantul managementului, a fost actualizată lista documentelor SMI și lista formularelor în vigoare în executivul Hidroelectrică.

2) Program de management integrat:

S-a analizat stadiul realizării obiectivelor specifice procesului SMI, cuprinse în Programul de management integrat pentru anul 2014. Pentru fiecare indicator de performanță s-a determinat ponderea în realizarea obiectivului specific. De asemenea, pentru fiecare obiectiv specific s-a determinat contribuția la realizarea obiectivului general. Gradul de îndeplinire a obiectivelor este cuprins între 80,3% și 100%.

S-a întocmit Programul de management integrat al Hidroelectrică pentru anul 2015 nr. 58545/27.05.2015.

3) Analiza efectuată de management, realizare programe de măsuri, evaluare grad de maturitate SMI

În data de 26 mai s-a desfășurat ședința de analiză a conducerii cu privire la activitatea desfășurată la nivelul Hidroelectrică SA în anul 2014, în conformitate cu cerințele standardelor de referință și cu prevederile procedurii operaționale „Analiza efectuată de management”, ed/rev în vigoare, pe baza Raportului nr. 55678/20.05.2015, elaborat în cadrul Serviciului SMI.

În cadrul ședinței s-a analizat eficacitatea funcționării sistemului de management implementat în Hidroelectrică SA, pe parcursul anului 2014.

Oportunitățile și necesitățile de îmbunătățire rezultate din analiza funcționării sistemului de management implementat în Hidroelectrică SA, sunt cuprinse în Planul privind documentarea și implementarea proceselor identificate în Harta proceselor. Acest plan a fost difuzat electronic și este disponibil pe Intranet.

4) Audit extern SMI

În vederea încheierii contractului având ca obiect Recertificarea Sistemului de Management Integrat Calitate-Mediu-Sănătate și Securitate Ocupațională, s-a completat și s-a depus la SRAC,

în data de 07.05.2015, cererea de recertificare. A fost încheiat și transmis la organismul de certificare contractul înregistrat cu nr. 1041/27.05.2015.

S-a transmis, atât la conducătorul echipei de audit, cât și la organismul de certificare documentația de sistem actualizată, cerută prin contractul sus menționat.

5) *Autorizare/reautorizare personal*

Pe parcursul lunii mai 2015 s-au reautorizat 2 electricieni și au fost completate și semnate fișele de examinare pentru autorizarea a 29 de electricieni din cadru UHE Sibiu – AE Brasov, urmând a fi finalizată reautorizarea acestora după primirea fișei medicale.

6) *Evaluare/reevaluare riscuri SSM*

Pentru implementarea P_S13.011&S13.012&S13.013 „Evaluare riscuri SSM” au fost completate pentru toate sucursalele și executiv formularele: S13_011 F1-V0 - Planificarea evaluării/reevaluării riscurilor de SSM pentru anul 2015 și S13_012 F3-V0 - Evidența evaluării riscurilor SSM pentru locurile de muncă.

7) *Conștientizare angajați din Hidroelectrică*

S-a demarat, la nivelul întregii societăți, o campanie de conștientizare a lucrătorilor cu tema: “Prevenirea accidentelor de muncă datorate alunecărilor și căderilor la același nivel”. Materialul de prezentare a fost transmis electronic către șefii de compartimente iar specialiștii SSM au răspuns întrebărilor primite din partea salariaților.

8) *Instruire angajați*

Pentru angajații care și-au schimbat locul de muncă datorită schimbărilor organizatorice, conducătorii CF au efectuat instruirea la schimbarea locului de muncă în domeniul SSM și SU.

Instruirea lucrătorilor - efectuată de angajații compartimentelor SMI:

- SSM: 2 lucrători- instruire introductiv generală;
- PM: 35 lucrători instruiți la SH Porțile de Fier.

Urmare a preluării activității de SU, în cadrul executivului s-a întocmit și s-a transmis spre aprobare Tematica de instruire și Programul anual de instruire periodică pentru anul 2015 pentru domeniul Situațiilor de Urgență (Apărare împotriva incendiilor și Protecție Civilă).

S-a elaborat la SH Sebeș suport de instruire și prezentare în PowerPoint conform tematicii de instruire periodică în domeniul SU (AII și PC) nr. 129801/09.12.2014. Materialele au fost difuzate electronic personalului tesa din cadrul SH Sebeș - conducători loc de muncă și personal încadrat în compartimente fără șef.

9) *Obținere acte de reglementare din domeniul protecției mediului*

În vederea valorificării activelor societății s-au elaborat documentațiile pentru obținerea obligațiilor de mediu, care au fost depuse la Agențiile de Protecția Mediului. Astfel s-au obținut obligațiile de mediu pentru vânzarea activelor „Clădire Poiana Mucenicului”, „Casa de oaspeți Tg. Jiu” și „Sediul administrativ SH Hațeg”, pentru care s-au elaborat și aprobat declarațiile privind problemele de mediu ale activului supus vânzării.

S-au elaborat documentațiile necesare pentru reînnoirea a 6 autorizații de mediu, documentații ce au fost înregistrate pe platforma electronică SIM și au fost depuse la Agențiile de Protecția Mediului

10) Îndeplinirea cerințelor de raportare și de monitorizare a factorilor de mediu

În conformitate cu cerințele din autorizațiile de mediu a fost realizată monitorizarea apelor uzinate în 7 receptori la UHE Caransebeș, conform Raport de încercare nr.7/2015 al APM Caraș-Severin și au fost prelevate probe pentru un număr de 6 centrale (SH Curtea de Argeș) care au fost transmise la Apă Canal 2000 Pitești, în vederea analizării calității apei uzate.

11) Raportări externe în domeniul SMI:

În cursul lunii mai 2015 s-au transmis următoarele raportări către autoritățile locale de protecția mediului:

- Cercetare statistică-CS-ANAR privind colectarea, epurarea și evacuarea apelor uzate pentru anul 2014 transmisă la S.G.A.Mehedinți, conform solicitării primite cu nr.57887/20.05.2015;
- Raportarea anuală pentru anul 2014 privind deseurile la APM Alba;
- Raportarea semestrială privind gestiunea uleiurilor la APM Alba

12) Planificare și efectuare controale interne în domeniul protecției mediului, securității și sănătății în muncă

În domeniul SSM, s-au planificat 19 și s-au realizat 13 controale interne la SH Bistrița, SH Curtea de Argeș, SH Hațeg și SH Rm. Vâlcea. S-au inițiat 6 corecții și 3 acțiuni preventive.

În domeniul PM, s-au planificat 22 și s-au realizat 20 controale interne la SH Curtea de Argeș, SH Hațeg, SH Rm. Vâlcea și SH Sebeș. S-au inițiat 8 corecții, 1 acțiune corectivă și 7 acțiuni preventive.

Controalele interne în domeniul SSM/PM la punctele de lucru din Secția Exploatare Rm. Vâlcea au fost amânate datorită schimbărilor organizatorice din luna mai 2015, conform adr. nr. 59270/28.05.2015.

13) Controale ale autorităților din domeniu

Pe parcursul lunii mai au avut loc 5 controale ale autorităților locale în domeniul SSM la sucursalele Bistrița, Curtea de Argeș, Cluj și Rm. Vâlcea. Urmare a acestor controale s-au identificat 2 neconformități pentru care SH Curtea de Argeș a fost sancționată cu avertisment. Cele 2 neconformități au fost soluționate și implementarea acestora s-a comunicat la ITM Prahova.

Garda Națională de Mediu, prin Comisariatele județene, au efectuat 7 controale în sucursalele Cluj, Hațeg și Porțile de Fier, dispunând în rapoartele de inspecție 6 măsuri de îmbunătățire.

Dintre măsurile dispuse menționăm:

- eliminarea/valorificarea deșeurilor de ulei uzate existente pe amplasament cu respectarea cerințelor legale privind transportul deșeurilor pe teritoriul RO.
- Curățarea zonei camerei de încărcare, grătare, de deșeurile identificate la CHE Subcetate cu păstrarea documentelor justificative
- Găsirea unei soluții pentru salubritatea zonei coada lacului Strei de pe acumulare Subcetate și informarea GNM-SCJ HD
- Informarea GNM-CJ Hunedoara, până în data de 10 a fiecărei luni despre stadiul obținerii actelor de reglementare, în speță, Autorizație de funcționare în condiții de siguranță a barajelor pentru Barajul Subcetate și Autorizațiile de GA pt Barajul Subcetate și CHE Subcetate

În urma controlului GNM-CJ Argeş din luna aprilie a.c., în zonele adiacente Acumulării Curtea de Argeş, s-a stabilit salubritatea mai multor zone. Primăria Municipiului Curtea de Argeş a solicitat către SH Curtea de Argeş salubritatea a 2 zone - luciul de apă și zona batalului acumulării. Zona batalului s-a igienizat în data de 07.05.2015. Pentru luciul de apă s-a transmis o adresă prin care s-a făcut referire la prevederile Memorandumului încheiat în 2013 cu ANAR, conform cărora SPEEH Hidroelectrică SA nu are obligația igienizării luciului de apă.

14) Organizarea și funcționarea CSSM

S-a întrunit CSSM la SH Curtea de Argeş, SH Cluj, SH Hațeg și SH Rm. Vâlcea, cele mai importante probleme pe ordinea de zi fiind avizarea Raportului de activitate privind securitatea și sănătatea în muncă pentru semestrul I a anului 2015 și a Programului de cheltuieli pentru realizarea Planului de Prevenire și Protecție pe anul 2015

În data de 20.05.2015 a avut loc ședința CSSM la nivel Hidroelectrică în cadrul căreia s-au analizat și avizat caietele de sarcini pentru mijloace de protecție electroizolante și necesarul de EIP ce trebuie achiziționat în cadrul Contractului subsecvent nr. 2 al Acordului Cadru.

15) Managementul deșeurilor

Principalele activități specifice gestiunii deșeurilor, realizate în luna mai au fost:

- completarea fișelor de gestiune a deșeurilor pentru luna aprilie, conform prevederilor HG nr. 856/2002 privind evidența gestiunii deșeurilor și pentru aprobarea listei cuprinzând deșeurile inclusiv deșeurile periculoase;
- analizarea posibilităților de depozitare a deșeurilor provenite din dezafectarea organizării de șantier de la investiția AHE Firiza
- S-a transmis la Departamentul Managementul Utilităților, electronic toate documentele care au rezultat din vânzarea deșeurilor aflate în magazia de la UHE Porțile de Fier II, conform Contractului de vânzare –cumpărare cu nr.961/20.03.2015 încheiat cu SUMNACUNO SRL Sebeș, încheiat în urma licitației pe Bursa Română de Mărfuri
- în colaborare cu lucrători ai Departamentului MU s-au derulat prin Bursa Română de Mărfuri etapele de ofertare și licitare a cantităților de deseuri de ulei uzat existent în godpodăriile de ulei/depozitele societății. Urmare a acestor acțiuni s-a încheiat contractul nr. VC 1044/29.05.2015 cu SC PrestoServ General care a câștigat licitația pentru toate cele 7 loturi scose la vânzare.

16) Examinare medicală și alte activități desfășurate pentru sănătatea în muncă

În data de 26.05.2015 la executiv Hidroelectrică SA s-a efectuat control medical periodic, pentru 9 salariați care au fost programați conform datelor de expirare a valabilității fișelor de aptitudine. La executivul Hidroelectrică, s-au întocmit documentele impuse de cerințele legale pentru starea de graviditate adusă la cunoștința angajatorului de o salariată, respectiv Raportul de evaluare privind protecția maternității la locul de muncă, informarea privind protecția maternității la locul de muncă și adresele de comunicare către Direcția de Sănătate Publică București și ITM București.

Totodată s-au elaborat/actualizat un număr de 7 fișe de identificare a factorilor de risc.

S-au făcut demersuri pentru obținerea duplicatului după fișa de aptitudine pentru întreg personalul HE care va avea sarcini suplimentare de pază-380 persoane.

17) Alte activități desfășurate de angajații din cadrul Departamentului

- Autoinstruire profesională (legislație specifică de apărare împotriva incendiilor și protecție civilă)
- Reanalizare evidențe la nivel SH și centralizat cu privire la existența și la necesitatea elaborării/actualizării planurilor de acțiune acțiune în caz de accident la barajele din administrarea Hidroelectrică, conform cerințelor legale în vigoare; întocmire draft (SH Bistrița) și transmitere în anchetă CS pentru Servicii de elaborare/ reactualizare Planuri de acțiune în caz de accident la barajele din administrarea Hidroelectrică S.A;
- Reanalizare evidențe la nivel SH și centralizat cu privire la existența și la necesitatea elaborării/actualizării planurilor de protecție împotriva incendiilor, a documentațiilor cu privire la identificarea și analiza riscurilor de incendiu, scenarii de securitate la incendiu; întocmire draft (SH Rm. Vâlcea) și transmitere în anchetă CS ”Identificarea, evaluarea și controlul riscurilor de incendiu” și ”Scenariu de securitate la incendiu ”
- S-a elaborat Lista cerințelor legale și altor cerințe în domeniul SU;
- La cererea ISU Vâlcea au fost actualizate și transmise capitolele în care este implicată SH Rm. Vâlcea din Planul de analiză și acoperire a riscurilor al județului Vâlcea pentru anul 2014, în vederea emiterii acestuia pentru anul 2015.
- Urmare a schimbărilor organizatorice s-au comunicat la ISU Olt noii membrii din cadrul sucursalei ai CJSU Olt și la Primăria Slatina noii membrii din cadrul sucursalei ai CLSU Slatina.
- Elaborare punct de vedere (SH Sebeș) cu privire la corelarea cerințelor legale în domeniul SSM și SU pentru îndeplinirea obligațiilor angajatorului referitoare la zonele cu risc ridicat și specific și referitoare la primul ajutor, stingerea incendiilor, evacuarea lucrătorilor, pericol grav și iminent.
- Elaborare punct de vedere (SH Sebeș) legat de obligațiile angajatorului, prevăzute de legea privind apărarea împotriva incendiilor și de normele generale de AII, cu privire la izbucnirea și stingerea cu forțe și mijloace proprii a oricărui incendiu - cerințe legale distincte, ele nefiind acoperite de legislația SSM.
- Discuție cu administratorul clădirii executivului referitoare la procedurile specifice, elaborate de acesta, utilizate la instructajul introductiv general și la stabilirea intervalelor de timp la care se va executa instruirea periodică în anul 2015 (conform reglementărilor referitoare la clădirile folosite simultan de mai mulți utilizatori, stipulate în OMAI nr 712/2005 pentru aprobarea Dispozițiilor generale privind instruirea salariaților în domeniul situațiilor de urgență), precum și la numirea responsabililor de evacuare.
- Întocmirea articolului cu tema „Impactul depozitelor necontrolate de deseuri asupra exploatarei amenajărilor hidroenergetice” și transmiterea acestuia la secretariatul IRE;
- Participarea la o instruire la SGA Neamt, cu tema exercitiu de simulare privind acționarea în caz de inundații, simulare propusă a avea loc doar pe flux informațional.
- Întocmirea rezumatului propus pentru participarea la conferința internațională CIEM 2015 , având ca titlu ”Retehnologizarea centralelor hidroelectrice și impactul asupra mediului -studiu de caz Hidrocentrala Dimitrie Leonida (Stejaru)”
- întocmire lista documente necesare camera de date pentru CHEMA Izvoare și CHEMA Piatra Bulz și verificare existență documente, inclusiv avizele de mediu pentru privatizare
- asigurare suport pentru SGA Mureș în cadrul acțiunii de control la captările din județul Cluj, finalizare PV control și transmitere la factorii interesați

- Întocmire comandă verificare EIP și mijloace electroizolante UHE Oradea nr 55009 / 18.05.2015 și SH Cluj nr 55965/ 20.05.2015
- Participare sedinta lunară la ITM Cluj
- Verificare și acceptare la plată a devizelor post calcul și a facturii pentru verificarea echipamentelor și mijloacelor de protecție electroizolante, emise de Hidroserv SA- Sucursala Vâlcea.

B. Măsurile procedurale

1. Ședintele Adunării Generale a Acționarilor

În data de 29 mai 2015 au avut loc ședintele Adunării Generale - Ordinara și Extraordinara - a Acționarilor.

➤ **Adunarea Generala Ordinara a Acționarilor** a adoptat următoarele hotărâri:

1. Aproba Situațiile financiare neconsolidate ale HIDROELECTRICA S.A. aferente anului 2014, elaborate în conformitate cu prevederile OMFP nr. 3055/2009, cu modificările și completările ulterioare, pe baza Raportului anual al administratorilor privind activitatea desfășurată de Hidroelectrica S.A. în 2014 și Raportului auditorului independent S.C DELOITTE Audit S.R.L. asupra situațiilor financiare neconsolidate ale Hidroelectrica S.A.

2. Aproba propunerile privind repartizarea profitului aferent exercitiului financiar 2014, respectiv repartizarea profitului în valoare de 883.644.234 lei, rămas după deducerea rezervei legale, pe următoarele destinații:

- 75.655.420 lei - pentru acoperirea pierderii contabile reportate în sold la data de 31.12.2014, aferenta exercitiului financiar al anului 2012;
- 646.391.050 lei - dividende cuvenite acționarilor, după cum urmează:
 - Ministerul Energiei, Întreprinderilor Mici și Mijlocii și Mediului de Afaceri - 517.475.465 lei;
 - Fondul Proprietatea - 128.915.585 lei;
- 161.597.764 lei - alte rezerve.

3. Aproba împuternicirea Directorului General pentru a îndeplini toate și oricare dintre formalitățile cerute pentru înregistrarea și asigurarea opozabilității către terțe persoane a hotărârilor adoptate de Adunarea Generala a Acționarilor, precum și pentru implementarea acestora. Persoana împuternicită va putea delega altor persoane mandatul sau cu privire la îndeplinirea formalităților menționate mai sus.

4. Aproba descarcarea de gestiune a membrilor Consiliului de supraveghere și a membrilor Directoratului pentru exercitiul financiar 2014, în baza Raportului anual al administratorilor și a Raportului auditorului independent Deloitte Audit SRL, în conformitate cu prevederile art. 111, alin. 2, lit. d) și în condițiile respectării prevederilor art. 144¹ ÷ 144⁴, art. 186 și art. 155 din Legea societăților nr. 31/1990 cu modificările și completările ulterioare.

➤ **Adunarea Generala Extraordinara a Acționarilor** a adoptat următoarele hotărâri:

1. Aproba constituirea în favoarea bancilor finanțatoare a unei ipoteci mobiliare asupra unui pachet de 3 contracte comerciale în valoare totală de 269.319.414 lei.

2. Aproba constituirea in favoarea bancilor finantatoare a unei ipotece mobiliare asupra conturilor bancare deschise la acestea, in care vor fi incasate contractele comerciale ipotecate, impreuna cu toate soldurile acestor conturi.
3. Imputernicirea Administratorului Judiciar si a Administratorului Special ai Hidroelectrica S.A. pentru semnarea contractelor de ipoteca.
4. Aproba participarea Hidroelectrica S.A la majorarea capitalului social al SSH Hidroserv S.A, cu aport în natură reprezentat de mijloace fixe, în urmatoarele conditii:
 - a) Hidroelectrica S.A va dispune intocmirea raportului de evaluare a bunurilor care urmeaza sa fie aduse aport la capitalul social al SSH Hidroserv S.A;
 - b) majorarea capitalului social se va realiza cu respectarea prevederilor art. 210 și urmatoarele din Legea societăților nr. 31/1990, cu modificările și completările ulterioare.
5. Aproba imputernicirea Directorului general pentru a indeplini toate si oricare dintre formalitatile cerute pentru inregistrarea si asigurarea opozabilitatii catre terte persoane a hotararilor adoptate de Adunarea Generala a Actionarilor, precum si pentru implementarea acestora. Persoana imputernicita va putea delega altor persoane mandatul sau cu privire la indeplinirea formalitatilor mentionate mai sus.
6. Nu aproba strategia de identificare si analiza a oportunitatilor de investitii in sectorul energiilor regenerabile, precum si mandatarea administratorului judiciar si a administratorului special sa initieze analize si evaluari ale posibilitatilor de achizitie a unor active in domeniul surselor regenerabile.

Administrator Judiciar
Euro Insol
Prin Practician Coordonator
Av. Dr. Remus Borza

