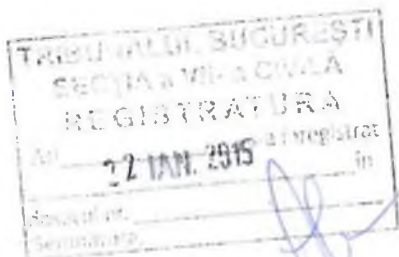


**EURO - Insol**

Societate profesională de reorganizare și lichidare

Intrare / ieșire

Nr. 350 Data 22.01.15.



**Tribunalul București**  
Secția a VII-a Civilă  
Dosar nr. 22456/3/2012\*



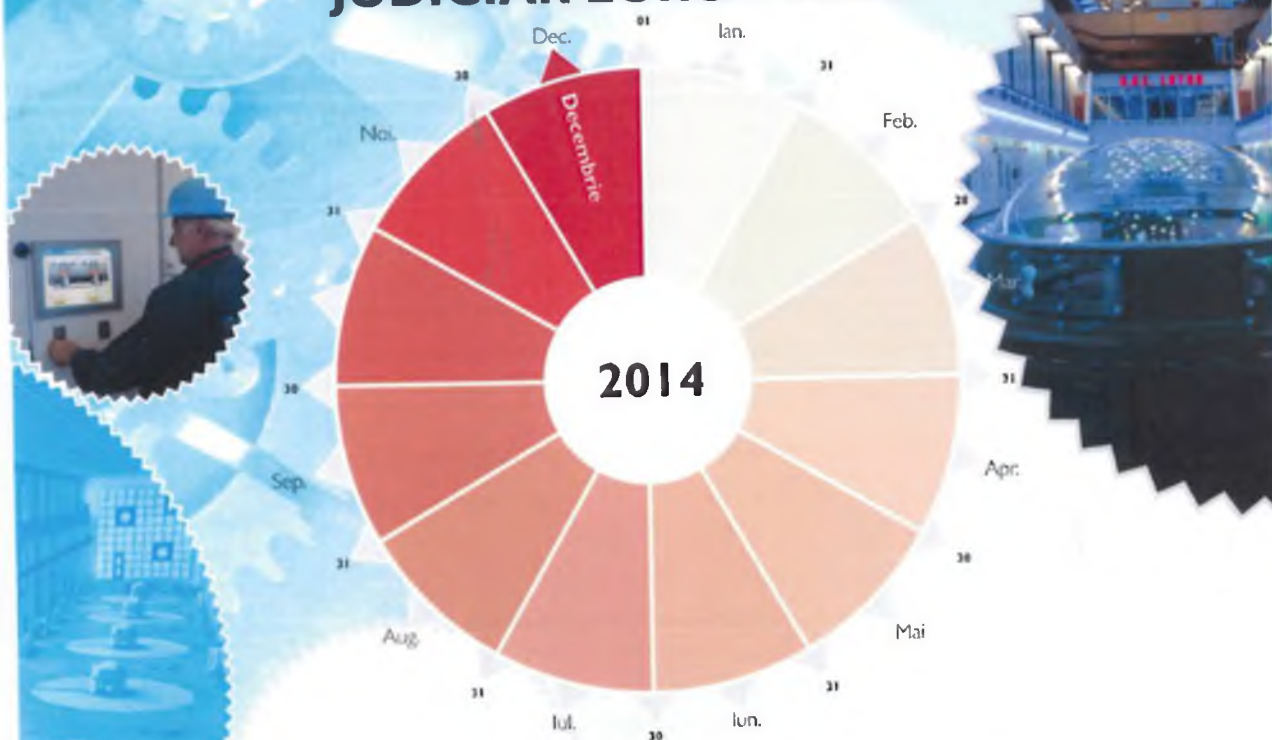
**EURO Insol**

Societate profesională de reorganizare și lichidare

București, Opriș Cămin  
Str. Euxinova (Sengeo) 1-3, et. 1, sector 1  
021-3334889, 021-3334411, 021-3334428

office@euroinsol.ro  
www.euroinsol.ro

## RAPORTUL ADMINISTRATORULUI JUDICIAR EURO INSOL



privind activitatea desfășurată  
în perioada 01.12.2014 - 31.12.2014



HIDROELECTRICA

## CUPRINS

ASPECTE PROCEDURALE .....	3
CAPITOLUL I. SUMAR EXECUTIV.....	4
CAPITOLUL II. DESCRIEREA ACTIVITATILOR DESFASURATE.....	5
A. Masuri operationale ale administratorului judiciar .....	5
1. Activitatea de producere a energiei electrice .....	5
Sectiunea 1. Activitate tehnica.....	5
Sectiunea a 2-a. Activitatea de mentenanta.....	7
Sectiunea a 3-a. Activitatea de exploatare .....	9
Sectiunea a 4-a. Management energetic .....	12
2. Activitatea de furnizare a energiei electrice .....	13
3. Activitatea de dezvoltare si retehnologizare.....	15
4. Activitatea economico-financiara .....	21
5. Activitatea de resurse umane .....	32
6. Activitatea de strategie si cooperare internationala .....	37
7. Activitatea de procurement.....	39
8. Audit public intern .....	43
9. Control Intern .....	44
10. Activitatea de IT si Comunicatii.....	45
B. Măsurile procedurale .....	50

## ASPECTE PROCEDURALE

Prin hotararea pronunțată la data de 20.06.2012 în dosarul 22456/3/2012, Tribunalul Bucuresti Sectia a VII-a Civila a admis cererea formulata de Societatea de Producere a Energiei Electrice in Hidrocentrale "HIDROELECTRICA" S.A. si a dispus deschiderea procedurii generale a insolvenței prevăzută de Legea 85/ 2006, desemnand administrator judiciar pe Euro Insol.

Prin decizia civila nr. 1774/18.10.2012, Curtea de Apel Bucuresti Sectia a V-a Civila a mentinut dispozitiile sentintei din fond sub aspectul deschiderii procedurii insolventei si a masurilor subsecvente.

In data de 11.06.2013 a fost inregistrat la grefa instantei Planul de Reorganizare a activitatii Hidroelectrica S.A., plan propus si intocmit de administratorul judiciar Euro Insol.

Adunarea Creditorilor Hidroelectrica S.A. din data de 18.06.2013, constituita pe categorii distincte de creante, in temeiul art. 100 alin. 3 din Legea nr. 85/2006, a votat Planul de reorganizare a activitatii debitoarei HIDROELECTRICA S.A. De asemenea, Adunarea Creditorilor Hidroelectrica S.A. cu 94,63857% voturi « PENTRU » a aprobat inchiderea procedurii insolventei Hidroelectrica S.A. la termenul de judecata din data de 26.06.2013 in situatia in care sunt indeplinite obligatiile de plata a creantelor certe, lichide si exigibile, astfel cum acestea erau prevazute in Planul de reorganizare.

Prin sentinta civila nr. 6251 pronuntata in data de 20.06.2013, Tribunalul Bucuresti a confirmat Planul de reorganizare a activitatii Hidroelectrica S.A. plan propus si intocmit de administratorul judiciar Euro Insol, sentinta devenita irevocabila prin nerecurare.

*Avand in vedere ca potrivit dispozitiilor art. 132 alin. 1 din Legea nr. 85/2006 « o procedura de reorganizare prin continuarea activitatii sau lichidare pe baza de plan va fi inchisa, prin sentinta, in urma indeplinirii tuturor obligatiilor de plata asumate in planul confirmat »,*

Raportat la:

indeplinirea de catre Hidroelectrica S.A. a tuturor obligatiilor de plata astfel cum acestea au fost prevazute in Planul de Reorganizare,

prin sentinta civila nr. 6482/26.02.2013, Tribunalul Bucuresti a dispus inchiderea procedurii reorganizarii judiciare deschisa impotriva Hidroelectrica S.A.

Prin decizia civila nr. 456/25.02.2014 pronuntata in dosarul nr. 22456/3/2012/a1, Curtea de Apel Bucuresti a casat sentinta civila nr. 6482/26.06.2013 pronuntata de Tribunalul Bucuresti Sectia a VII-a Civila prin care s-a dispus inchiderea procedurii reorganizarii judiciare a Hidroelectrica S.A. In prezent, cauza formeaza obiectul dosarului nr. 22456/3/2012\* aflat pe rolul Tribunalului Bucuresti Sectia a VII-a Civila.

## CAPITOLUL I. SUMAR EXECUTIV

### Masuri operationale

Administratorul judiciar a luat o serie de masuri si a intreprins activitati care sa conduca la atingerea urmatoarelor obiective:

- Implementarea unui management profesionist prin finalizarea numirii managerilor pe pozitiile cheie ale companiei urmare a procesului de selectie desfasurat cu Pedersen and Partners;
- Redefinirea politicii de evaluare si remunerare a functiilor si pozitiilor din cadrul companiei, a pachetului salarial, bazat pe componenta fixa si variabila, determinata de competenta si performanta;
- Demararea pasilor pentru implementarea unui sistem integrat de management ERP;
- Optimizarea/reducerea costurilor (operationale si financiare);
- Valorificarea activelor din patrimoniul Hidroelectrica care nu concură în mod direct la realizarea obiectului principal de activitate si care sunt generatoare de costuri suplimentare;
- Eliminarea activelor toxice din portofoliul companiei;
- Prioritizarea programului de investitii;
- Analiza bugetului pentru anul 2014 si a principalelor posibilitati de indeplinire a unor indicatori de profitabilitate si rentabilitate satisfactori;
- Intensificarea prezentei Hidroelectrica pe piata energiei prin oferte atractive si profitabile, astfel incat capacitatea de productie sa fie valorificate la maxim si in conditii de eficienta a raportului cost/beneficiu;
- Alocarea resurselor financiare preponderent pentru proiectele de investitii/ re tehnologizare/ mentenanta mari si eficiente, cu componenta hidroenergetica importanta;
- Protejarea intereselor companiei in cadrul litigiilor aflate pe rolul instantelor de judecata;
- Eficientizarea activitatii de exploatare prin corelarea retragerilor din functiune cu perioadele de ape mici.

### Obiectivele administratorului judiciar pentru perioada imediat urmatoare:

- **Reducerea costului de productie**

Avand in vedere pretul mediu de vanzare al energiei electrice pe piata de energie si costul de productie al competitorilor, se impun masuri care sa conduca la un cost de productie mai mic decat cel bugetat.

- **Retehnologizari si investitii**

Administratorul judiciar considera prioritara politica investitiilor in proiectele de re tehnologizare a obiectivelor hidroenergetice la care actiunile uzuale de mentenanta nu mai pot contracara efectul uzurii fizice si morale. In contextul actual al pietei energetice din Romania, **investitiile in capacitati noi de productie trebuie temperate**. Retehnologizarea capacitatilor de productie importante precum CHE Vidraru, CHE Mariselu, CHE Raul Mare Retezat, CHE Dimitrie

Leonida, cu o putere instalata totala de peste 1.000 MW reprezinta obiective esentiale pentru societate.

- **Reducerea costurilor cu lucrarile de mentenanta** derulate prin Hidroelectrica-Serv, societate la care Hidroelectrica este unic actionar;
- Dezvoltarea **activitatii de – furnizare/trading** energie electrica prin utilizarea pietei interne sau regionale si a tuturor tipurilor de platforme de tranzactionare care pot permite inclusiv construirea si implementarea unei strategii de hedging/protective a riscului. Este imperios necesara atragerea de personal calificat in cadrul acestui departament, cu experienta deosebita in activitatea de trading.
- **Implementarea unui sistem integrat de management ERP** prin intermediul caruia vor fi eliminate multe disfunctionalitati din cadrul societatii, va creste nivelul de eficienta a activitatilor si se va obtine optimizarea proceselor;
- **Valorificarea activelor din patrimoniul Hidroelectrica care nu concură în mod direct la realizarea obiectului principal de activitate si care sunt generatoare de costuri suplimentare.**

## **CAPITOLUL II. DESCRIEREA ACTIVITATILOR DESFASURATE**

### **A. Masuri operationale ale administratorului judiciar**

#### **1. Activitatea de productie a energiei electrice**

##### **Sectiunea 1. Activitate tehnica**

##### **1. Activitatea Consiliului Tehnico Economic (CTE)**

- S-au programat si s-au desfasurat **3 sedinte ale CTE-HE** in care s-au analizat 4 documentatii;
- S-au inregistrat **4 documentatii noi** pentru analiza si avizare;
- S-au finalizat **5 Avize si Puncte de Vedere CTE** la documentatii elaborate de terti si de sucursale.

##### **2. Activitatea de emitere de catre Hidroelectrica SA a avizelor si acordurilor catre terti pentru activitati care au influenta asupra activelor de productie existente sau in stadiu de proiect.**

**In perioada de referinta s-au analizat si s-a purtat corespondenta pentru solicitari a trei entitati, dupa cum urmeaza:**

- Corespondenta privind solicitare Moldoturism SRL acord acces pentru utilizarea unui drum pietonal (scari de acces) ce leaga parcare publica situata pe anexa DN15 de baza portuara din lacul Izvorul Muntelui – solicitare la SH Bistrita a unei propuneri de fundamentare a tarifului ce va fi perceput: adresa nr. 118816.2/03.12.2014;

- Corespondenta privind construirea de catre R&G First Business Consulting SRL a unei microhidrocentrale in aval de barajul Poiana Rusca in zona piciorului barajului- solicitare la SH Hateg a unei propuneri de fundamentare privind promovarea de catre firma noastra a acestei investitii;

- Elaborare Nota de Fundamentare pentru acordarea de catre Hidroelectrica a dreptului de folosinta a apei din conducta de legatura intre Captarea Izvor si aductiunea Secundara Lesu-Remeti din cadrul AHE Dragan-Iad catre un tert – nr. 129261/08.12.2014.

### **3. Activitatea referitoare la relatia cu firmele care solicita/detin exploatare de agregate minerale (conventii de exploatare noi si prelungiri).**

- Condor Păduraru SRL - Conventie de exploatare aferenta exploatareii de agregate minerale din cuveta lacului de acumulare Ipotesti, balastiera Milcov.

### **4. Activitatea de emitere de catre Hidroelectrica SA a Acordurilor si Contractelor catre terti pentru activitati care ar putea avea influenta asupra activelor de productie existente sau in stadiu de proiect.**

Gestionarea contractelor in baza carora societatea asigura servicii de alimentare cu apă a terților pentru folosințe diverse: alimentarea cu apă a populației, irigații, alimentare cu apă industrială, acvacultura etc:

- Contractul de prestari servicii privind „alimentarea cu apa din canalul de aductiune al CHE Albesti pentru pastravaria Aliflor 2” nr. 123622/201 incheiat intre SH Curtea de Arges si SC Aliflor Invest 2008 SRL;

- Actul Aditional la Contractul de prestari servicii privind „alimentarea cu apa din bazinul polder al CHE Colibita pentru statia de tratare a apei Bistrita-Bargaului” nr. 64825/2013 incheiat intre SH Cluj si Aquabis SA Bistrita.

S-a participat la elaborarea Normelor tehnice interne referitoare la Nomenclatoare de operatii pentru lucrari de mentenanta de tip LN 2, 3, 4 pentru instalatii servicii generale centrala.

In perioada de referinta s-a facut receptia finala la obiectivul de investii HA1 CHE Izbiceni din cadrul contractului nr. 23534/H700.116004/27.04.2004 pentru retehnologizarea centralelor de pe sectorul Olt Inferior (CHE Ipotesti, CHE Draganesti, CHE Frunzaru, CHE Rusanesti, CHE Izbiceni), desfasurata in perioada 02-03 decembrie.

S-a elaborat si transmis scrisoare catre ANRE – Directia Generala Acces la Retea prin care se propune initierea unei actiuni de consultare periodica avand ca subiect stabilirea de comun acord, pentru lucrarile noi de investitii sau retehnologizare, unde este cazul sa se solicite emiterea de Autorizatii de Infiintare.

S-a elaborat si transmis adresa catre Transelectrica privind reluarea negocierilor pentru transferul prin vanzare a mijlocului fix statie 220 kV Stejaru - Adresa nr. 123616.1/04.12.2014.

S-a elaborat adresa catre ANRE – Directia Generala Control prin care se contesta observatia din Raportul de Inspectie realizat la SH Bistrita privind modul in care s-a respectat legea 121/2014 (audit energetic).

### Sectiunea a 2-a. Activitatea de mentenanta

În luna decembrie 2014 s-a definitivat si a fost aprobat programul de retrageri din exploatare a hidroagregatelor din unitatile dispecerizabile pentru luna decembrie 2014.

S-au definitivat realizările valorice din programul de mentenanță pe primele 11 luni ale anului 2014. Realizarile valorice pe primele 11 luni ale anului 2014, față de valorile programate pe total an, sunt prezentate în tabelul următor:

Nr. Crt.	Sucursala / Uzina	Total programat an 2014	Total programat an 2014 cu Hidroserv	Realizat cumulat 11 luni	Realizat cumulat 11 luni cu S.S.H. Hidroserv
1	Bistrita	20.000.000	17.348.678	15.857.048	15.392.823
2	Cluj	10.350.000	9.040.200	9.458.107	8.210.847
	Oradea	8.295.000	7.890.500	6.579.579	6.443.613
3	Curtea de Arges	19.000.000	18.346.000	13.370.109	13.234.421
	Buzau	5.500.000	3.951.000	2.956.924	2.760.218
4	Hateg	17.600.000	16.600.000	15.178.034	15.035.716
	Caransebes	4.505.000	4.115.000	3.694.089	3.687.857
5	Portile de Fier	21.300.000	16.222.801	11.889.575	7.849.556
	Tg. Jiu	5.100.000	5.024.833	2.927.981	2.905.315
6	Rm. Valcea	20.453.000	17.590.991	14.520.713	14.205.808
	Slatina	9.000.000	8.740.000	7.846.263	7.794.192
7	Sebes	9.000.000	8.528.222	6.770.461	6.680.726
	Sibiu	7.000.000	6.216.000	6.141.976	5.786.379
8	Executiv	2.897.000	0		
	<b>TOTAL</b>	<b>160.000.000</b>	<b>139.614.225</b>	<b>117.190.859</b>	<b>109.977.471</b>

S-a centralizat programul de retrageri din exploatare a hidroagregatelor din unitatile dispecerizabile pentru luna ianuarie 2015, solicitat de sucursale. Programul a fost analizat la nivelul departamentului mentenanță privind respectarea cerințelor de a efectua cat mai multe lucrari de mentenanță programate la hidroagregate si instalatiile auxiliare care necesita retragerea din exploatare a hidroagregatelor. S-a mentinut conditia de restrictie privind introducerea in

reparatie a hidroagregatelor aflate în zonele unde conform prognozei meteo exista riscul de a pierde energie prin deversare. Programul este în faza de aprobare la nivel Dispecer Energetic National.

Necesitatea mentinerii disponibilității hidroagregatelor pentru acoperirea producției, a dus la nerealizarea unor lucrări de mentenanță programate la hidroagregate. În acest context **puterea medie zilnică** indisponibilă în luna octombrie, datorită lucrărilor de mentenanță, a fost de **628,95 MW**.

În luna decembrie a continuat analiza programului de mentenanță aferent anului 2014, pentru fiecare sucursală în parte. În urma acestei analize, ce a ținut cont de realizarea programului de mentenanță la 11 luni și de identificarea de noi lucrări ce trebuie executate, s-au efectuat următoarele:

- au fost reasezate lucrările de mentenanță programate aferente anului 2014, ținând seama de imposibilitatea retragerii din exploatare a unor hidroagregate și a posibilității executiei altor lucrări necesare necuprinse în programul inițial.
- au fost reasezate în aplicația EMSYS-Mentanță programele de mentenanță pentru luna decembrie. Lucrările cuprinse în aceste programe au fost discutate și convenite în cadrul Sucursalelor Hidroelectrica cu Sucursalele Hidroelectrica-Serv.

S-a continuat analiza programului de mentenanță aferent anului 2015 și definitivarea propunerilor de program, cu încadrare în valoarea estimată a fi alocată bugetului de mentenanță pentru anul 2015 de 190.000.000 lei.

S-a întocmit programul de mentenanță pentru primul trimestru al anului 2015. Programul valoric de mentenanță pentru primul trimestru al anului 2015, propus de Sucursalele Hidroelectrica este prezentat în tabelul următor:

- lei -

Sucursala	Valoare program mentenanță 2015	Total valoare mentenanță 2015 estimată a se executa cu Hidroserv	Valoare program mentenanță trimestrul I 2015	
			Total Sucursala	din care Hidroserv
<b>Bistrita</b>	21.610.201	17.508.321	4.551.705	4.171.205
<b>Curtea de Arges</b>	24.787.589	24.120.828	7.000.201	6.924.911
Uzina Buzau	7.264.000	6.630.992	1.963.975	1.538.197
<b>Portile de Fier</b>	28.861.009	27.290.757	7.338.760	7.144.588
Uzina Tg-Jiu	6.285.000	5.650.000	1.507.000	1.482.000
<b>Hateg</b>	18.325.000	15.375.000	8.624.038	6.052.638
Uzina Caransebes	4.611.900	4.572.700	947.592	941.921
<b>Sebes</b>	9.423.325	8.704.325	2.150.510	2.022.181
Uzina Sibiu	8.245.000	8.047.000	978.200	955.800



<b>Rm Valcea</b>	23.872.021	19.543.056	5.067.100	4.947.200
Uzina Slatina	10.561.000	9.746.700	2.268.700	2.217.700
<b>Cluj</b>	10.350.000	9.900.616	2.338.380	2.173.460
Uzina Oradea	8.295.000	7.780.040	2.023.695	2.021.075
Executiv	7.508.955			
<b>Total</b>	<b>190.000.000</b>	<b>164.870.335</b>	<b>46.759.856</b>	<b>42.592.876</b>

S-a inițiat încheierea actelor adiționale privind prelungirea contractelor cadru cu sucursalele S.S.H. Hidroserv S.A, pentru executia lucrarilor de mentenanta aferente primului trimestru al anului 2015. S-au încheiat notele de negociere pentru lucrarile programate ce vor fi cuprinse în actele adiționale.

### Sectiunea a 3-a. Activitatea de exploatare

Lună de iarnă caracterizată în secțiunile amenajate de hidraulicități în toată gama de la **deficitar** la **excedentar**. Astfel, cu hidraulicități **excedentare** au fost **Buzăul (218 %)**, **Jiul (131%)**, **Drăganul (120%)**, **Râul Mare (112%)**, **Someșul (112 %)**. Hidraulicități în gama **normal-subnormal** au avut **Cerna -Valea lui Iovan (106%)**, **Oltul (102%)**, **Sebeșul (98%)**, **Argeșul (95%)**, **Râul Alb (93%)**, **Siretul (92%)**, **Bistra Mărului (85%)** iar hidraulicități **deficitare** au avut **Râul Târgului (75%)**, **Lotrul (74%)**, **Bistrița (73%)**, **Prutul (67%)** și **Dâmbovița (65 %)**.

Pentru fluviul **Dunărea** hidraulicitatea înregistrată, **118,6%**, poate fi caracterizată ca **excedentară** (debitul afluent mediu înregistrat **6131 mc/s**, față de **5170mc/s** normala lunară). În luna decembrie debitul afluent al Dunării a fost în scădere de la circa 5690 mc/s, la începutul lunii, până la valoarea de circa 5450 mc/s (în data de 02.12), a crescut apoi până la circa 7200 mc/s (în data de 13.12) după care a evoluat în descreștere ușoară până la finalul de lună când a atins valoarea de 5100 mc/s. Ca și în luna anterioară, noiembrie, debitul mediu afluent al Dunării în secțiunea Porțile de Fier I a fost deosebit de ridicat (Dunărea a avut a cincea cea mai mare valoare medie a lunii decembrie din șirul de date din perioada 1998÷ 2014).

**Pe fondul acestei perioade cu caracteristicile hidrologice amintite s-a înregistrat în amenajările cap de cascadă o destocare semnificativă în limitele programului lunar stabilit cu ANAR** (volumul destocat total din marile amenajări pentru perioada în analiză a fost de circa **137 mil mc**).

Proгноza INHGA pentru apele interioare s-a realizat în limitele **70,7 % (Oltul** în secțiunea Râmnicu Vâlcea) și **167,3 % (Buzăul** în secțiunea baraj Siriu).

Pentru **Dunăre**, prognoza din 30.11.2014 (**5500 mc/s** debit prognozat) a fost reactualizată în data de 15.12.2014 la valoarea de **6200 mc/s** și **s-a realizat** în proporție de **98,9%**.

Gradul de umplere volumic al marilor amenajări a atins la 31.12.2014 valoarea de **64,85%**. Valoarea gradului de umplere la această dată este cu circa **6,35 pp peste valoarea medie a finalului de lună decembrie** din ultimii 18 ani (**58,5%**) și cu **7,15% peste valoarea stabilită prin HG 815/2014 (57,7%)**. Producția de energie (livrată) din instalațiile proprii în luna

**decembrie** a fost de **1538 GWh**, cu **289GWh** peste media producției din luna decembrie a ultimilor 18 ani (**1249GWh**).

*(datele hidrologice și energetice din aplicația Managenet energetic)*

### Situația amenajărilor cap de cascadă

Data	Grad de umplere la volum util (%)	Volum util total ( mil mc)	Rezerva energetică ( GWh)
2013 -31 dec	76,71	1899,92	2366,53
31 ian	67,23	1665,01	2067,88
28 feb	64,91	1607,58	1992,06
31 mar	66,52	1647,50	2043,55
30 apr	75,58	1871,80	2328,75
31 mai	91,20	2258,76	2791,72
30 iun	96,56	2391,54	2933,31
31 iul	99,25	2458,14	3006,57
31 aug	93,03	2303,97	2788,90
30 sept	82,92	2121,60	2551,50
31 oct	78,00	1995,69	2393,63
30 noi	70,20	1796,06	2124,91
31 dec	64,85	1659,34	1951,67

*(datele din aplicația Management energetic)*

### Modul de acoperire a obligațiilor contractuale

(MWh)

Luna	Obligații Contractuale							Total ofertat	Cumparare		Total Livrat din Producție proprie
	Export	Contract eligibili	Contract Electrica	Contract bilater	Cons	Vanzare PZU	Total obligatii contract		PZU	Contract bilater	
ian	0	319265	570608	245295	12714	12405	1167952	1135163	32791	0	1178044
feb	0	294807	494118	245620	12404	58722	1112849	1107511	5345	0	1117770
mar	0	317652	489187	279346	13813	122275	1233014	1233304	876	0	1202426
apr	0	257220	431265	369334	15743	307154	1406069	1405587	478	0	1477143
mai	0	207576	538278	559023	21473	545227	1917244	1917244	0	0	1991781
iun	0	154800	462261	591345	18004	354745	1607479	1607475	0	0	1617020
iul	0	108624	344992	546978	17808	541018	1590044	1590043	0	0	1680033
aug	0	108624	371140	570257	21002	781551	1877201	1875167	0	2040	1936689
sep	0	105120	354704	583108	16502	402687	1475230	1473386	0	1840	1532714
oct	0	108624	377365	627321	15979	287514	1430247	1426725	1657	1885	1498654
noi	0	105120	414547	668634	16075	220882	1437336	1435263	80	2000	1448434
dec	0	108624	467262	611930	16971	302910	1519417	1515280	2291	1880	1538258
<b>TOTAL</b>	<b>0</b>	<b>2196056</b>	<b>5315727</b>	<b>5898191</b>	<b>198488</b>	<b>3937090</b>	<b>17774082</b>	<b>17722148</b>	<b>43518</b>	<b>9645</b>	<b>18218966</b>

*(datele din aplicația weboferta)*

## Structura producției de energie electrică

Amenajarea	Unități dispeceerizabile			Unități nedispeceerizabile		
	(MWh)	(MW)	(%)	(MWh)	(MW)	(%)
Amenajarea Dunărea	708 113,00	951,76	46,56			
Amenajări cu acumulări	498 867,76	670,52	32,80	11 260,52	15,14	64,59
Amenajări pe firul apei	313 842,90	421,83	20,64	6 174,07	8,30	35,41
Total – decembrie	1 538 258,25	2067,55		17 434,59	23,43	
Total an (cumulat la 31 decembrie)	18 218 969,38	2 079,79				

(datele din aplicația Management energetic)

## Consumul specific pentru producere și transformare

Luna	C <sub>pr</sub> (MWh)	C <sub>pr</sub> (%)
ian	12714	1,07
feb	12404	1,10
mar	13813	1,13
apr	15743	1,05
mai	21473	1,07
iun	18004	1,10
iul	17808	1,05
aug	21002	1,07
sep	16502	1,07
oct	15979	1,05
noi	16075	1,10
dec	16971	1,09

În luna **decembrie** a fost înregistrat un consum propriu pentru producere de **16,971 GWh**.  
(datele din aplicația weboferta)

## Puterea disponibilă și asigurată (Pentru luna de raportare conf. PO–HE-DE-06) (MW)

Luna	Puterea instalată	Reduceri permanente	Puterea asigurată	Gradul de îndeplinire P <sub>d</sub> /4500×100 (%)
ian	6265,48	322,21	5168,64	132,07
feb	6267,00	361,82	5343,59	131,22
mar	6266,05	352,83	5330,66	131,22
apr	6266,05	352,83	5330,66	131,22
mai	6266,05	352,01	5557,25	131,42
iun	6266,05	279,44	5480,26	133,02
iul	6266,05	279,62	5512,13	133,04
aug	6266,05	279,62	5512,13	133,04
sep	6266,05	279,40	5176,43	133,04
oct	6266,05	279,40	5176,43	133,04
noi	6266,05	282,52	5476,82	132,97
* dec	6266,05	282,52	5476,82	132,97

## Situația deversărilor ( Pentru luna de raportare conf. PO – HE- DE- 07)

Energie deversată (MWh)

Cauza → Luna ↓	Servitute, Utilități	Debite peste cel instalat	Reduceri permanente	Retrageri planificate, accidentale, restricții interne, externe	Pregoliri, Alte cauze	Total
ian	17027	128	0	1590	5	18750
feb	15088	197	0	2181	29	17495
mar	16495	9376	0	2372	41	28284
apr	17487	92585	1373	77853	15350	204648
mai	17856	217753	5670	110220	5431	356930
iun	17330	9238	771	21811	795	49945
iul	16175	117853	1315	53102	516	188961
aug	17796	8990	2242	44230	474	73732
sep	18495	240	6859	85961	24	111579
oct	14911	3542	995	9106	4000	32554
noi	13961	230	549	213	205	12302
* dec	11291	10723	71	3912	3369	29366
<b>*Total la 31 dec</b>	<b>193912</b>	<b>470855</b>	<b>19845</b>	<b>412551</b>	<b>30239</b>	<b>1127402</b>

Obs. (\*) Datele sunt estimative după înregistrările zilnice din aplicația "Management energetic", valorile cu un grad de precizie mai ridicat numai după data de 10 ian 2015 când este termenul de raportare procedurat pentru luna decembrie 2014.

Pentru luna **ianuarie 2015** estimarea producției de energie realizabilă în instalațiile proprii, întocmită pe baza ultimelor prognoze de debite afluate din secțiunile amenajate și a situației gradului de umplere al amenajărilor este de circa **1230 GWh**.

**În cursul lunii decembrie a fost întocmită și transmisă la Transelectrica documentația lunară privind obținerea de certificate verzi de către centralele din patrimoniu acreditate pentru luna noiembrie. Pentru luna noiembrie numărul de certificate verzi acordate Hidroelectrică a fost de 19794 din care pentru tranzacționare au fost de 17642 iar 2152 au fost amânate .**

**De la începutul anului 2014, pe primele 11 luni, numărul total de certificate verzi acordate Hidroelectrică a fost de 314980 din care pentru tranzacționare 273829 și au fost amânate la tranzacționare 41151.**

#### **Sectiunea a 4-a. Management energetic**

In luna decembrie 2014, totalul veniturilor inregistrate pe piata serviciilor tehnologice de sistem a fost de aproape 26 milioane de lei.

	Reglaj Secundar			Rezerva Tertiara Rapida		
	hMW	Valoare lei	lei/hMW	hMW	Valoare lei	lei/hMWh
Decembrie 14	182.136	11.567.457	63,51	447.760	14.220.857	31,76

In cadrul serviciului s-a realizat programarea productiei Hidroelectrică la nivel de unitate dispecerizabila, functie de obligatiile contractuale, debite afluate si rezerva in lacuri. Toate zilele s-a notificat in echilibru.S-a optimizat valorificarea energie electrice prin ofertarea pe PZU si PE.

### Tabel realizari PZU

Data	cumparat	Vandut	total piata	PIP	Valoare cumparata	Valoare vanduta	Pret cumparat	Pret vandut
	MWh			lei/MWh	LEI	LEI	Lei/MWh	
Dec.14	2.291,10	302.909	2.221.609	187,99	27.915	70.258.585	12,18	231,95

Caracteristic acestei perioade a fost exploatarea amenajarilor Hidroelectrica corelata cu exploatarea in baza a amenajarii Portile de Fier I si II datorita debitelor mari de pe Dunare (debit mediu afluent de 6.130 mc/s) si in conditiile destocarii din lacurile de acumulare a 173GWh.

## 2. Activitatea de furnizare a energiei electrice

In cursul lunii decembrie 2014 a continuat activitatea de ofertare pe pietele centralizate gestionate de OPCOM SA, in vederea vanzarii cantitatii disponibile de energie electrica estimata a fi produsa in 2015.

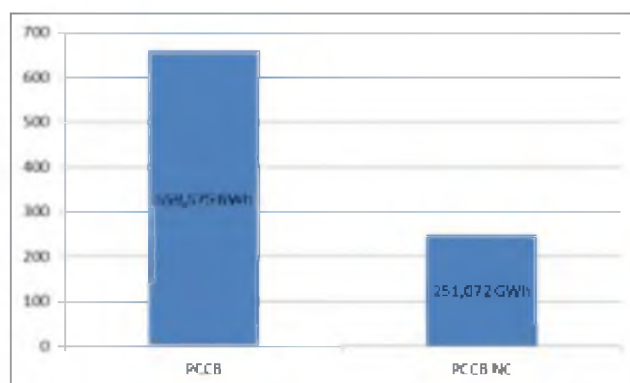
Astfel, in perioada 03.12.2014-04.12.2014 Hidroelectrica a tranzactionat pe PCCB 9 pachete (320,215 GWh) cu livrare in banda si varf pentru perioada ianuarie-decembrie 2015 si aprilie-decembrie 2015.

Pe PCCB NC, in luna decembrie, s-au tranzactionat 2 pachete (17,472 GWh) cu livrare in banda pentru trimestrul II al anului 2015 si alte 3 pachete (233,6 GWh) cu livrare in banda si varf pentru tot anul 2015, avand o putere orara de 5, 10 si 15 MW.

In zilele de 08.12.2014 si 17.12.2014, s-au tranzactionat 3 pachete de energie pe PCCB cu livrare pentru trimestrul II, 2015, profil banda, insumand o cantitate de 32,76 GWh.

In perioada 16.12.2014-18.12.2014, Hidroelectrica SA a vandut 7 pachete cu livrare in banda pentru tot anul 2015 (306,6 GWh).

### CANTITATE TRANZACTIONATA DECEMBRIE 2014



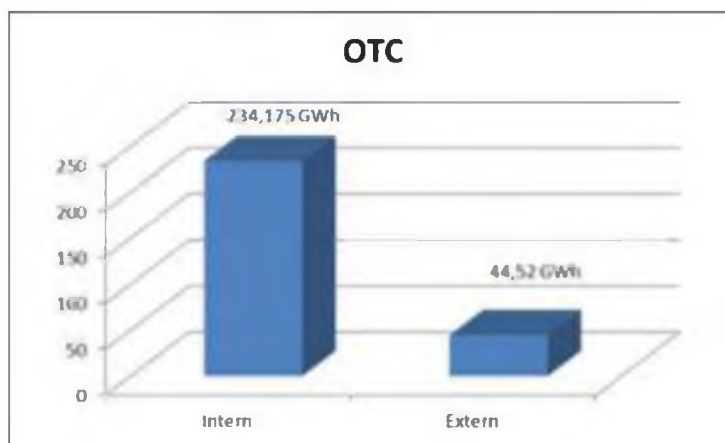
Numarul contractelor aflate in derulare si gestionate de Directia Trading Furnizare in cursul lunii decembrie 2014 pe PCCB si PCCB NC a fost de 102, insemnand o crestere cu 79% fata de luna decembrie a anului 2013.

#### NUMAR CONTRACTE IN DERULARE PE PCCB, PCCB NC



De asemenea, in luna decembrie 2014, Hidroelectrica SA a incheiat tranzactii pe piata centralizata cu negociere dubla continua a contractelor bilaterale de energie electrica cu livrare intern (234,175 GWh) si la export, cu livrare in anul 2015 (44,520 GWh).

#### CANTITATI TRANZACTIONATE OTC DECEMBRIE 2014



In perioada 9-14 decembrie Hidroelectrica a derulat primele teste pentru operatiuni de export. Au fost utilizate cu succes toate platformele comerciale implicate in realizarea livrarii de energie in reseaua Mavir (Damas, Kapar, Mekh). Au fost livrati in Ungaria 720 MWh catre 4 parteneri diferiti, tranzactii realizate pe platforma OTC organizata de TFS.

Functie de datele cuprinse in prognozele lunare actualizate si situatia concreta a volumelor de apa utile din marile amenajari hidroenergetice, Hidroelectrica va initia noi oferte de vanzare/oferte de raspuns pe pietele gestionate de OPCOM.

### **3. Activitatea de dezvoltare si re tehnologizare**

#### **Activitatea de Dezvoltare**

Valoare bugetată pentru activitatea de investiții în 2014 este de 377.000.000, lei iar până la 30.11.2014 s-au înregistrat realizări în cuantum de 153.870.000 lei, reprezentand 40,81% din valoarea bugetata.

#### **Dintre principalele activități desfășurate în aceasta perioadă în cadrul sucursalelor hidrocentrale menționăm:**

##### **SH BISTRIȚA**

In cursul lunii decembrie, în cadrul SH Bistrița s-au desfășurat următoarele activități:

- *AHE a râului Bistrița pe sector Borca-Poiana Teiului. CHE Galu*

S-a continuat procedura de estimare a valorii lucrărilor de redare în circuitul agricol a terenurilor ocupate. S-a analizat referatul de necesitate si oportunitate transmis spre aprobare pentru achizitia lucrarilor necesare, prin analiza declaratiilor proprietarilor si discutii cu privire la predarea terenului la starea initială.

- *AHE a râului Siret pe sector Cosmești – Movileni. CHE Movileni*

S-au definitivat solutiile de contractare a executiei lucrarilor la CHE Movileni. Lucrări de remediere la protecția versant stâng zona Furceni in baza contractului 789/1990 incheiat cu Hidroconstructia prin negocierea valorii lucrarilor si incheierea Actului Aditional la sfarsitul anului 2014, rezultand o economie de cca 400 000 lei.

- *Amenajarea hidroenergetică Pașcani*

S-a incheiat procesul verbal de negociere avand ca obiect analiza și negocierea costurilor pentru pază, iluminat, epuismente obtinand o diminuare a valorii cu 9,4% fata de valoarea negociata pe semestrul I 2014.

- Încărcare în biblioteca Hidroelectrica a contractelor, actelor adiționale și actualizărilor de devize generale pentru obiectivele în curs de derulare.

##### **SH CLUJ**

În cadrul obiectivului AHE Rastolița în luna decembrie s-au executat lucrări după cum urmează:

Baraj Rastolița

- Pâlnia descarcatorului de ape mari
  - injectii mc 31,50
  - betoane mc 559,00
- Aductiune principala - Curatenie si finisaje ml 100, rest 0;
- Casa Barajist
  - tencuieli interioare mp 279
  - tavane false mp 105,50
  - timplarie ferestre aluminiu mp 5,8

- usi pline 2 caturi mp 3,6

Încărcare în biblioteca Hidroelectrică a contractelor, actelor adiționale și actualizărilor de devize generale pentru obiectivele în curs de derulare;

### **SH HATEG**

Pentru obiectivul Modernizare celule statii 20 kv și 6 kv SH Hateg și SH Curtea de Arges a fost întocmit și transmis spre avizare la Executiv Hidroelectrică referatul de necesitate și oportunitate și nota privind determinarea valorii estimate în vederea demarării achiziției.

La obiectul CHE Bretea, în decursul lunii decembrie s-au realizat următoarele:

#### **CENTRALA**

- s-a demarat montarea fermelor metalice de la sarpanta salii masinilor
- s-au montat paneele de acoperis pe anexa aval a centralei
- la priza centralei se cofreaza lamela de la coronament.

#### **CANAL ADUCTIUNE**

- s-a lucrat la betonare pereu pe taluze și radier

#### **CANAL DE FUGA**

- s-a lucrat la excavatii, betonare pereu pe taluze și radier

#### **MONTAJ**

- s-a lucrat la montarea pieselor inglobate la VIR și gratare priza
- se executa confectii metalice pentru statia 110 kv

Instalații mecanice auxiliare CHE Bretea – contract în derulare.

**BARAJ GURA APELOR** - Cota în lacul de acumulare este 1056,17 mdM și se scade cota având în vedere defectul de la grupul I CHE Retezat.

Încărcare în biblioteca Hidroelectrică a contractelor, actelor adiționale și actualizărilor de devize generale pentru obiectivele în curs de derulare;

### **SH SEBEȘ - UHE Sibiu - CHE Racovița**

În cursul lunii decembrie, a fost efectuată urmărirea comportării lucrărilor de retenție CHE Racovița cu ocazia ridicării cotei la 371,5 mdMB, execuția contra canalului tranșa II, decolmatare contra canale tranșa I, finisaje fosă generator HG2.

Încărcare în biblioteca Hidroelectrică a contractelor, actelor adiționale și actualizărilor de devize generale pentru obiectivele în curs de derulare;

### **SH CURTEA DE ARGEȘ - UHE BUZĂU:**

În cursul lunii decembrie, în cadrul SH Curtea de Argeș - UHE Buzău s-au desfășurat următoarele activități:

- Încheiere Act Adicional decalare termen finalizare lucrări la obiectivul de investiție „Trecerea pe derivație a CHE Oești și transmitere pentru semnare la Hidroelectrică Serv București și Hidroelectrică București;
- Urmărire derulare contract servicii de proiectare pentru refacerea proiectului tehnic și caietelor de sarcini la “Modernizare stații de 6,3 kV și 20 kV din SH Curtea de Argeș”;
- Încărcare în biblioteca Hidroelectrică a contractelor, actelor adiționale și actualizărilor de devize generale pentru obiectivele în curs de derulare;



- Urmărire derulare contracte servicii necesare întabulării dreptului de proprietate și cele necesare obținerii CADP;
- Întocmire adrese de solicitare înscriere în registrul agricol și certificat fiscal pentru completarea documentelor de cadastru;
- Completare cereri de înscriere, cereri de informații, cereri de recepție către OCPI.

## **SH RM VALCEA – UHE SLATINA**

In cursul lunii decembrie, în cadrul SH Rm Valcea - UHE Slatina s-au desfășurat următoarele activități:

- Deplasare la CHE Drăgășani pentru analiză stadiu execuție lucrări de construcții la turbina hidraulică, corelat cu listele de cantități din oferta negociată cu executantul, verificare calitate execuție și avizare la plată situații de lucrări aferente lunii decembrie la obiectivul de investiții “Modernizare HA2 - CHE Drăgășani”.
- Întocmirea și transmiterea formularului privind justificarea realizărilor pe luna noiembrie 2014 la obiectivul de investiții “Modernizare HA2 CHE Drăgășani”.
- Actualizare realizări contracte Hidroserv Rm.Vâlcea și Hidroserv Slatina la 30.11.2014.
- Actualizare situație privind termenele de restituire a garanțiilor de bună execuție pentru obiectivele recepționate la care mai sunt de efectuat recepțiile finale și estimarea termenelor de restituire a garanțiilor de bună execuție la lucrările aflate în curs de execuție.
- Verificare și avizare situații de lucrări/luna decembrie a.c. cf. cantităților executate pe parte de construcții aferente obiectului turbină hidraulică – obiectiv de investiții “Modernizare HA2 CHE Drăgășani”.
- Completare, semnare, stampilare și transmitere către OCPI Sibiu a Cererilor de înscriere și Declarațiilor pe proprie răspundere pentru intabularea captării și traversării Sterpu
- Participare la lucrările Comisiei de recepție finală și finalizarea procesului verbal la HA3 Izbiceni desfășurată în perioada 02- 03.12.2014 cf. Decizia nr. 1868/17.11.2014 a Administratorului Judiciar al HE București.
- Incarcare pe portal Hidroelectrica – UHE Slatina de documente aferente obiectivului de investiții 11.2.018.A – „Cresterea gradului de siguranta in functionare si modernizare la CHE pe raul Olt sector Slatina-Dunare”.
- Revizuire și completare, conform consultărilor, a Planului de măsuri privind Acțiunile necesare finalizării obiectivului „Extindere Centru Operațional și consolidare sediu Dispecer Slatina” conform Notei de fundamentare nr. 49317.1/16.05.2014.
- Analiza, redactare și completări la propunerea de program dezvoltare pentru perioada 2015 – 2018.
- Raportare obiective de investiții UHE Slatina dec. 2014. Stadiu obiective care au statut de aprobat și promovat/ finanțat/cu finanțarea întreruptă/nepromovat - stadiu SF, etc ,care se afla în portofoliul SH/UHE.
- Sedința CTE-UCC-HE analiza documentației Pod peste râul Teslui în dreptul localității Fărcașele
- Analiza restituire garanții pentru stațiile de 110 KV aferente C.H.E. Ipotești, C.H.E. Dragănești, C.H.E. Frunzaru.
- Memoriu justificativ privind modificarea clauzelor contractuale Referitor: Contract nr. 99-113.17.01-402/ 21.12.2011. C.H.E. Strejești. Modernizare hidroagregat nr.2

- Intocmire referat privind eliberarea garanțiilor de bună execuție pentru echipamentele aferente obiectivelor de investitii Modernizare statii de 110 kV aferente C.H.E. Ipotești, Drăgănești, Frunzaru.
- Revizuire conform observatii CTE-HE la TP privind eliminarea conului de dejectie format in zona de confluenta a raului Oltet cu lacul de acumulare Draganesti de pe raul Olt. Scanare si transmitere a materialului revizuit.
- Asigurarea siguranței digurilor râului Olteț prin refacerea capacității de tranzitare a albiei și stabilizarea acesteia la confluența cu acumularea Drăgănești de pe râul Olt:
  - supraveghere lucrări de execuție ranforsare la DMS km. 9+100 ÷ 9+264.
  - analiză in teren impreuna cu executantul lucrarii, a situatiei create de debitele marite ale raului Oltet si luarea deciziei de intrerupere lucrari pe perioada de iarna.
  - supraveghere lucrări de retragere utilaje din amplasamentul lucrarii, in conditii de debite crescute pe raul Oltet.
  - participare la masuratori topo curente ale executantului, pentru verificarea corectitudinii realizarii lucrarilor, in raport cu prevederile proiectului (05.12.2014).
  - verificare periodica comportare lucrari executate, in perioada de sistare temporara ( intrerupere pe perioada de iarna).

### **SH Portile de Fier UHE TG.Jiu**

In cursul lunii decembrie, în cadrul SH Porțile de Fier - UHE Tg. Jiu s-au desfășurat următoarele activități:

- Intocmirea si avizarea caietului de sarcini „Caiet de sarcini pentru lucrarile de reabilitare aparate de masura si control pentru barajele Cerna, Targu Jiu si Vadeni - Aviz CTE SH Portile de Fier nr. 207/decembrie 2014;
- Finalizarea activității de inventariere a echipamentelor aflate in custodia SC ROMELECTRO SA, aferente obiectivului de investitii AHE a riului Jiu pe sectorul Livezeni-Bumbesti ,confom deciziei nr.1796/29.10.2014, la locatiile:
  - CAROMET SA Caransebes;
  - UCM Resita ;
  - Amplasament Baraj Livezeni ,CHE Dumitra si CHE Bumbesti;
  - SAEM Energomontaj SA, Sucursala Portile de Fier Slatina,Depozit Valcea si Depozit Curtisoara;
 si s-a incheiat proces verbal nr.128141/04.12.2014
- Încărcare în biblioteca Hidroelectrică a contractelor, actelor adiționale și actualizărilor de dezyme generale pentru obiectivele în curs de derulare.

### **Activitatea de Retehnologizare**

- *Retehnologizare CHE Stejaru* – in data de 05.12.2014 Autoritatea Nationala pentru Reglementarea si Monitorizarea Achizitiilor Publice a emis acceptul de publicare a documentatiei de atribuire cu numarul 169822, iar in data de 09.12.2014 a fost publicat Anuntul de participare nr. 155994. Incepand cu aceasta data documentatia de atribuire poate fi accesata de catre toti operatorii economici interesati. Pana la data prezentului raport au fost primite sase solicitari de clarificare, trei dintre ele facand referire la decalarea termenului de depunere si deschidere a ofertelor.

Hidroelectrică a decis extinderea perioadei de pregătire a ofertelor pana la data de 04.02.2015.

- *Retehnologizare CHE Portile de Fier II*
  - in urma semnalarii problemelor la etansarea cap distributie apa de racire si cap distributie ulei HA 8, Contractorul a propus doua solutii de remediere cu mentiunea ca isi asuma efectuarea lucrarilor de instalare echipament, fara asumarea aspectelor de ordin legal. Furnizarea bucselor de bronz a fost amanata pana in luna ianurie datorita faptului ca furnizorul nu a lucrat in zilele de la finele anului 2014;
  - continua demersurile in vederea preluarii bunurilor aferente HA 1, care se afla in custodia Andritz;
  - se afla in derulare contractele de servicii privind: “Reabilitarea in fabrica a servomotorului vanei cu inchidere rapida priza HA 1 din CHE Portile de Fier II” si “Prelucrare finala in fabrica a paletelor AD HA 1 din CHE Portile de Fier II”;
  - au fost prelungite garantiile bancare pentru HA 2, 6 si 8 pana la finele lunii iunie 2015;
  - datorita debitelor foarte mari ale Dunarii, nu au putut fi executate lucrarile LN2 la hidroagregatul nr.2 conform programului de mentenanta. O noua oprire planificata este programata in decursul lunii ianuarie 2015;
  - la deplasarea specialistilor din partea Contractorului in amplasament, au putut fi preluate toate informatiile legate de servomotorul de actionare a paletelor rotorice HA 6 si astfel se va putea compila o analiza a duratei de viata a mecanismului de actionare palete rotor. Aceasta analiza urmeaza sa fie inaintata Beneficiarului;
  - referitor la fenomenul de oscilatii de putere, Contractorul a informat ca va elabora si va inainta un raport tehnic in acest sens;
  - au fost analizate documentele justificative transmise de catre Contractor pentru lucrarile suplimentare acceptate la masa credala sub conditie, fiind intocmit un punct de vedere. In urma solicitarii Contractorului, s-a transmis catre acesta o scrisoare prin care s-a agreat inchiderea financiara pentru HA 6, la o data care va fi comunicata ulterior.
- *Retehnologizare CHE Portile de Fier I*
  - Contractorul a fost notificat cu privire la evenimentul ce a dus la declansarea HA 4. Protectia transformatorului bloc a fost resetata manual si astfel hidroagregatul a putut sa fie redat in exploatare. Se asteapta raspuns din partea Contractorului cu privire la evenimentul semnalat;
  - au fost demarate formalitatile de prelungire a garantiei bancare HA 2 ce expira in luna decembrie 2014. In urma notificarii, Contractorul a negat responsabilitatea asupra efectuarii inspectiei la protectia anticoroziva. Banca a fost informata cu privire la situatia existenta si se poarta corespondenta in acest sens;
  - au fost finalizate lucrarile LN 2 la HA 4, a avut loc un schimb de corespondenta cu Contractorul, legat de lucrarile executate suplimentar fata de lucrarile de mentenanta specificate in O&M Manual. Nu s-a ajuns la un punct de vedere comun si astfel valoarea lucrarilor suplimentare impreuna cu documentatia justificativa va fi transmisa casei de avocatura ce reprezinta Hidroelectrica in arbitrajul international, urmand ca subiectul sa fie tratat in arbitraj.
- *Retehnologizarea centralelor de pe Oltul Inferior:*
  - a fost convocata si s-a intrunit comisia pentru receptia finala la HA3 din cadrul CHE Izbiceniei in perioada 02.12.2014-03.12.2014. Comisia de receptie a recomandat amanarea receptiei finale la HA3, a fost aprobata amanarea receptiei si a fost notificat Contractantul prin transmiterea procesul verbal cu observatiile si constatarile comisiei in vederea remedierii defectelor constatate;

- au continuat lucrarile la sistemul SCADA si control la nivel DHA Slatina, sistem care va permite monitorizarea si controlul de la distanta a tuturor celor 20 de hidroagregate re tehnologizate;
- se analizeaza ofertele prezentate de Contractant si continua discutiile referitor la realocarea altui spatiu pentru DHA Slatina;
- au fost respinse facturile aferente lucrarilor suplimentare efectuate cu ordine de modificare neconvenite si aferente listei plus/minus la contractul Olt Inferior ce au fost transmise de Andritz Hydro si Voith Hydro pentru a fi platite;
- in perioada 23-24.11.2014 s-a participat, conform citatiei, la audierea de la Tribunalul Districtual Viena in procesul de contestare a ordonantei prin care Andritz Hydro a blocat executarea garantiilor bancare de buna executie constituite in cadrul proiectului de re tehnologizare Olt Inferior. In urma deciziei din data de 05.12.2014 a Tribunalului Districtual Viena prin care concluzioneaza ca executarea garantiilor bancare de catre Hidroelectrica SA nu este abuziva, HE a notificat UniCreditBank Austria pentru efectuarea platilor care reprezinta garantiile bancare de buna executie solicitate Contractantului. Banca a refuzat plata garantiilor intrucat Andritz Hydro a inaintat recurs. Ca urmare s-au purtat discutii cu firma de avocatura pentru stabilirea pasilor de urmat in continuare. A fost depus la tribunalul din Viena raspunsul la actiunea de recurs inaintata de Andritz Hydro;
- s-au purtat discutii cu firma de avocatura cotractata din Viena referitor la audierea in procesul cu Voith Hydro. Data audierii va fi stabilita in ianuarie sau februarie;
- au fost calculate penalizarile de intarziere aferente PIF pentru HA4 din CHE Izbiceni si a fost notificat Contractantul referitor la includerea acestora in lista de plus/minus in favoarea Hidroelectrica SA;

- *Ecluza PdF I*

- a fost intocmit si aprobat avizul CTE-HE la documentatia SF "Poarta Plana de Siguranta de la Ecluza Portile de Fier I" si urmeaza a fi demarate procedurile pentru alocare sume de la bugetul de stat pentru contractarea lucrarilor;
- a fost intocmit si aprobat CTE-HE avizul la documentatia "Achiziția lucrarilor de proiectare, execuție și montaj pentru doua bucați ansamble colier cu dispozitive de siguranta de la unitatea tehnica poarta buscata de serviciu – cap aval Ecluza Pořile de Fier I" - Caiet de Sarcini si urmeaza a fi demarate procedurile pentru alocare sume de la bugetul de stat pentru contractarea lucrarilor;

- *"Modernizarea HA2 din CHE Dragasani"*

- a fost retras din exploatare HA2 incepand cu data de 28.08.2014 si predat contractorului Hidro-Serv in vederea efectuării serviciilor de modernizare. Serviciile si lucrarile au fost derulate conform graficului de executie, proocedandu-se la demontare si predare a echipamentelor conform graficului;
- a fost asamblata si centrata carcasa statorului fata de axa turbinei si fata de placile fundatiei, a fost asamblat, preset si testat miezul magnetic si urmeaza refacerea bobinajului statoric de catre UCMR in centrala;
- sunt in analiza ofertele prezentate de Contractor pentru RAV, RAT si panouri electrice si de automatizare;

- initiere si demersuri pentru semnare act aditional nr. 2 la contract, prin care se solicita de catre Contractor introducerea lucrarilor suplimentare pentru defectele ascunse constatate in urma controlului nedistructiv.
- *“Reabilitare prin reparatie capitala (LN 4) cu modernizari la HA1 Remeti inclusiv a panourilor de comanda, masura si automatizare aferente”* :
  - sunt discutii cu contractantul pentru clarificarea diferentelor de opinie referitor la calculul penalitatilor pentru inchiderea financiara a proiectului.
  - sunt in curs de rezolvare punctele deschise notificate Contractorului, in perioada de garantie.
- *Lucrari de nivel 4 (LN4) și modernizari la HA2 CHE Remeti, inclusiv a Stației de 110 kV, instalațiilor generale aferente centralei, nodului de presiune și Barajului Dragan*
  - in urma sedintei de avizare in CTE-HE a documentatia *“Studiu de fezabilitate pentru Modernizarea HA2 CHE Remeti”* intocmita de catre Automatic Systems Craiova a fost emis un punct de vedere pentru refacerea documentatiei si urmeaza a fi semnat si transmis la elaboratorul documentatiei .
- *“Retehnologizarea AHE Vidraru”*  
Se afla in curs de elaborare dosarul pentru achizitia documentatiei Proiect Tehnic, urmand ca procesul de achizitie sa se deruleze la Hidroelectrica Executiv.
- *CHE Beresti. Modernizare HA2. Proiect Tehnic* – in data de 04.12.2014 a avut loc ședinta pentru avizarea in CTE SH a documentatiei *Proiect Tehnic* pentru Modernizare HA2 CHE Berești. Dupa emiterea avizului, aceasta documentatie a fost inaintata spre analiza si avizare catre CTE HE. Sedinta de avizare in CTE HE va fi programata in cursul lunii ianuarie 2015.
- *CHE Stânca. Modernizare hidroagregat si instalatii auxiliare* – in luna decembrie contractul de lucrari cu Societatea de Servicii Hidroenergetice Hidroserv S.A. a fost in curs de definitivare urmand sa fie semnat in luna ianuarie 2015.

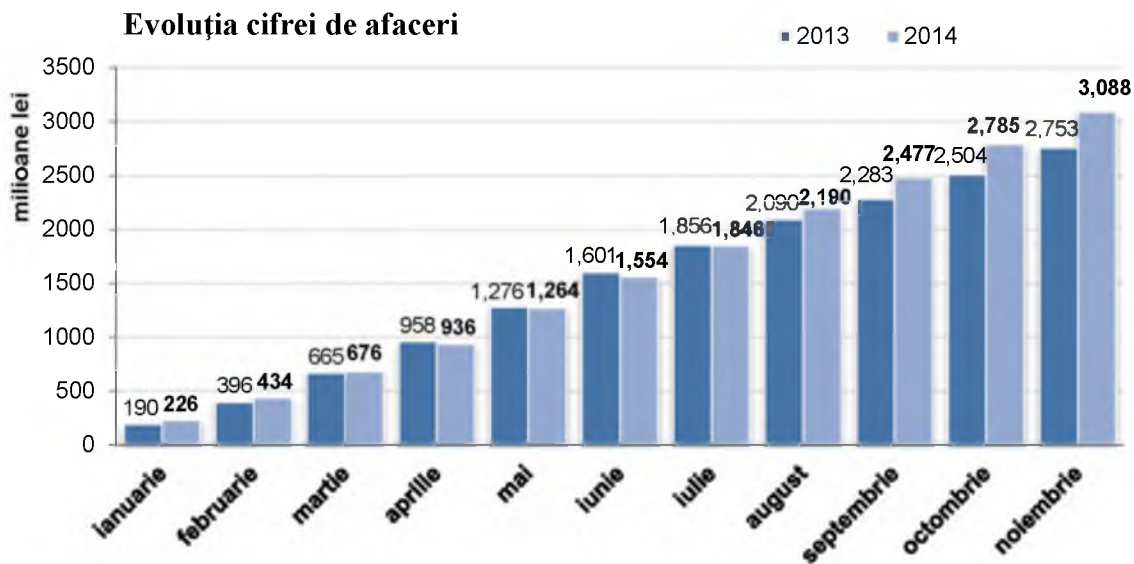
In ceea ce priveste **arbitrajul international - ICC Paris** – case 20444/MHM, secretariatul ICC a notificat prin scrisoarea din data de 18.12.2014, faptul ca in decurs de 28 de zile trebuie nominalizat presedintele tribunalului arbitral.

A fost intocmit si aprobat avizul CTE-HE la documentatia „Modernizare hidroagregat nr. 1 CHE Slatina”- Tema de Proiectare pentru Studiu de Fezabilitate.

#### **4. Activitatea economico-financiara**

Cifra de afaceri realizată în primele 11 luni ale anului 2014 a fost de 3.088 milioane lei, cu 335 milioane lei mai mare decât în aceeași perioadă a anului 2013, adică o creștere cu 12%.

Cifra de afaceri netă reprezintă veniturile realizate din activitatea de bază, denumite “Venituri din exploatare”, la care se adaugă veniturile din alte activități.



### Venituri din exploatare

Veniturile din exploatare în valoare de **3.131 milioane lei**, au fost realizate în următoarea structură:

a) Total energie electrică livrată 17.091.351 MWh în valoare de **2.646 milioane lei**, din care:

- Piața Reglementată 4.848.764 MWh în valoare de 580 milioane lei;
- Furnizori licențiați 2.087.578 MWh în valoare de 357 milioane lei;
- Piața Zilei Următoare 3.634.179 MWh în valoare de 565 milioane lei;
- Piața Centralizată a Contractelor Bilaterale (PCCB) 5.229.594 MWh în valoare de 849 milioane lei ;
- Piața Centralizată a Contractelor Bilaterale cu negociere dublă continuă OTC (over the counter) 57.598 MWh în valoare de 9,7 milioane lei;
- Piața Intrazilnică (Intraday) 3 MWh în valoare de 0,001 milioane lei ;
- Piața de echilibrare și membrii PRE 1.223.698 MWh în valoare de 281 milioane lei ;
- Consumatori direcți și cumpărătorii MHC 9.937 MWh în valoare de 4,1 milioane lei ;

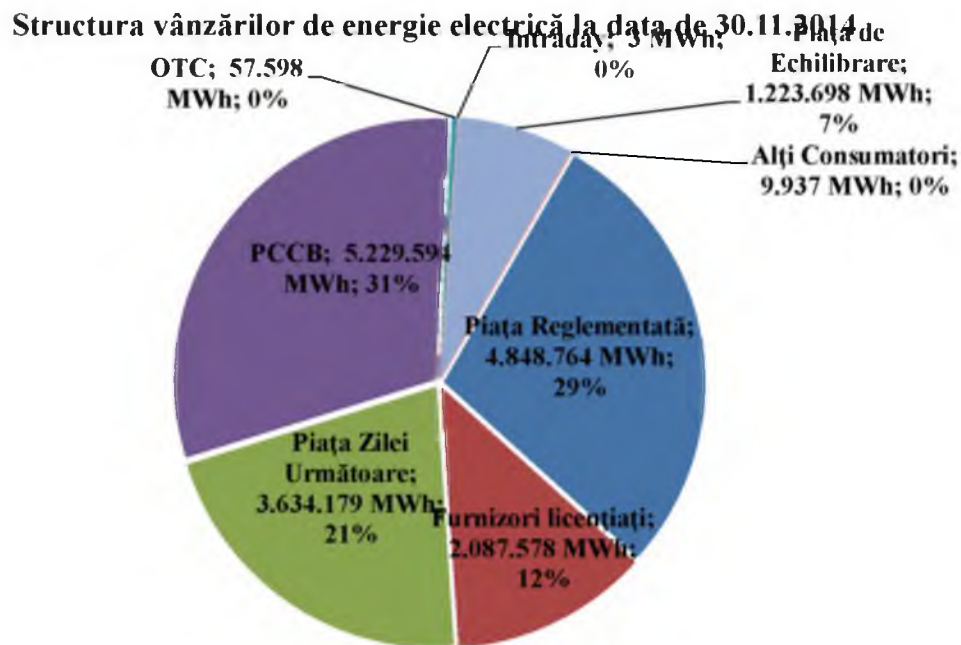
b) Servicii de sistem la Transelectrica (reglaj secundar frecvență/putere, rezerve putere, asigurarea puterii reactive și reglarea tensiunii) în valoare de **232 milioane lei**;

c) Servicii transport efectuate pentru piața reglementată **50 milioane lei**;

d) Servicii transport efectuate pentru piața concurențială **114 milioane lei**;

e) Certificate verzi în valoare de **39 milioane lei**;

f) Alte venituri din exploatare **50 milioane lei**.



Structura cantităților și veniturilor din energie electrică livrată pe piețele de energie în primele 11 luni ale anului 2014 este următoarea:

#### Piața reglementată

CLIENTUL	ENERGIE ELECTRICĂ		REFACTURAT TRANSPORT
	CANTITATE (MWh)	VALOARE (lei)	VALOARE (lei)
CEZ VANZARE	636.103	74.704.971	6.624.824
ELECTRICA FURNIZARE	2.266.549	228.827.712	23.642.835
ENEL ENERGIE	664.710	96.382.728	6.891.700
ENEL ENERGIE MUNTENIA	466.253	98.190.662	4.809.699
E.ON ENERGIE ROMANIA	815.149	81.525.897	8.498.313
<b>TOTAL</b>	<b>4.848.764</b>	<b>579.631.970</b>	<b>50.467.370</b>

#### Profitul brut, EBIT și EBITDA

Profitul brut la data de 30.11.2014 a fost de 1.073 milioane lei, cu 232 milioane lei mai mare decât profitul brut realizat în primele 11 luni ale anului 2013, ceea ce reprezintă o creștere cu 27,6%.

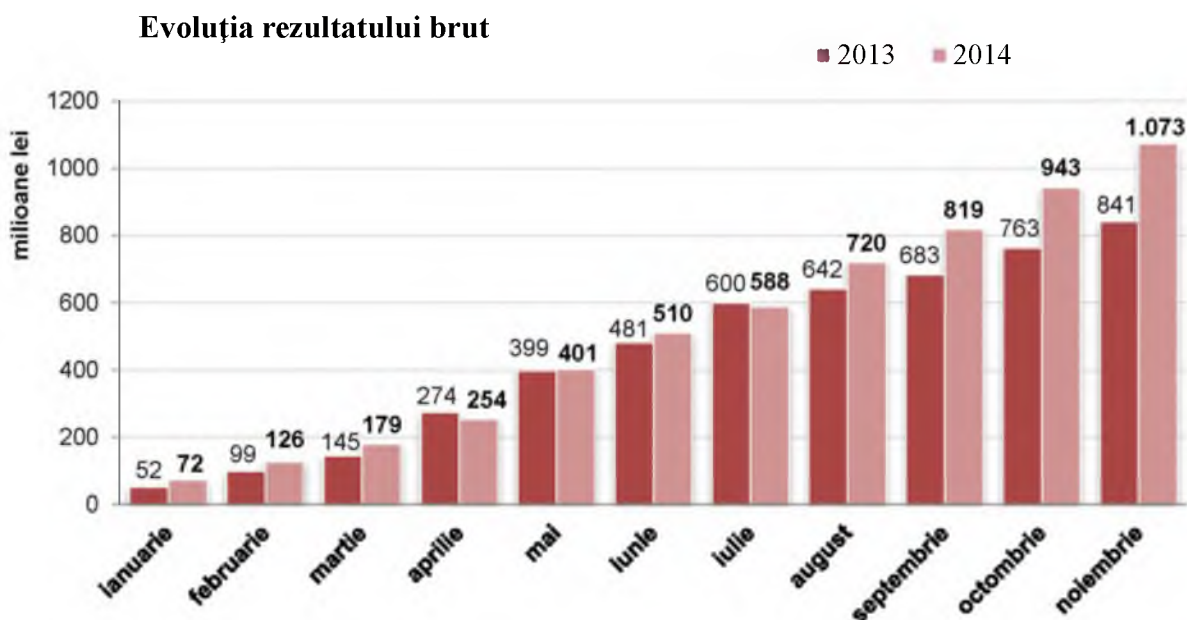
Până la data de 30 noiembrie 2014, au fost realizate venituri din exploatare cu 327 milioane lei mai mari față de aceeași perioadă a anului 2013 datorită, în special, cantității facturate de 17,1 TWh până în data de 30.11.2014 comparativ cu 13,8 TWh din aceeași perioadă a anului trecut.

De asemenea cheltuielile de exploatare au înregistrat o creștere cu 128 milioane lei față de 30 noiembrie 2013, în special datorită introducerii taxei pe construcții speciale începând cu data de 01 ianuarie 2014,



conform OUG nr.102/2013 privind Modificarea și completarea Codului fiscal și reglementarea unor măsuri financiar-fiscale.

**Evoluția rezultatului brut în perioada ianuarie - noiembrie 2014, comparativ cu aceeași perioadă a anului 2013, este prezentată în graficul de mai jos:**

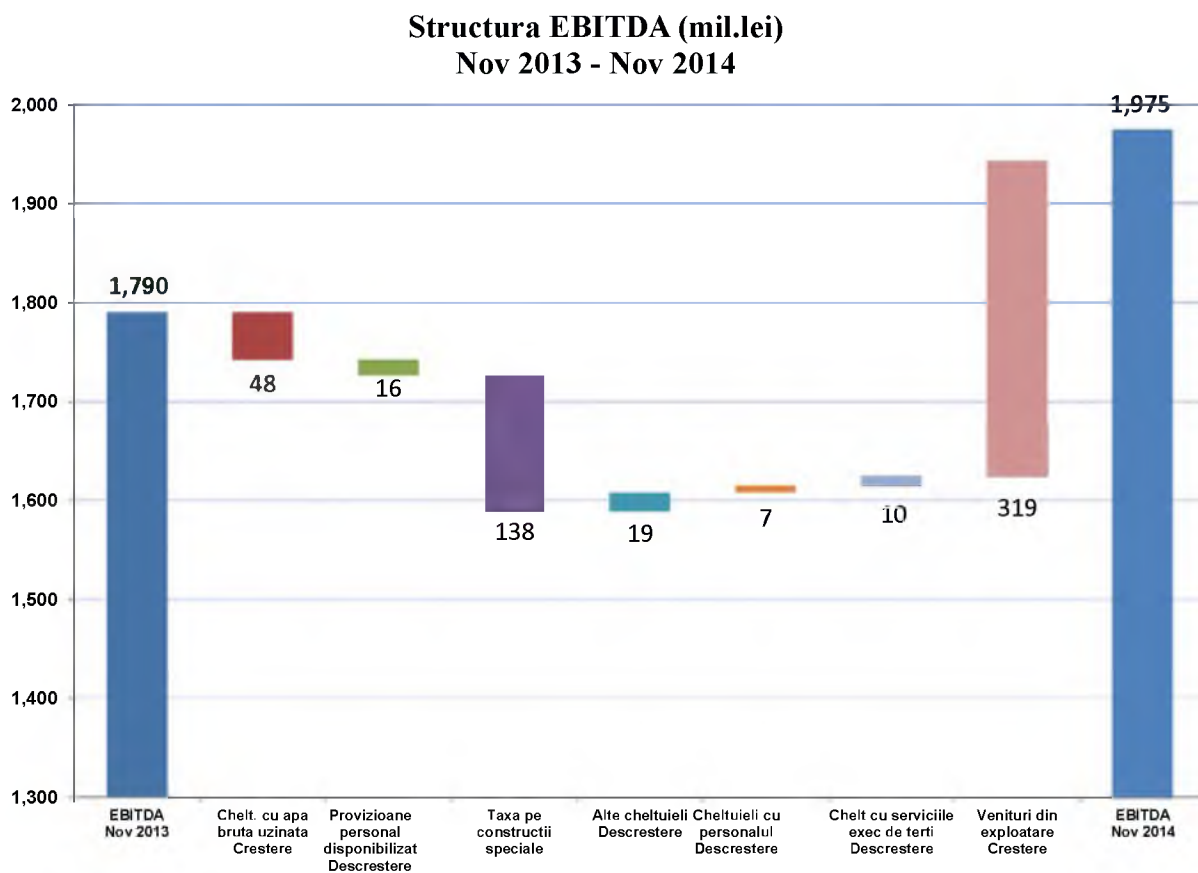
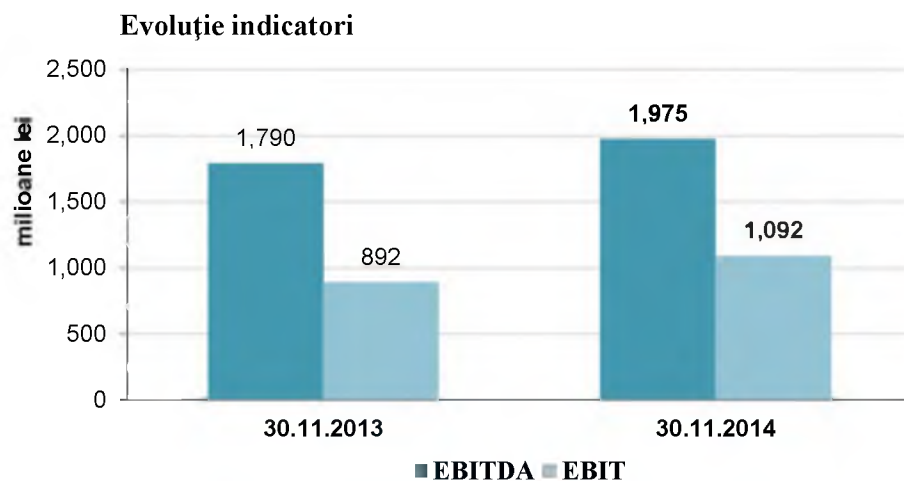


Rezultatele financiare realizate între 01.01.2014 - 30.11.2014, față de aceeași perioadă a anului trecut, se prezintă astfel:

Denumirea indicatorilor	30.11.2013	30.11.2014	Diferența	%
	(lei)	(lei)	(lei)	
	1	2	2-1	2/1
Cifra de afaceri netă:	2.752.824.133	3.087.623.697	334.799.564	112,16%
- <i>productia vanduta</i>	2.752.444.243	3.047.572.728	295.128.485	110,72%
Venituri din exploatare	2.803.997.242	3.131.447.117	327.449.875	111,68%
Cheltuieli de exploatare	1.911.552.185	2.039.406.776	127.854.591	106,69%
- <i>cheltuieli cu personalul</i>	323.622.207	317.010.349	(6.611.858)	97,96%
- <i>cheltuieli de exploatare privind amortizarea imobilizarilor</i>	904.915.381	900.339.271	(4.576.110)	99,49%
- <i>cheltuieli cu impozite si taxe</i>	7.943.688	143.848.928	135.905.240	1810,86%
<b>Rezultat din exploatare</b>	<b>892.445.057</b>	<b>1.092.040.341</b>	<b>199.595.284</b>	122,36%
Venituri financiare	109.713.306	41.901.626	(67.811.680)	38,19%
Cheltuieli financiare	161.032.637	60.705.499	(100.327.138)	37,70%
<b>Rezultat financiar</b>	<b>(51.319.331)</b>	<b>(18.803.873)</b>	<b>32.515.458</b>	36,64%
Venituri totale	2.913.710.548	3.173.348.743	259.638.195	108,91%
Cheltuieli totale	2.072.584.822	2.100.112.275	27.527.453	101,33%
<b>Rezultatul brut</b>	<b>841.125.726</b>	<b>1.073.236.468</b>	<b>232.110.742</b>	127,60%



La data de 30.11.2014, valorile EBIT și EBITDA, comparativ cu aceeași perioadă a anului precedent, se prezintă astfel:



La data ultimei balanțe închise, 30.11.2014, principalele posturi bilanțiere care definesc poziția financiară se prezintă astfel:

	milioane lei	
<b>ACTIV</b>	<b>30.11.2013</b>	<b>%</b>
Imobilizari necorporale	2	0.01
Imobilizari corporale	19.119	97.50
Imobilizari financiare	61	0.31
<b>ACTIVE IMOBILIZATE</b>	<b>19.183</b>	<b>97.83</b>
Stocuri	108	0.55
Creante	213	1.09
Investitii financiare pe termen scurt	0	0.00
Disponibilitati banesti	103	0.52
<b>ACTIVE CIRCULANTE</b>	<b>424</b>	<b>2.16</b>
Cheltuieli înregistrate in avans	2	0.01
<b>ACTIV TOTAL</b>	<b>19.609</b>	<b>100.00</b>

	milioane lei	
<b>ACTIV</b>	<b>30.11.2014</b>	<b>%</b>
Imobilizari necorporale	0	0.00
Imobilizari corporale	18.333	93.62
Imobilizari financiare	33	0.17
<b>ACTIVE IMOBILIZATE</b>	<b>18.367</b>	<b>93.79</b>
Stocuri	53	0.27
Creante	380	1.94
Investitii financiare pe termen scurt	29	0.15
Disponibilitati banesti	738	3.77
<b>ACTIVE CIRCULANTE</b>	<b>1.201</b>	<b>6.13</b>
Cheltuieli înregistrate in avans	16	0.08
<b>ACTIV TOTAL</b>	<b>19.584</b>	<b>100.00</b>

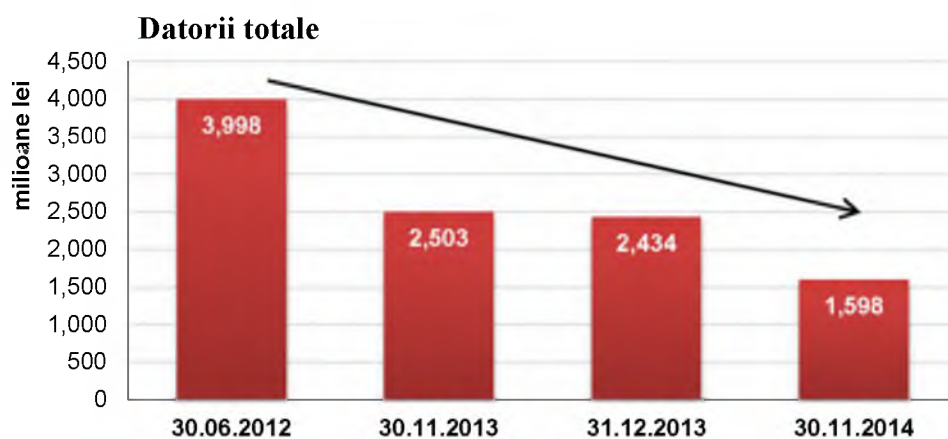
	milioane lei	
<b>PASIV</b>	<b>30.11.2013</b>	<b>%</b>
Capital social	4.480	22.85
Rezerve din reevaluare	11.076	56.48
Rezerve	1.172	5.98
Rezultatul reportat	(689)	(4)
Rezultat curent	703	3.58
Repartizarea profitului	0	0.00
<b>CAPITALURI PROPRII</b>	<b>16.741</b>	<b>85.37</b>
Patrimoniul public	39	0.20
Datorii pe termen scurt	1.192	6.08
Datorii pe termen lung	1.311	6.69
<b>TOTAL DATORII</b>	<b>2.503</b>	<b>12.76</b>
Alte elemente de pasiv	326	1.66
<b>PASIV TOTAL</b>	<b>19.609</b>	<b>100.00</b>

	milioane lei	
<b>PASIV</b>	<b>30.11.2014</b>	<b>%</b>
Capital social	4.481	22.88
Rezerve din reevaluare	10.994	56.14
Rezerve	1.299	6.63
Rezultatul reportat	(76)	(0.39)
Rezultat curent	915	4.67
Repartizarea profitului	0	0.00
<b>CAPITALURI PROPRII</b>	<b>17.614</b>	<b>89.94</b>
Patrimoniul public	39	0.20
Datorii pe termen scurt	693	3.54
Datorii pe termen lung	905	4.62
<b>TOTAL DATORII</b>	<b>1.598</b>	<b>8.16</b>
Alte elemente de pasiv	333	1.70
<b>PASIV TOTAL</b>	<b>19.584</b>	<b>100.00</b>

### Situația datoriilor la data de 30 noiembrie 2014

**Datoriile totale** la data de 30.11.2014 sunt de 1.598 milioane lei, înregistrând o scădere cu 905 milioane față de 30.11.2013 și cu 836 milioane lei față de datoriile totale înregistrate la data de 31.12.2013.

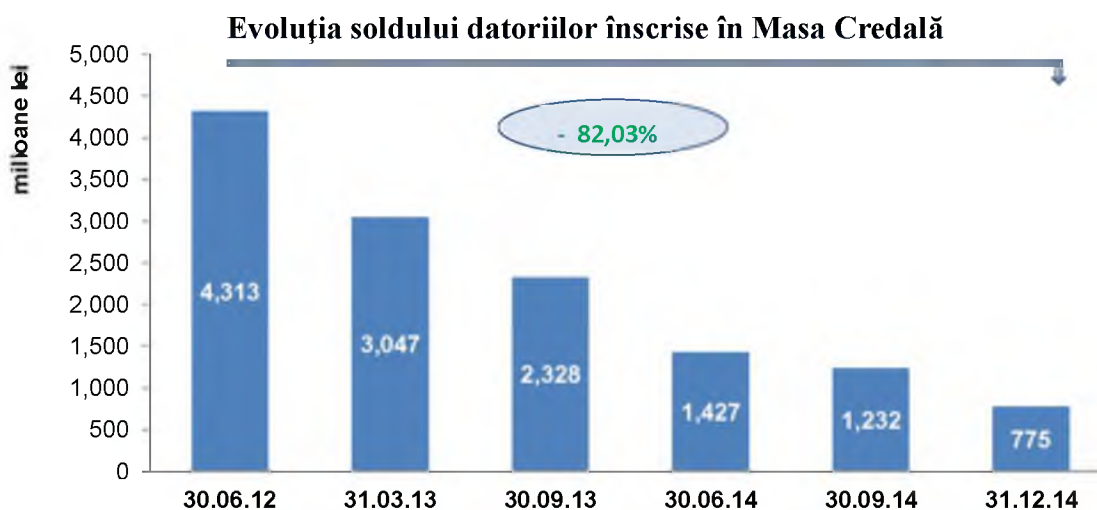
Scăderea datoriilor totale ale societății a fost determinată, în principal, de diminuarea contractelor comerciale după deschiderea procedurii insolvenței, cât și datorită rambursării unor credite contractate fără a mai contracta altele noi.



Evoluția și structura datoriilor în perioada 30.06.2012 - 30.11.2014 se prezintă astfel:

-lei-

Denumire indicator	30.06.2012	30.11.2013	31.12.2013	30.11.2014
Datorii pe termen scurt din care:	2.328.381.413	1.191.756.842	1.382.787.077	692.999.415
Linii de credit	814.371.526	166.243.735	200.820.007	90.281.817
Credite de investiții și alte datorii pe termen scurt	613.768.218	286.637.854	633.438.800	162.144.923
Datorii comerciale	900.241.669	738.875.253	548.528.270	440.572.675
Datorii pe termen lung	1.669.191.148	1.311.209.272	1.051.727.475	904.703.845
<b>Datorii totale</b>	<b>3.997.572.561</b>	<b>2.502.966.114</b>	<b>2.434.514.552</b>	<b>1.597.703.260</b>



Datoriile recunoscute și solicitate de creditorii companiei la data deschiderii procedurii insolvenței au fost diminuate cu 82,03% în perioada 30.06.2012 -31.12.2014, ca urmare:

- a respectării fidele a programului de plăți prezentat în Planul de Reorganizare;
- a îndeplinirii la termenele contractuale a obligațiilor financiare față de creditorii bancari, față de care compania nu a prezentat nici macar o zi întârziere la plata ratelor scadente în intervalul 30.06.2012 – 31.12.2014.

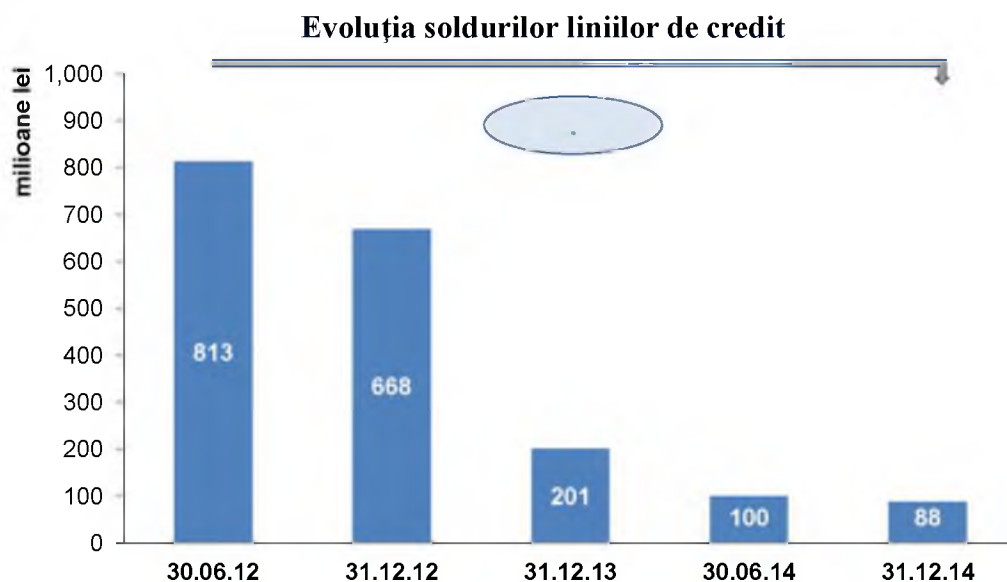
### Datoriile pe termen scurt

#### Liniile de Credit

La data de 31.12.2014, liniile de credit operaționale sunt următoarele:

Nr Crt	Banca	Valoare nominală	Moneda	Sold creditor la 31.12.2014 (moneda liniei)	Sold disponibil la 31.12.2014 (moneda liniei)	Maturitate
1	Banca Română de Dezvoltare	296.412.200	LEI	-	296.412.200	30.09.2015
2	CITIBANK	23.908.133	USD	23.908.133	-	31.12.2015
	<b>TOTAL (echivalent lei)</b>			<b>88.144.505</b>	<b>296.412.200</b>	

În perioada 30.06.2012 – 31.12.2014, datoria financiară pe termen scurt s-a diminuat cu 725 milioane lei, echivalentul a 89,16%. Evoluția în perioada iunie 2012 - decembrie 2014 este prezentată în graficul de mai jos:



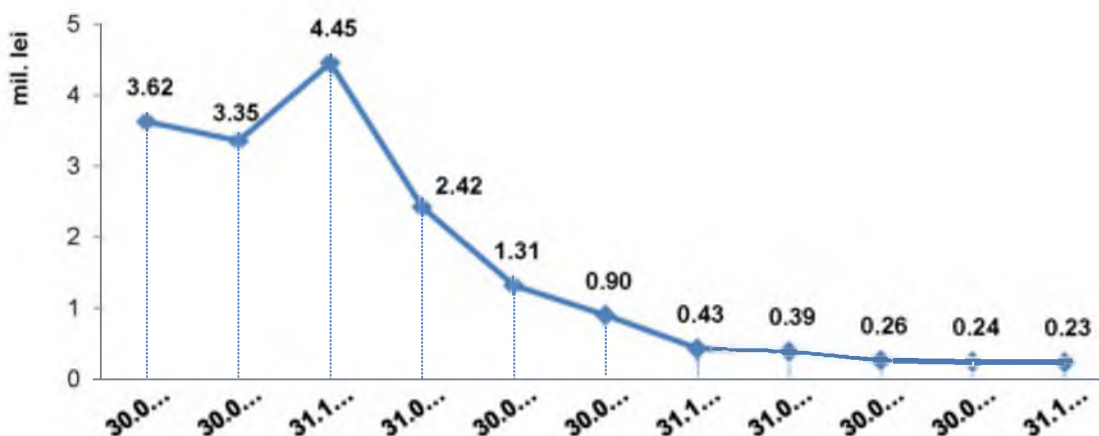
Scăderea semnificativă a soldului liniilor de credit a survenit ca urmare:

- a rambursărilor de principal irevocabile ce au fost efectuate, lunar, în baza liniilor de credit denumite în valută, contractate de la RBS Bank, respectiv Citibank. Începând cu data de 31.08.2012, s-a rambursat lunar 1 milion EUR din soldul creditor al liniei acordate de RBS Bank. Tot din trimestrul III al anului 2012, s-au realizat rambursări de principal trimestriale, în cuantum de 4 milioane USD, în baza liniei contractate de la Citibank. Plafonul acestor linii a fost diminuat ireversibil, proporțional cu plățile de principal ordonate. Rambursările de principal efectuate în baza liniei de credit acordată de Citibank au fost sistate la sfârșitul lunii iunie 2013, moment în care valoarea utilizată a liniei de credit s-a situat sub plafonul agreat de bancă: 30 milioane USD.

- a rambursărilor pe liniile de credit care funcționează conform principiului de overdraft: liniile de credit acordate de BRD, ING Bank și Banca Transilvania.

În intervalul iunie 2012 - decembrie 2014, costurile financiare asociate datoriei financiare pe termen scurt au înregistrat o scădere importantă, cuantumul lunar al dobânzilor și comisioanelor asociate liniilor de credit reducându-se cu 93,58% în luna decembrie 2014 față de luna iunie 2012.

**Costuri aferente liniilor de credit (dobânzi și comisioane)**



În cursul lunii decembrie 2014 au fost achitate datoriile către furnizorii comerciali în sumă totală de 88 milioane lei.

Categorie furnizor	Furnizor	Valoare Plăți (lei)
Total furnizori de producție		53.227.310

Total furnizori de investiții		<b>34.914.462</b>
<b>Total plăți furnizori comerciali</b>		<b>88.141.773</b>

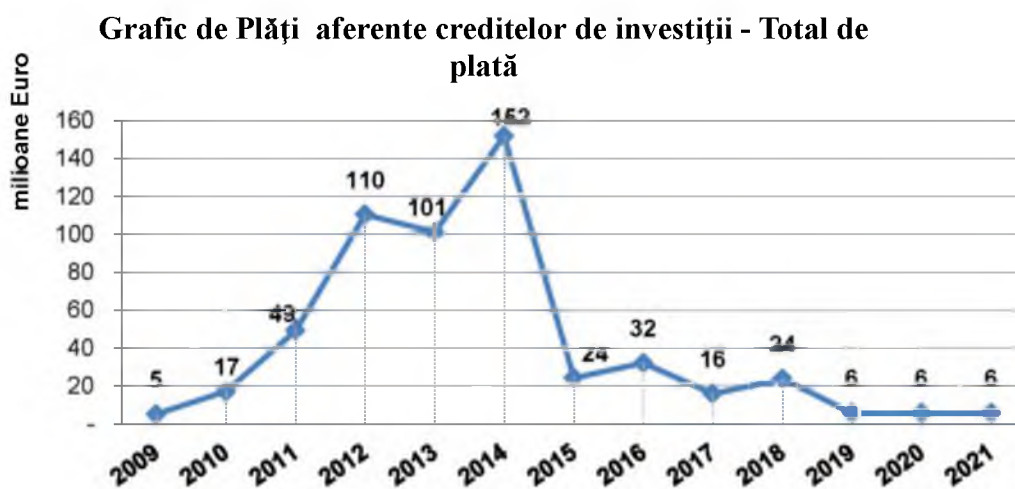
În perioada 30.07.2013 – 31.12.2014, în cadrul celor 7 convenții de eşalonare încheiate pentru stingerea datoriilor înscrise la Masa Credală, au fost achitate rate scadente în valoare de 653 milioane lei.

### Datorii pe termen lung

#### Credite de investiții

În intervalul 20.06.2012 – 31.12.2014, serviciul datoriei financiare pe termen mediu și lung a fost onorat la scadență, Hidroelectrică achitând către instituțiile financiar bancare creditoare rate de capital în cuantum de 316.241.089 EUR, respectiv dobânzi și comisioane în sumă de 33.238.338 EUR.

Evoluția serviciul datoriei pentru creditele de investiții, rate de capital și costuri asociate, în perioada 2009-2021 este prezentată în graficul de mai jos.



În cursul lunii decembrie 2014 a fost rambursat integral creditul nr. 230.463/30.06.2010, în valoare totală de 117.367.789 EUR, contractat de la Unicredit Bank Austria pentru finanțarea proiectului rețehnologizare CHE Olt Inferior. Contractul a fost terminat în data de 29.12.2014, moment în care a fost achitată către Unicredit Bank Austria suma de 74.741.611 EUR reprezentând principalul în sold, dobânzile acumulate la zi, comisionul OeKB și costurile de întrerupere a finanțării. Rambursare anticipată a acestui credit a condus la realizarea unor economii de cost în valoare de **7.482.517 EUR** (echivalentul a 33.537.391 RON) reprezentând valoarea dobânzii și a comisionului OeKB, ce ar fi fost înregistrate de la data de 01.01.2015 până la maturitatea creditului: 31.01.2019.

## Poziția monetară netă

Poziția monetară netă a înregistrat o îmbunătățire constantă, deficitul de trezorerie reducându-se în proporție de 100%, și suplimentar înregistrându-se un surplus de numerar de 648 mil. RON, numerar care ar rămâne la dispoziția companiei în cazul în care s-ar lichida datoriile existente în baza liniilor de credit pe termen scurt.

Specificație	Iunie 2012	Decembrie 2012	Decembrie 2013	Iunie 2014	Noiembrie 2014
Casa și conturi la bănci	51	54	74	266	738
Linii de Credit pe termen scurt	(814)	(668)	(201)	(99)	(90)
<b>Poziția monetară netă</b>	<b>(763)</b>	<b>(614)</b>	<b>(127)</b>	<b>167</b>	<b>648</b>



În cursul lunii decembrie 2014, pe linia maximizării veniturilor financiare au fost constituite 7 depozite la termen în lei în valoare de 226.607.000 RON și 3 depozite la termen în euro în valoare de 34.000.000 EUR.

**Ca urmare a plasamentelor în depozite la termen și overnight, în luna decembrie 2014 s-au înregistrat dobânzi în valoare de 2.002.993 RON.**

**În luna noiembrie 2014, societatea a încheiat 3 procese verbale de transfer active cu:**

- MINERAL OIL SRL în data de 21.11.2014 a activului constituit din centrala hidroelectrică de mică putere din bazinul raului Budac, județul Bistrița-Năsăud: **CHEMP Budac**

1, in conformitate cu contractul de vanzare-cumparare autentificat sub nr.1000/16.10.2014, si procesul verbal de predare primire nr.122805/21.11.2014 (pretul de adjudecare = **4.200.000 lei**);

- EDUPREST ECO CONSTRUCT SRL in data de 07.11.2014 a activului constituit din centrala hidroelectrica de mica putere din bazinul paraului Limpedea, judetul Arges: **MHC Limpedea**, in conformitate cu contractul de vanzare-cumparare autentificat sub nr.1297/16.10.2014, si procesul verbal de predare primire nr.117175/07.11.2014 (pretul de adjudecare = **278.285,30 lei**);

- HYDRO POWER ENERGY TIBAU SRL in data de 11.11.2014 a activului constituit din centrala hidroelectrica de mica putere din bazinul raului Calimanel, judetul Suceava: **CHEMP Panaci**, in conformitate cu contractul de vanzare-cumparare autentificat sub nr.999/16.10.2014, si procesul verbal de predare primire nr.118407/11.11.2014 (pretul de adjudecare = **1.006.480 lei**).

### Retributia persoanelor angajate

In cursul lunii decembrie au fost achitate urmatoarele sume catre persoanele juridice angajate:

- Suma de 538.231,67 lei + TVA catre Leaua si Asociatii conform contractelor de asistenta juridica nr. 1 083 083/08.09.2014; nr: 1 083 084/08.09.2014 si nr. 1 083 085/08. 09.2014, astfel cum a fost aprobat de Comitetul Creditorilor;

- Suma de 3.398,05 lei + TVA catre Biris Goran conform contractului de asistenta juridica nr. 561/18.08.2014 (contract pentru acordarea de asistenta juridica in legatura cu procesul de contestare a deciziei de impunere fiscala emisa de ANAF in luna ianuarie 2014), astfel cum a fost aprobat de Comitetul Creditorilor;

- Suma de 447.050 lei + TVA reprezentand onorariul administratorului judiciar aferent perioadei 25.10.2014 – 24.12.2014, astfel cum acesta a fost aprobat de Adunarea Creditorilor.

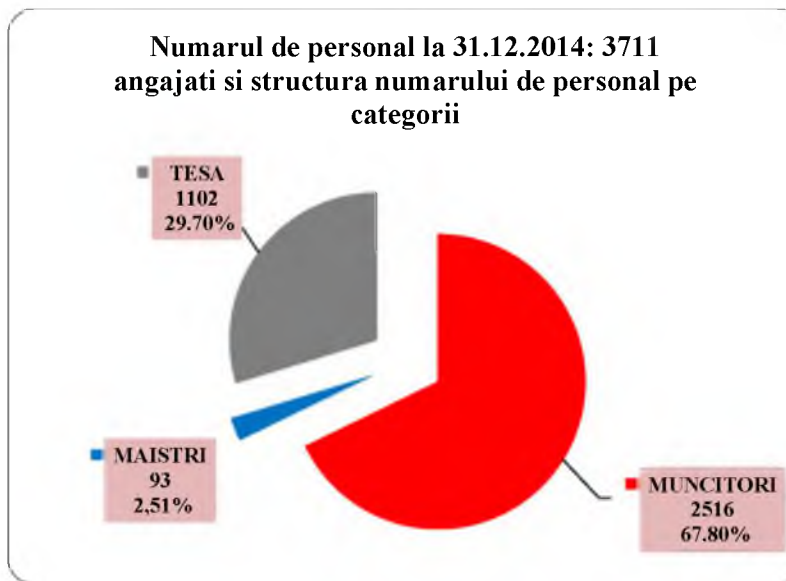
- Cheltuieli de protocol cu ocazia deplasarii reprezentantilor Hidroelectrica la Budapesta in perioada 10.12.14 – 12.12.14:

Furnizor	Valoare achitata (forinti)	Valoare achitata (RON)
Halaszbastya Etterm	235.032.00	3.396.92
Euro Profit Kft	124.538.00	1.799.95
Biarritz Kft	586.740.00	8.480.15
<b>TOTAL</b>	<b>946,310.00</b>	<b>13,677.02</b>

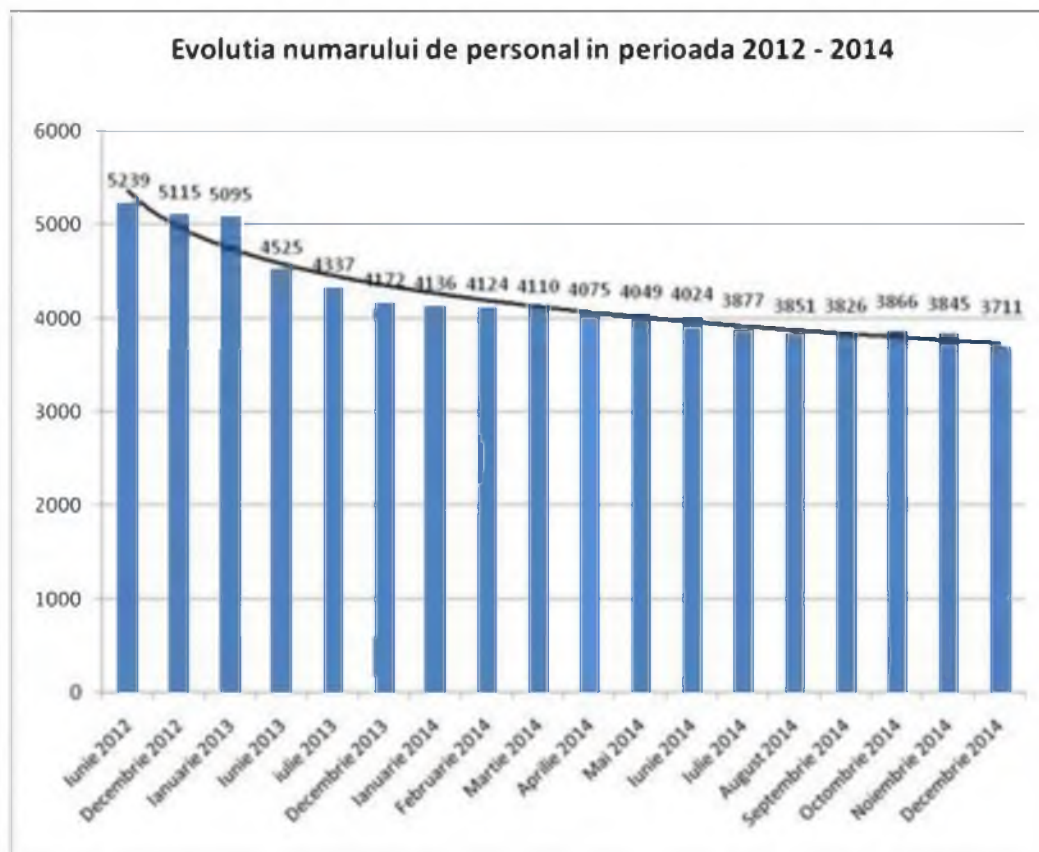
## 5. Activitatea de resurse umane

**La 31.12.2014** numarul de angajati era de **3711 (3708 cu norma intreaga si 3 cu timp partial)**. Hidroelectrica SA exploateaza potentialul hidroenergetic cu personal operativ organizat in program de tura continua. Pe langa aceasta categorie de personal, societatea are angajat personal tehnic, economic si administrativ (TESA) si maistri.





In perioada insolventei societatii (20.06.2012-25.06.2013) evolutia personalului societatii a cunoscut o scadere accentuata, dar scaderea a continuat pana in prezent, asa cum rezulta din graficul de mai jos. Astfel, numarul de personal existent la data de 20 iunie 2012 (5239 salariati) a scazut cu 29,17 % pana la data de 31.12.2014, ajungand la un numar de **3711**.



Pentru intreaga societate, sucursale si executiv, tendinta de scadere a numarul de personal in anul 2014 este prezentata in tabelul urmat:

NR. CR T	SUCURSALA	Ianuari e	Februa rie	Mart ie	Apri lie	Mai	Iunie	Iulie	Augu st	Septe mbrie	Octom brie	Noiem brie	Decem brie
1	SH BISTRITA	552	557	555	552	548	543	514	511	504	503	501	486
2	SH CLUJ	457	454	452	442	441	438	432	427	425	433	432	421
	CLUJ	247	244	243	234	233	264	264	261	259	268	267	259
	ORADEA	210	210	209	208	208	174	168	166	166	165	165	162
3	SH CURTEA DE ARGES	798	793	792	792	787	778	739	736	731	742	739	717
	CURTEA DE ARGES	575	571	571	574	569	593	575	573	569	577	577	558
	BUZAU	223	222	221	218	218	185	164	163	162	165	162	159
4	SH HATEG	456	456	454	452	450	449	437	433	433	430	425	414
	HATEG	312	312	310	309	307	337	332	328	328	326	323	312
	CARANSEBES	144	144	144	143	143	112	105	105	105	104	102	102
5	SH PORTI DE FIER	567	567	567	566	564	555	526	523	519	517	514	497
	PORTI DE FIER	382	382	382	381	381	404	384	382	378	375	372	361
	TG JIU	185	185	185	185	183	151	142	141	141	142	142	136
6	SH RM VALCEA	694	686	680	662	649	638	623	620	615	633	624	579
	RM VALCEA	464	456	450	432	419	447	442	440	436	453	446	410
	SLATINA	230	230	230	230	230	191	181	180	179	180	178	169
7	SH SEBES	441	440	437	435	433	428	413	411	410	420	411	399
	SEBES	212	211	210	208	207	235	232	231	230	237	231	226
	SIBIU	229	229	227	227	226	193	181	180	180	183	180	173
8	EXECUTIV	171	171	173	174	177	195	193	190	189	188	199	198
	TOTAL	4136	4124	4110	4075	4049	4024	3877	3851	3826	3866	3845	3711

**Numarul total de angajati care au parasit organizatia de la intrarea in insolventa (20.06.2012) pana la 31.12.2014 este de 1607.**

**Cauzele care au determinat aceasta scadere au fost:**

**a. Concedieri: 734 de concedieri de la deschiderea procedurii insolventei, din care 608 salariati in 2013 si 126 salariati in 2014.**

Concedierile efectuate au avut la bază prevederile Legii nr.85/2006 privind procedura insolvenței, art. 86 alin. 6, raportat la art. 65 alin. 1 din Codul Muncii si au avut loc în special din randul personalului TESA, considerat supradimensionat.

Astfel, de la intrarea in insolventa, ponderea personalului TESA in total personal a scazut de la 39% la 29,70% la 31 decembrie 2014.

Pentru salariatii disponibilizati in 2013 si 2014 s-au platit pana la data de 31.12.2014 salarii compensatorii in suma de 16.971.636 lei (sume brute fara contributii), din care:

- Plati integrale - 7.766.337 lei, pentru salariatii care au castigat in instanta plata integrala a salariilor compensatorii;

- Plati esalonate pe baza de Conventii - 9.205.299 lei, pentru salariatii care au semnat conventii;

**b. Plecări pe cale naturală: 873 angajați** (pensionari la limita de vârstă, anticipate și anticipat parțiale, pensionări de invaliditate, plecări cu acordul părților, demisie, deces, transfer, ș.a). Din total, 64 au fost plecari prin transfer intreprimdere pana la 31.12.2014.

In luna **decembrie 2014** s-au inregistrat **136** plecari pe cale naturala, iar din acestea **127** salariatii au parasit organizatia prin pensionare (pensionari limita de varsta, pensionari invaliditate, pensionari anticipat parțiale sau anticipate).

Pe langa plecările din organizatie cauzate de pensionari, in tabelul urmator sunt evidentiata si alte motive de plecare din organizatie (acordul partilor, concediere disciplinara, deces s.a), in luna decembrie 2014:

Nr. crt.	Motive de plecare din organizatie	Nr. salariatii plecati in decembrie 2014
1	Acordul partilor	2
2	Deces	2
4	Nedefinitivare la sfarsitul perioadei de proba	4
6	Concediere disciplinara	1
9	Pensie limita varsta	76
10	Pensie anticipata partiala	34
11	Pensie anticipata	17
	<b>TOTAL</b>	<b>136</b>

**In luna decembrie 2014 s-au efectuat 2 angajari:**

a) concurs cu recrutare externa - la Executiv – 1 angajare cu 02.12.2014 - dispecer energetic;

b) o reintegrare la SH Curtea de Arges cu 15.12.2014 - 1 inginer - Laborator UCCH, conform Sentinta Civila nr. 2190/2014 din 20.11.2014.

### **Formare profesionala**

In luna decembrie 2014 membrii Compartimentului Dezvoltare Personal au participat la workshop-ul comun cu toti proprietarii de proces din cadrul proiectului privind designul operational si managementul schimbarii in Hidroelectrica din 08 – 09.12.2015. In cadrul workshop-ului s-a pus accentul pe optimizarea conținutului fișelor proceselor descrise pentru

activitățile de resurse umane, urmărindu-se aplicarea corecțiilor indicate de consultantul de specialitate.

A fost făcută testarea platformei de e-learning „**Welis - Web E-Learning Integrated System**” pentru care s-a făcut autoinstruirea din postura de formator și de cursant și a fost introdus pe platforma o parte din cursul “Formare formatori” pentru testarea facilităților oferite de platforma.

### **Negocierea contractului colectiv de munca**

În data de 16.12.2014 a fost finalizată negocierea colectivă de nivel de Hidroelectrica SA prin încheierea unui Contract colectiv de muncă valabil pentru 2 ani (2015-2016). Acesta a fost înregistrat la Inspectoratul Teritorial de Muncă al Municipiului București în data de 18.12.2014, urmând să producă efecte cu data de 01.01.2015.

Prin noul CCM au fost menținute cea mai mare parte a drepturilor și prevederilor din CCM pe 2014, dar au fost reduse sau eliminate unele dintre acestea, printre care menționăm:

- s-a redus numărul zilelor de concediu de odihnă;
- s-a eliminat concediul suplimentar acordat pentru condiții de muncă, având în vedere normalizarea condițiilor de muncă în societate;
- s-a redus premiul acordat la pensionare;
- s-a redus norma de personal de exploatare de la 5,4 salariați/post operativ la 5,1 în 2015 și 5,0 în 2016.

În plus, salariații societății vor beneficia de o creștere salariale de 6% în 2015 și 6% în 2016.

### **Optimizarea proceselor**

În baza Contractului 661/09.10.2014, încheiat cu Roland Gareis Consulting, în data de 08 și 09 Decembrie 2014 a avut loc un workshop cu toți proprietarii de proces din cadrul proiectului privind designul organizațional și managementul schimbării în Hidroelectrica.

Tematica workshop-ului a fost:

1. analiză împreună cu toți proprietarii de proces a hărții actuale a proceselor, obținerea feedback-ului din partea proprietarilor de proces și a consultantului cu privire la calitatea și completitudinea hărții actuale, astfel încât imediat după workshop să poată fi obținută varianta hărții proceselor care să poată fi trimisă spre aprobare conducerii companiei și care să devină suport pentru descrierea proceselor;
2. analiză împreună cu toți proprietarii de proces a unei selecții de procese documentate care au fost revizuite de consultant, pentru a înțelege și consolida cerințele cu privire la calitatea documentării proceselor;
3. training introductiv în managementul schimbării.

Urmează ca până în 31.03.2015 să fie finalizată și validată documentarea tuturor proceselor importante identificate de proprietarii de proces, împreună cu consultantul, din harta proceselor Hidroelectrica actualizată.

## **Examinarea personalului de exploatare angajat in urma concursurilor desfasurate in luna septembrie 2014, in vederea definitivarii pe post**

In perioada 22-23.12.2014 a avut loc examinarea in vederea verificarii insusirii cunostintelor profesionale pentru definitivarea pe post a salariatilor angajati in urma concursurilor desfasurate in data de 15 si 16.09.2014, la finalul, respectiv pe durata perioadei de proba.

Proba scrisa, pentru toti cei 63 de salariati a avut loc in data de 22.12.2014, si avand in vedere faptul ca perioada de proba expira pana in data de 05.01.2015 doar pentru 20 de salariati, comisia a stabilit ca doar acestia sa sustina proba practica in data de 23.12.2014, ceilalti 43 fiind programati in luna ianuarie 2015, conform Procesului verbal nr. 136617/23.12.2014.

Conditii minime cumulative pentru definitivarea pe post au fost:

- cel putin nivelul satisfactor la aprecierea privind competenta dobandita pe durata perioadei de proba;
- minim nota 7 la examinare pentru definitivarea pe post.

Referitor la cei 20 de salariati care au sustinut si proba practica, dintre acestia 16 au fost definitivati pe post, obtinand minim 70 de puncte (echivalentul notei 7), ceilalti 4 salariati parasind organizatia la finalul perioadei de proba.

## **6. Activitatea de strategie si cooperare internationala**

### **Relatia cu actionarii si relatii publice**

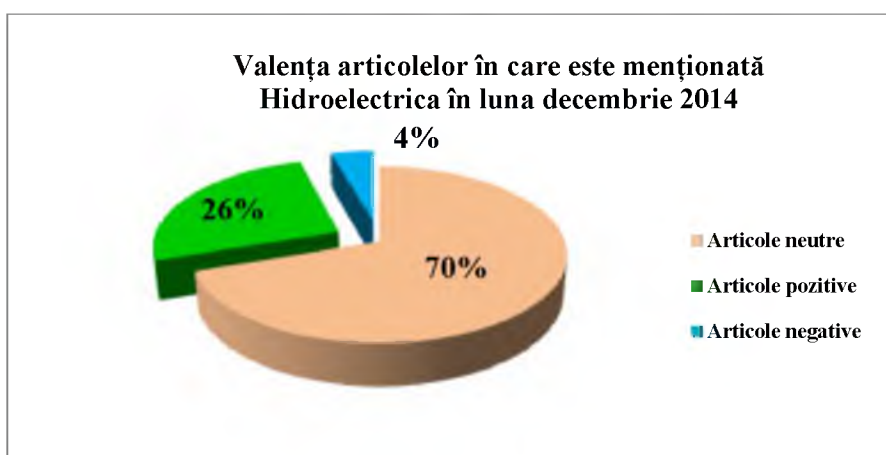
În perioada analizată, activitatea Serviciului Relația cu Acționarii și Relații Publice s-a concentrat pe următoarele direcții principale:

- Monitorizarea informațiilor și știrilor cu privire la Hidroelectrică și transmiterea de comunicate de presă;
- Organizarea participării companiei la conferința ZF Branduri românești, care a avut loc pe data de 4 decembrie, la Hotel Pullman București;
- Definitivarea hărții proceselor specifice activității Serviciului Relația cu Acționarii și Relații Publice;
- Finalizarea structurii site-ului Hidroelectrică;
- Achiziția și distribuția de promoționale, destinate colaboratorilor, partenerilor sau investitorilor și angajaților companiei;
- Participarea la structurarea informațiilor și a notei de fundamentare ce urmează a fi supusă aprobării AGA privind optimizarea AHE Siriu- Surduc;
- Desfășurarea de activități de documentare și analiză informații, concretizate în sinteze, prezentări și rapoarte solicitate sau puse la dispoziția acționarilor, conducerii Hidroelectrică, salariaților sau altor părți interesate.

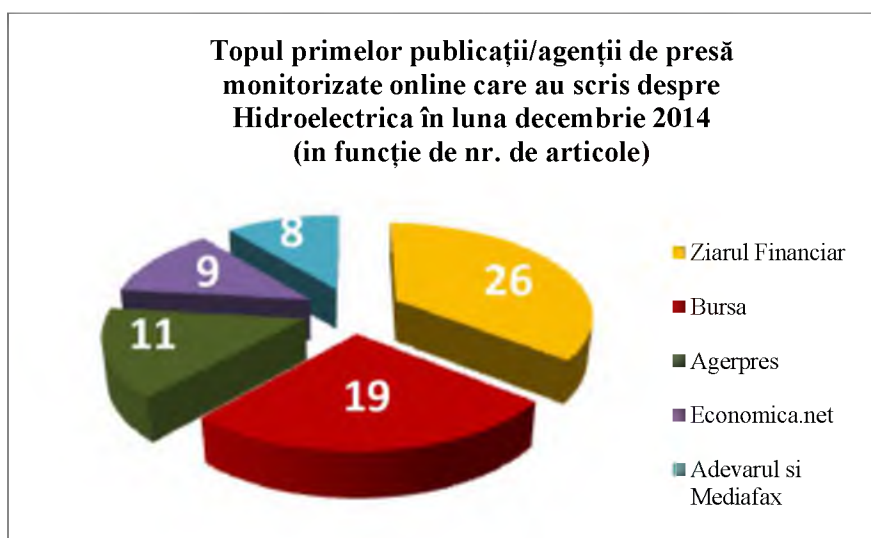
În luna decembrie, au fost comunicate către publicul extern și implicit către mass-media rezultatele financiare obținute pe primele 11 luni ale anului 2014.

Monitorizarea comunicatelor de presă, a declarațiilor administratorului judiciar și a răspunsurilor la întrebările jurnaliștilor a identificat aproximativ **181** de articole în mediul online, fiind acoperite atât publicațiile online generaliste Curierul national, Adevărul, România liberă, Income Magazine etc., cât și cele de business/economice: Ziarul Financiar, Bursa, Wall-Street.ro, Economica.net etc. Societatea Hidroelectrică a fost menționată de 566 de ori în cadrul articolelor identificate, principalele subiecte fiind: listarea la Bursă a Hidroelectrică, profitul record obținut de companie la 11 luni, prețul apei uzinate - unul dintre motivele pentru care Hidroelectrică a intrat în insolvență, re tehnologizarea Centralei Hidroelectrice Stejaru, deschiderea casei de trading de energie la Budapesta, intenția Hidroelectrică de a achiziționa hidrocentrale în statele vecine.

În ceea ce privește **aportul de imagine** adus Hidroelectrică prin conținutul articolelor publicate situația se prezintă astfel: **26% dintre ele au fost pozitive, 4% negative și 70% neutre.**



Principalele publicații care au reflectat elemente privind activitatea Hidroelectrică sunt:



Publicațiile din România monitorizate în această perioadă, în care au fost identificate cele mai numeroase articole publicate și referiri online în legătură cu Hidroelectrică, au fost: Ziarul Financiar, Bursa, Economica.net, Agerpres, Adevărul și Mediafax. Dintre acestea, majoritatea au publicat știri neutre, obiective.

## **Strategie si cooperare internationala**

Ținând cont de importanța parteneriatului româno-sârb **pentru** administrarea, exploatarea și întreținerea Sistemelor Naționale Hidroenergetice și de Navigație Porțile de Fier I și II, au fost efectuate demersurile în vederea finalizării acțiunilor legate de Sesiunea 90 a Comisiei Mixte pentru Porțile de Fier (derulată la Belgrad în perioada 25-27.11.2014): înaintarea Raportului Sesiunii în vederea obținerii aprobării din partea ministrului delegat pentru energie, respectiv elaborarea adreselor de înaintare pentru distribuirea acestuia către membrii grupei române și alte părți implicate.

Legat de proiectul pentru implementarea unei oferte publice primare pentru vânzarea unui pachet de acțiuni nou emise și admiterea la tranzacționare pe o piață reglementată administrată de Bursa de Valori București - *suspendat pe perioada insolvenței* – **în data de 17.12.2014, la sediul Hidroelectrică, a avut loc o întâlnire între reprezentanții Hidroelectrică și cei ai sindicatului de intermediere format din Morgan Stanley & Co. International plc și Raiffeisen Bank S.A. în cadrul căreia s-au discutat aspecte legate de starea procedurii insolvenței Hidroelectrică, părțile luând în considerare prelungirea duratei Scrisorii de Angajament pentru încă un an.**

În vederea elaborării calendarului manifestărilor internaționale tehnico-științifice de potențial interes pentru Hidroelectrică în anul 2015, au fost consultate site-uri de specialitate și au fost identificate cele mai reprezentative evenimente externe (congrese, conferințe, seminarii, forumuri etc.) din domeniul energetic.

## **7. Activitatea de procurement**

### **Proceduri de achizitii finalizate cu perfectarea de contracte**

În perioada 01.12.2014-31.12.2014 au fost derulate la nivel de executiv și sucursale, proceduri de achiziție publică de produse/ servicii/lucrări finalizate prin perfectarea următoarelor contracte:

#### **HE Executiv :**

1. Achiziție – *“Servicii de intretinere si revizii generale ascensoare”* prin procedura „Cerere de oferte”. Procedura a fost finalizată, prin încheierea contractului de servicii, realizându-se o reducere de 7,08 % din valoarea estimată a achiziției.
2. Achiziție – *“Servicii de consultanta tehnica privind lucrarile de reabilitare Portile de Fier I, Portile de Fier II si Olt inferior”* prin „Procedura exceptate de OUG 34/2006”. Procedura a fost

finalizată, prin încheierea contractului de servicii, realizându-se o reducere de 63,43 % din valoarea estimată a achiziției.

#### **SH Bistrița:**

1. Contractul de servicii nr. 50/ 02.12.2014 perfectat cu Brantner Servicii Ecologice SA Cluj, Punct de lucru Piatra Neamt, având ca obiect: ” *Servicii de colectare, transport și depozitare deseuri în rampa pentru punctele de lucru situate pe raza jud. Neamt.*

2. Contract de închiriere nr. 53/ 15.12.2014 perfectat cu Defel Com SRL Suceava, având ca obiect: „*Închiriere spațiu cu destinația de birouri pentru salariații Secției de exploatare MHC Suceava. Spațiu 35 mp, Suceava, str. Alexandru cel Bun, nr. 47, jud. Suceava*”.

#### **SH Cluj:**

1. Contract prestari servicii nr. 133197 din 17.12.2014, perfectat cu FILLS GENERAL SERVICE SRL Bucuresti, avand ca obiect „*Servicii de intretinere, verificare si service instalatie alarmare-avertizare incendiu CHE Munteni;*

2. Contract prestari servicii nr. 133855 din 18.12.2014, perfectat cu FILLS GENERAL SERVICE SRL Bucuresti, avand ca obiect „*Servicii de intretinere, verificare si service instalatie alarmare-avertizare incendiu CHE Remeti;*

3. Contract prestari servicii nr. 136262 din 23.12.2014, perfectat cu MODOG TRAIAN-INGINER TOPOGRAF Oradea, avand ca obiect „*Servicii de cadastru pentru intocmirea documentatiei tehnice conform HG 834/1991 in vederea obtinerii certificatului de atestare a dreptului de proprietate asupra terenului incintei CHEMP Boga 2 si inscrierea acestuia in publicitatea imobiliara*”;

4. Contract de furnizare nr. 136682 din 29.12.2014, perfectat cu SC RODOCAR SRL Alexandru cel Bun, avand ca obiect „*Furnizare truse de prim ajutor si kit trusa de prim ajutor;*

5. Contract de furnizare nr. 132010 din 15.12.2014, perfectat cu SC FORUM INDUSTRY SRL Reghin, avand ca obiect „*Furnizare macara manuala cu carucior de 1,5 tf*”;

6. Contract de furnizare nr. 131993 din 15.12.2014, perfectat cu SC PROCONSTRUCT DISTRIBUTION SRL Bucuresti, avand ca obiect „*Furnizare aparat de sudura portabil*”;

7. Contract de furnizare nr. 132001 din 15.12.2014, perfectat cu SC INTEND COMPUTER SRL Cluj Napoca, avand ca obiect „*Furnizare computer portabil*”;

8. Contract de furnizare nr. 132018 din 15.12.2014, perfectat cu SC MOB&IUS SA Brasov, avand ca obiect „*Furnizare trusa industrială*”;

9. Contract de furnizare nr. 136268 din 23.12.2014, perfectat cu CLACOSI ELECTRIC SRL Codlea, avand ca obiect „*Furnizare instalatii de climatizare servere*”.

#### **SH Curtea de Argeș:**

1. Contract de servicii nr. 52/ 04.12.2014 perfectat cu STSDA SRL Bucuresti având ca obiect: „*Reabilitare aductiune secundara Bratei DALI pt. lucrarile de interventii*”. Contractul a fost atribuit prin achiziție directă din fonduri de investiții.

2. Contract de servicii nr. 53/ 04.12.2014 perfectat cu STSDA SRL Bucuresti având ca obiect: „*Reabilitare aductiune CHE Scropoasa*”. Contractul a fost atribuit prin achiziție directă din fonduri de investiții.

3. Contract de furnizare nr. 59/ 23.12.2014 perfectat cu BEIA CONSULT INTERNATIONAL SRL Bucuresti, având ca obiect: „*Centrala telefonica*”. Contractul a fost atribuit prin achiziție directă din fonduri de investiții.



4. Contract de furnizare nr. 60/ 23.12.2014 perfectat cu AIRVENT SISTEM SERVICE SRL Bascov, având ca obiect: „*Aparat de aer conditionat in sala Serverelor SH Arges*”. Contractul a fost atribuit prin achiziție directă din fonduri de investiții.
5. Act Additional nr. 2 la Contractul 44/ 25.08.2014 având ca obiect: „*Servicii de paza UH Buzau Lot 1*” perfectat cu SC APP REGENT SECURITY.
6. Act Additional nr. 2 la Contractul 42/ 25.08.2014 având ca obiect: „*Servicii de paza UH Buzau Lot 2*” perfectat cu GRUP EST SECURITY.
7. Act Additional nr. 2 la Contractul 43/ 25.08.2014 având ca obiect: „*Servicii de paza UH Buzau Lot 3*” perfectat cu EMS SECURITY.
8. Contract de servicii nr. 58/ 05.12.2014 perfectat cu ORAS NEHOIASU, având ca obiect: „*Salubritate CHE Nehoiasu*”.

#### **SH Hațeg:**

1. Contract de furnizare nr. 48/ 12.12.2014 perfectat cu Omnielectronika, având ca obiect: „*Sonde piezoelectrice 50 ml si 100 ml*”.
2. Contract de furnizare nr. 49/ 12.12.2014 perfectat cu Cleaning Logistic Bucuresti, având ca obiect: „*Masina de spalat sub presiune*”.
3. Contract de furnizare nr. 50/ 12.12.2014 perfectat cu Fland Gruppe SRL, având ca obiect: „*Debitmetru ultrasonic*”.
4. Contract de furnizare nr. 51/ 15.12.2014 perfectat cu Hidroteknica Bucuresti, având ca obiect: „*Pompa sumersibila 220 V*”.
5. Contract de servicii nr. 54/ 23.12.2014 perfectat cu Grup Est Security Piatra Neamt, având ca obiect: „*Servicii de paza si protectie la obiectivele SH Hateg si UHE Caransebes, perioada: 01.12.2014 - 06.12.2014-31.03.2015*”.
6. Contract de furnizare nr. 55/ 31.12.2014 perfectat cu SC Global Tech SRL Iasi, având ca obiect: „*Grup Electrogen*”.
7. Contract de furnizare nr. 56/ 31.12.2014 perfectat cu Ringhiopol SRL Brasov, având ca obiect: „*Piese schimb pentru telecomunicatii si SCADA CHE Hateg*”.
8. Act Additional nr. 5/ 2014 la Contractul 47/ 04.12.2013 având ca obiect: „*Servicii de paza si protectie obiective UHE Caransebes*”, perfectat cu SC Pol-Com Caransebes SRL.

#### **SH Porțile de Fier:**

1. Contractul nr. 43/ 10.12.2014, perfectat cu PLOT PLAN SRL BUCURESTI, având ca obiect: „*Întocmire documentație de avizare a lucrărilor de intervenție (DALI), proiect tehnic (PT) și detalii de execuție pentru 4 lucrari conform temelor de proiectare*”.
2. Contractul nr. 44/ 10.12.2014, perfectat cu ALSTOM INFRASTRUCTURE BUCURESTI, având ca obiect: „*3 (trei) contactoare de excitatie dedicat (CEX) tip CBC 06 2560 4.0TG 1500Vdc si legaturi conexe ; Servicii de asistenta tehnica la montaj si punere in functiune a contactorilor de dezexcitare achizitionati; Servicii de adaptare si instalare aplicatia software UNITROL .P in sistemul de comanda si control al sistemelor de excitatie generator principal aferente hidroagregatelor nr. 1, 5 si 6 CHE Portile de Fier*”.

#### **SH Râmnicu Vâlcea:**

1. Contractul nr. 25/ 2014, perfectat cu PRO COM BJ IMPEX BUCURESTI, având ca obiect: „*Expertiza tehnica situatie actuala galerie aductiune secundara Pascoaia Bradisor*”.

2. Contractul nr. 26/ 2014, perfectat cu ROMIND T&G, având ca obiect: „*Scurtcircuitoare trifazate 0,4-6kV - 7 buc*”.
3. Contractul nr. 27/ 2014, perfectat cu ROMIND T&G, având ca obiect: „*Scurtcircuitor trifazat 6-20kV - 1 buc*”.
4. Contractul nr. 28/ 2014, perfectat cu ROMIND T&G, având ca obiect: „*Prajini electroizolante 20 kV - 3 buc si Adaptoare - 8 buc*”.
5. Contractul nr. 29/ 2014, perfectat cu ROMIND T&G, având ca obiect: „*Platforme electroizolante - 15 buc*”.
6. Contractul nr. 30/ 2014, perfectat cu SC LEMINGS, având ca obiect: „*Panouri si banda de semnalizare de securitate*”.
7. Act Adicional nr. 2 la Contractul subsecvent CS 3-AC 12-111.09-345/ 26.02.2014 având ca obiect: reducerea posturilor de paza de la 25 la 7 „*Servicii de paza protectie si interventie la bunurile si valorile SH Rm.Valcea si UHE Dorin Pavel*” perfectat cu GARDIENII SRL ( *perioada decembrie 2014-martie 2015* ).
8. Act Adicional nr. 1 la Contractul 24-200.07S-697/ 2014 având ca obiect reducerea posturilor de paza de la 14 la 5: „*Servicii de paza si protectie obiective UHE Slatina*” perfectat cu CAMELEON SECURITY(*perioada dec.2014-mart.2015*).

**Valoarea totală estimată (fara TVA) a contractelor atribuite prin aplicarea procedurilor de achizitie prevazute in OUG 34/2006 (Licitația Deschisă, Cererea de oferte, Negocierea fără publicarea prealabilă a unui Anunț de Participare) si Proceduri exceptate de OUG 34/2006, respectiv atribuirea de contracte de servicii cuprinse in Anexa 2B, a fost in luna decembrie de 4,825,356.40 lei, valoarea totala atribuita (fara TVA) fiind de 2,318,645.31 lei.**

**Achizitiile directe efectuate prin incheierea de contracte, lansarea de comenzi ferme si alte documente justificative:**

Achizitiile directe au fost realizate prin asigurarea transparentei, eficientizarea utilizarii fondurilor (*prioritizarea necesitatilor, analiza oportunitatii acestor achizitii*) si promovarea concurentei intre operatorii economici prin solicitarea de oferte (*pentru fiecare achizitie directa indiferent de valoarea estimata a acesteia*) catre cel puțin 3 operatori economici, conform DECIZIEI nr. 1469/ 25.08.2014 emisa de catre SPEEH Hidroelectrica SA.

	Achiziții directe		
	Număr total de achiziții directe	Valoarea totală estimată în lei fără TVA	Valoarea totală atribuită în lei fără TVA
<b>TOTAL</b>	<b>104</b>	<b>384,041.33</b>	<b>334,283.20</b>

#### Tipul și numărul procedurilor de atribuire aplicate

Licitație Deschisă	Cerere de oferte	Negociere fara publicarea prealabila a unui anunt de participare	Proceduri exceptate de la OUG 34/2006, atribuire servicii cuprinse in Anexa 2B
--------------------	------------------	--	--

<b>HE Executiv</b>	-	<b>1</b>	-	<b>1</b>
<b>SH Bistrita</b>	-	-	<b>1</b>	<b>1</b>
<b>SH Cluj</b>	<b>2</b>	-	-	-
<b>SH Curtea de Argeş</b>	-	-	<b>1</b>	<b>1</b>
<b>SH Haţeg</b>	-	-	-	<b>2</b>
<b>SH Porţile de Fier</b>	-	<b>1</b>	<b>1</b>	-
<b>SH Râmnicu Vâlcea</b>	-	<b>6</b>	-	-
<b>SH Sebeş</b>	-	-	-	-
<b>Total</b>	<b>2</b>	<b>8</b>	<b>3</b>	<b>5</b>

**In funcţie de fondurile alocate**, la nivel de organizatie, în perioada 01.12.2014-31.12.2014, ca urmare a aplicării procedurilor de achiziţie publică, au fost atribuite 16 contracte din fonduri de mentenanţă şi producţie, in valoare totala de 2.301.266,31 lei.

Din fonduri de investitii au fost perfectate de către Sucursala Cluj două contracte, în valoare totală de 17.379,00 lei fără TVA, fiind în derulare si în curs de finalizare o serie de proceduri pentru care au fost alocate fonduri din Programul de Dezvoltare/Investitii aferent anului 2014.

Ca urmare a aplicarii noilor strategii de management de la nivelul organizatiei, care se reflecta si in activitatea de achizitii, se constată o reducere a valorii contractate de 48,5% din valoarea estimata.

## **8. Audit public intern**

Incepand cu luna noiembrie 2014, pentru implementarea unor masuri cuprinse in planul de reorganizare propus de administratorul judiciar, a fost demarat proiectul privind implementarea unui nou design organizational orientat pe baza de procese.

In cadrul acestui proiect, Departamentul Audit Public Intern are un rol activ, prin activitati de coordonare si de consultanta, devenind prioritare in activitatea departamentului, data fiind situatia de insolventa in care se afla compania si necesitatea ca proiectul sa fie implementat intr-o perioada cat mai scurta. Managerul Departamentului de Audit Public Intern a fost numit Manager de proiect prin decizia administratorului judiciar nr 1769/21.10.2014, iar in cadrul echipei de proiect sunt nominalizati membrii din diferite departamente, inclusiv auditori interni.

In cursul lunii decembrie 2014 au fost organizate intalniri de catre membrii echipei de proiect cu toti proprietarii de procese pentru a dezvolta harta proceselor la un nivel care sa corespunda realitatilor organizatiei si de masurile de restructurare implementate, avand ca obiectiv eficientizarea companiei.

In perioada 8-9 Decembrie au fost organizate sedinte de lucru/instruire pentru proprietarii de procese cu consultantul angajat de companie sa ofere suport in implementarea proiectului. Astfel, a fost revizuita harta proceselor (organizata la nivel de procese cheie, procese suport si procese

de management, grupate la randul lor in grupe de procese), care urmeaza ca in perioada urmatoare sa fie validate de catre fiecare proprietar de proces si de catre conducerea companiei, urmand ca dupa validare, fiecare grup de procese sa fie documentat prin fisa de proces si procedura/instructiune de lucru.

Urmeaza ca in perioada imediat urmatoare fiecare proprietar de procese sa stabileasca o priorizare in documentarea prin fisa de proces a proceselor identificate in harta proceselor, astfel incat in perioada 01/01/2015-31/03/2015 sa fie realizata descrierea proceselor.

In cursul lunii Decembrie 2014 a continuat misiunea de audit public intern cu tema "Desfasurarea si organizarea activitatii de achizitii publice in cadrul Executiv Hidroelectrica".

## 9. Control Intern

In perioada 01.12.2014 – 31.12.2014 au fost realizate urmatoarele activitati:

- **S-a finalizat si aprobat** raportul aferent misiunii de control cu caracter neprogramat efectuata la Hidroelectrica SA – Executiv, Compartiment Securitate si Directia Procurement, dispusa prin Decizia 1609/25.09.2014 si avand ca obiective analiza Caietelor de sarcini privind achizitia de „Servicii de securitate, protectie si interventie a obiectivelor, bunurilor si valorilor Hidroelectrica SA” si „Sisteme tehnice de securitate pentru obiectivele Hidroelectrica SA”. Prin rezolutia data de catre Administratorul Judiciar al SPEEH Hidroelectrica SA pe acest raport de control, a fost dispusa masura cercetarii disciplinare a salariatului Petrescu Cristian, raportul fiind inaintat DRU cu adresa nr 132942/16.12.2014, in vederea ducerii la indeplinire a respectivei masuri.
- **S-a finalizat si aprobat** raportul aferent misiunii de control cu caracter neprogramat la SH Sebes-UHE Sibiu, dispusa prin decizia nr 1691/06.10.2014, avand ca obiective analiza cauzelor producerii fenomenului de eroziune al subtraversarii Avrig aferente AHE Racovita din cadrul „AHE Olt defileu pe sectorul Cornetu – Avrig” si responsabilitatea contractuala a proiectantului si executantului lucrarilor in ceea ce priveste costurile asociate lucrarilor corective necesare si a angajatilor responsabili pentru neconformitatile constatate, avand ca rezolutie cercetarea disciplinara a salariatilor Octavian Mateescu si Dutu Lucian. Raportul a fost inaintat DRU cu adresa nr. 132942/16.12.2014, in vederea ducerii la indeplinire a dispozitiilor date prin rezolutia Administratorului Judiciar al SPEEH Hidroelectrica SA.

**In prezent, in cadrul Departamentului Control Intern se afla in diferite stadii de elaborare, finalizare si aprobare rapoartele aferente misiunilor de control efectuate la:**

- SH Curtea de Arges, dispusa prin Decizia nr 1421/04.08.2014, avand ca obiectiv verificarea modului de realizare a lucrarilor de mentenanta de tip LN3D la HA1 Vidraru.
- SH Curtea de Arges, dispusa prin Decizia nr 1420/04.08.2014 avand ca obiectiv verificarea si analiza anumitor iregularitati cu privire la reparatie vana plana Clabucet, fibra optica Clabucet si reparatii macara portal Manicesti, respectiv prin decizia nr 1604/22.09.2014 avand ca obiective verificarea cauzelor care au dus la propunerea de amanare a receptiei la terminarea lucrarilor la obiectivele „Modernizare vana plana 2x3/75 priza de apa Pecineagu-Clabucet” si la

obiectivul „Comunicatie pe fibra optica a sistemului de transmitere date-voce intre CHE Clabucet si baraj Pecineagu”.

- SH Curtea de Arges, dispusa prin decizia nr 1604/22.09.2014 avand ca obiective verificarea cauzelor care au dus la propunerea de amanare a receptiei la terminarea lucrarilor la obiectivele „Modernizare vana plana 2x3/75 priza de apa Pecineagu-Clabucet” si la obiectivul „Comunicatie pe fibra optica a sistemului de transmitere date-voce intre CHE Clabucet si baraj Pecineagu”.

- SH Portile de Fier, dispusa prin decizia nr 1591/18.09.2014 avand ca obiective identificarea deficientelor in legatura cu lucrarile de injectie la blindajul camerei rotorice la HA5 si a angajatilor responsabili, respectiv identificarea prejudiciilor rezultate si stabilirea modului de recuperare a acestora;

- SH Hateg – UHE Caransebes, dispusa prin Decizia 1788/27.10.2014, avand ca obiectiv verificarea constructiilor existente (cladiri, depozite, ateliere, etc.) ce apartin organizariilor de santier din cadrul UHE Caransebes, starea fizica actuala, situatia juridica a terenurilor pe care sunt edificate, precum si valorile consumate din Devizul General, cu defalcare pe constructii si cheltuieli conexe.

- SH Hateg – UHE Caransebes, dispusa prin Decizia 1690/06.10.2014, avand ca obiectiv verificarea existentei garantiilor de buna executie constituite la dispozitia Hidroelectrica SA, sub forma de scrisoare de garantie bancara de catre antreprenorii lucrarilor de investitii in curs de executie care sunt derulate de catre SH Hateg – UHE Caransebes, in ceea ce priveste valabilitatea si valoarea acestora, raportat la oblogatiile contractuale.

- SH Portile de Fier II, dispusa prin Decizia 1876/17.11.2014, avand ca obiectiv stabilirea cauzelor care au dus la functionarea hidroagregatelor la puteri mai mici fata de  $P_n = 31,4$  MW, corelat cu caderea neta.

**Printre cele mai importante disfunctionalitati si neconformitati constatate in urma controlului si analizei activitatilor desfasurate in cadrul entitatilor controlate, mentionam:**

- Au fost constatate deficiente privind modul de aplicare a reglementarii interne „**Metodologie privind elaborarea partii economice a proiectelor la faza DE si urmarirea decontarilor in cadrul contractelor de constructii-montaj aferente obiectivelor de investitii hidroenergetice aprobate pana in anul 1990**”, in cadrul Directiei Dezvoltare din cadrul SPEEH Hidroelectrica SA.

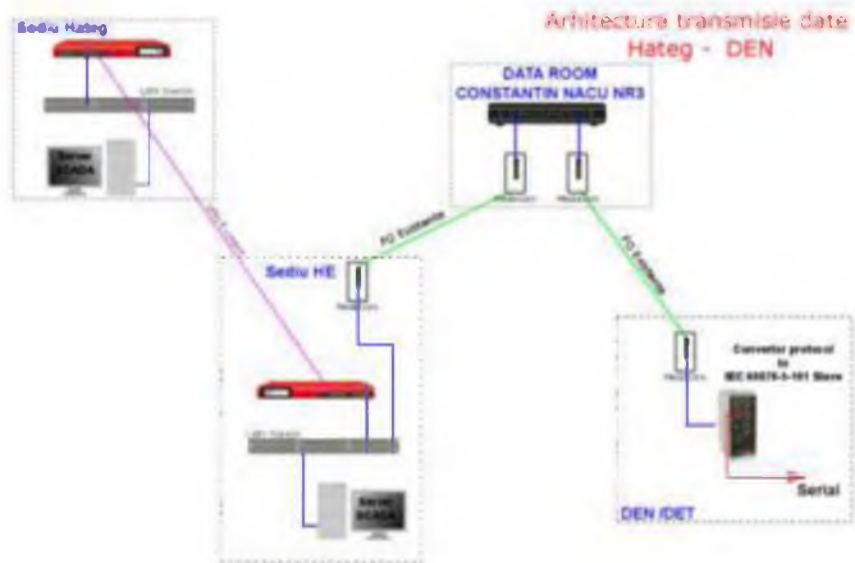
- Caietul de sarcini privind achizitia de „**Servicii de Securitate, protectie si interventie a obiectivelor bunurilor si valorilor Hidroelectrica S.A.**” din anul 2014, intocmit de catre salariatii Compartimentului de securitate din cadrul SPEEH Hidroelectrica SA, contine elemente care pot favoriza anumite firme de paza si nu respecta dispozitia conducerii Hidroelectrica SA privind reducerea si optimizarea costurilor, de catre elaboratorii caietului de sarcini.

## **10. Activitatea de IT si Comunicatii**

In luna decembrie, in cadrul Departamentului de IT si Comunicatii au avut loc urmatoarele activitati:

**1.** Procesarea unui numar de peste 20 de cereri de raspunsuri de clarificare pentru licitatia ERP in desfasurare. Numarul de intrebari a fost copleditor.

2. Analiza si bugetare primara a posibilitatii de implementare a unui sistem de Document Management System. Analiza s-a efectuat cu compania StarStorage si a avut in vedere revitalizarea sistemului existent implementat in 2005.
3. Analiza si bugetare posibilitate implementare unui sistem de inregistrare audio a sedintelor de management.
4. Finalizarea inventarierii fizice a calculatoarelor, serverelor din toate locatiile Hidroelectrica
5. Realizarea unui test de penetrare de securitate cu forte proprii efectuat pentru depistarea vulnerabilitatilor existente in organizatie.
6. Analiza posibilitatii migrarii solutiei de mail de Microsoft Exchange catre o solutie centralizata. Planul este efectuat si se asteapta achizitia storage-ului.
7. Întâlnire cu șefii și coordonatorii activității IT din sucursale și uzine pe problematica specifică în domeniul IT, SCADA, comunicații unde s-au analizat:
  - Sistemele informatice ale fiecărei sucursale si uzine.
  - Strategia de dezvoltare IT propusa pentru Hidroelectrica.
  - Strategia de dezvoltare SCADA
  - Securitate IT
  - Centralizarea serviciilor IT
  - Analiza sistemului de arhivare electronic
  - Analiza sistemului de avertizare alarmare
  - Harta proceselor Roland Gareis
  - Problematika preluării mentenanței sistemelor video in contextul legii 333
8. Analiza solicitărilor Transelectrica referitoare la transmisia informațiilor de Putere Activa si Reactiva aferente grupurilor hidro de la care Transelectrica nu are informații in sistemul EMS- SCADA UNO- DEN
9. Analiza, stabilire si in curs de implementare (cu forte proprii) **Transmitere parametrii P si Q in rețeaua de comunicații Transelectrica** pentru integrarea acestora in sistemul EMS-SCADA UNO- DEN



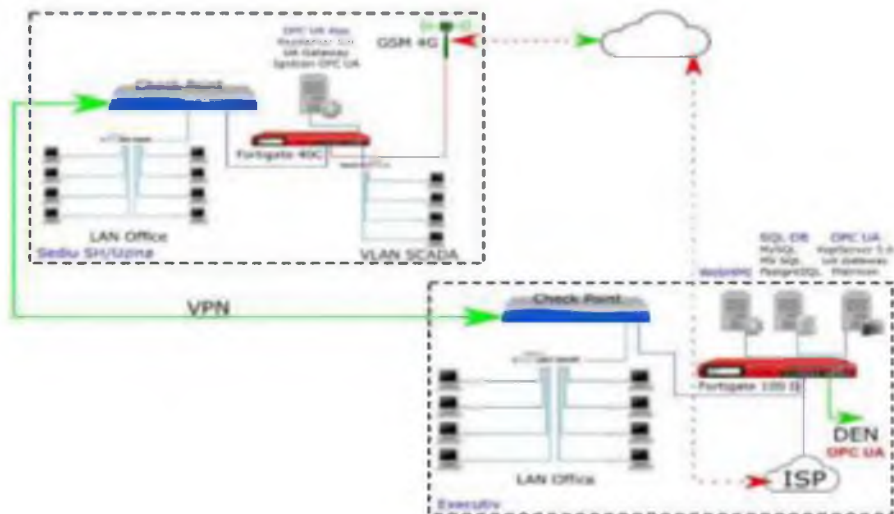
Realizarea acestei legături de date ne va permite ca in scurt timp sa furnizam informații in sistemul EMS - SCADA UNO -DEN printr-un singur punct pentru toate obiectivele energetice ale Hidroelectrica si renunțarea la multiplele canale prin care se transmit acum informații către DEN implicit si reducerea costurilor cu întreținerea acestora (o sa facem o analiza in acest sens)

**10. Concepție si implementare (90% finalizat) Sistem de comanda control pentru grupuri hidro nemodernizate care funcționează cu sisteme de automatizare clasica prin:**

- Folosirea unor produse software utilizate si recunoscute pe plan mondial
- Aplicații testate din punct de vedere al securității
- Grafica atractiva HTML5
- Rapoarte automate cu trimitere prin email sau la imprimanta
- Alarmer cu posibilitatea de avertizare prin email sau SMS si setarea pragurilor de alarmare
- Comunicație OPC UA
- Implementarea sistemului cu forte proprii



**11. Analiza si teste privind securitatea sistemelor informatice e de proces in vederea separării fizice a sistemelor SCADA de celelalte sisteme informatice existente**



## 12. Activități desfășurate în perioada în vederea punerii în funcțiune a CHE Racovița

Verificări, instalări soft, probe și teste premergătoare PIF CHE Racovița - Dulap servere Dispecerat local CHE, VPN, Fibra optica, Dulap contorizare, Dulap telefonie și supraveghere video, HA1, HA2, Servicii generale, Trafo 63 MVA, stație 10,5 KV, Stație 110 KV, Stație 20 KV, LES 110KV, Dulapuri generale, Dulapuri de curent continuu, Instalații baraj

- Instalarea softurilor de automate programabile, relee protecții, regulatoare de viteză și tensiune pentru parametrizare, conectare online cu acestea, descărcare evenimente (osciloperturbografe), mentenanța, etc
- Realizare și verificare rețea de comunicație cu cantonii de energie, introducere în rețea, parametrizare conturi (7 buc), configurare server local CHE pentru contorizare (soft tel citire MERDIAN) și server din dispecerat UH Sibiu (soft tel citire GALAXY), configurare echipamente de comunicație prin VPN pentru citire conturi de la distanță (UH Sibiu)
- Instalare sisteme operare servere SCADA și server protecții (3 buc), configurare rețea, configurare IP switchuri comunicații SCADA (15 buc) rețea locală
- Parametrizare relee protecții conform dispozițiilor DET Cluj și planului de reglaj ISPH
- Verificări, probe și teste scheme electrice ale furnizorului, verificări circuite măsură, circuite automatizare echipate cu automate programabile digitale, transmitere semnalizări poziții și comenzi echipamente, din dulapurile locale pentru următoarele instalații:
  - **Stație 10,5 KV :**
    - Celule trafo excitație HA1 și HA2
    - Celule măsură generator HA1 și HA2
    - Celule întrerupător generator HA1 și HA2
    - Celule trafo servicii proprii TSI 10,5/0,4KV
    - Celula măsură bare 10,5KV
  - **Stație 20 KV:**
    - Celula măsură
    - Celula întrerupător
  - HA1 și HA2
    - Probe cu instalațiile aferente HA pe manual și automat local și de la distanță (cam c-da)
    - Verificare parametrizare soft a automatelor programabile, și verificări ale instalațiilor în regim normal/avarie
      - Verificări semnale în camera de comandă
      - Verificare parametrizare Regulator automat de viteză
      - Verificare parametrizare Regulate automate de tensiune UNITROL 1000+modul 40A
      - Verificare parametrizare Instalație epuizment capac turbină
      - Probe Instalație injecție Lagăr radial axial
      - Probe Instalații de apă răcire
  - Verificarea circuitelor de curent și tensiune (prin verificare corectă fazare) la echipamentele de măsură (conturi de energie 7 buc), a analizatoarelor de rețea mărimi energetice (5 buc) și a terminalelor de protecții digitale (11 buc) tip MICOM Schneider



- Verificare semnale din protecții și automatizare către display-ele de comanda control și sistemul SCADA local
- Probe și verificări pe viu (cu injecție din HG de tensiune și curent) a protecțiilor electrice aferente HA, TRAFU 110/10,5KV, și LES 110KV.
- Instruire personal conform instrucțiunii interne de lucru (întocmită de noi) cu privire la modul de operare și citire evenimente din terminalele de protecții digitale.

### **13. Alte activități desfășurate la UHE Sibiu:**

- Analiza evenimente din relele de protecție (linii, trafo, HA), descărcare osciloperturbografe
- Remedieri defecțiuni locale ale instalațiilor de automatizări, măsurarea cotei, reglatoarele de turație și tensiune din toate CHE-urile și MHC-urile UH Sibiu
- Probe funcționale cu HA1 CHE Scoreiu după LN2. Verificare funcționare instalații (nivele, presiuni) după înlocuirea traductoarelor analogice cu traductoare digitale. Încărcare soft de probe în regulatorul de tensiune și efectuare probe pe viu cu protecțiile. Asistența tehnică la pornirile și opririle HA, conectare cu automatul programabil și verificare semnale de intrare-ieșire.
- Măsurători capacitate acumulatori la echipamentele de telecomunicații și radio din fiecare locație, verificări sisteme de încălzire dulapuri (termostate, rezistente) verificare funcționare echipamente pentru trecerea perioadei de iarnă.

**14.** În luna decembrie, datorită unui troian în rețeaua Hidroelectrică, 100 de conturi de utilizatori de AD din sucursale și executiv au fost blocate. Conturile afectate au fost deblocate de către DTIC Executiv.

### **15. Alte activități desfășurate la UHE Târgu Jiu:**

- Decembrie 2014: PLC Vana Sferică HG1 CHE Motru nu funcționează – raportează "FAULT I/O". Remediere prin eliminare cauză (traductor presiune defect înlocuit), ștergere erori, repunere în RUN.
- Decembrie 2014: Sistem măsură cotă Baraj Vâja nefuncțional la repunerea sub tensiune după 3 zile de lipsă tensiune – remediere prin reparametrizare sistem citire cu laser, refacere căi de comunicație.

### **16. Alte activități desfășurate la SH PDF:**

- Cartela comunicații Profibus DP dulap GNT1 - adresa 12 la grupul HA3 din PF1 (a fost înlocuită de personalul STIC)
- Cartela comunicații Profibus DP dulap GNT1 - adresa 14 la grupul HA4 din PF1 (a fost înlocuită de personalul STIC)
- Introducere provizorie de noi date în Portalul SCADA pentru CHE Robești, CHE Racovița, CHE Sadu, CHE Cibin și realizare cale de rezervă pentru cota de la Izvorul Muntelui până la realizarea unei soluții definitive

## **17. Alte activități ale desfășurate la SH Bistrița:**

- Finalizarea lucrărilor de infrastructura (hardware) în vederea aducerii mărimilor SCADA la sediul SH Bistrița și ulterior în portal HE la CHE Movileni (înainte se colecta doar o putere însumată pe toată centrala și nu pe fiecare grup în parte) și MHC Poiana Uzului
- Reconfigurarea tuturor echipamentelor SCADA, metering, MIS pentru transmisie prin VPN Telecom la CHE Pângărați. Înainte erau configurate pe transmisie prin rețeaua radio proprie, care din cauza lipsei unor piese de schimb nu mai este atât de fiabilă.

## **B. Măsurile procedurale**

### **1. Cererea de plată formulată de Agenția Națională de Administrare Fiscală**

Prin notificarea din data de 17.12.2014, Agenția Națională de Administrare Fiscală a comunicat faptul că a înregistrat la dosarul cauzei cu nr. 22456/3/2012\* aflat pe rolul Tribunalului București Secția a VII-a Civilă, o cerere prin care a solicitat achitarea obligațiilor de plată stabilite prin Decizia de Impunere nr. 851/21.01.2014.

Tinând cont că:

- Prin hotărârea pronunțată la data de 20.06.2012, în dosarul nr. 22456/3/2012, Tribunalul București Secția a VII-a Civilă a dispus deschiderea procedurii generale a insolvenței prevăzută de Legea nr. 85/2006 împotriva debitoarei Hidroelectrică S.A.;
- În data de 10.09.2012 a fost întocmit și depus la grefa instanței Tabelul preliminar de creanțe împotriva averii Hidroelectrică S.A.
- În Buletinul Procedurilor de Insolvență nr. 12666/17.09.2012 a fost publicat tabelul preliminar de creanțe împotriva averii Hidroelectrică S.A.; Potrivit art. 73 alin. 1 din Legea nr. 85/2006, “debitorul, creditorii și orice parte interesată vor putea să formuleze contestații cu privire la creanțele și drepturile de preferință trecute de administratorul judiciar în tabelul preliminar de creanțe”;
- Urmare a soluționării tuturor contestațiilor formulate împotriva tabelului preliminar de creanțe, în data de 07.06.2013 a fost înregistrat la grefa instanței tabelul definitiv de creanțe. Potrivit art. 3 pct. 17 din Legea nr. 85/2006, “prin tabel definitiv de creanțe se înțelege tabelul care cuprinde toate creanțele asupra averii debitorului la data deschiderii procedurii, acceptate în tabelul preliminar și împotriva cărora nu s-au formulat contestații în conformitate cu prevederile art. 73, precum și creanțele admise în urma soluționării contestațiilor”. Tabelul definitiv de creanțe a fost publicat și în Buletinul Procedurilor de Insolvență nr. 10226/10.06.2013.
- În data de 11.06.2013 a fost înregistrat la grefa instanței Planul de reorganizare a activității Hidroelectrică S.A.;
- În data de 18.06.2013, Planul de reorganizare a fost votat de creditorii Hidroelectrică S.A.

- Prin sentinta civila nr. 6251 pronuntata la data de 20.06.2013, Tribunalul Bucuresti Sectia a VII-a Civila a confirmat Planul de reorganizare privind Hidroelectrica S.A.
- Prin sentinta civila nr. 6482 pronuntata in data de 26.06.2013, Tribunalul Bucuresti Sectia a VII-a Civila a dispus inchiderea procedurii reorganizarii judiciare fata de Hidroelectrica S.A.
- Prin Decizia civila nr. 456/25.02.2014, Curtea de Apel Bucuresti a casat sentinta civila nr. 6482/26.06.2013 pronuntata de Tribunalul Bucuresti Sectia a VII-a Civila prin care s-a dispus inchiderea procedurii reorganizarii judiciare deschisa impotriva Hidroelectrica S.A.

Prin raportare la urmatoarele aspecte:

- Urmare a notificarii administratorului judiciar Euro Insol SPRL, Agentia Nationala de Administrare Fiscala a depus, in termenul stabilit de judecatorul-sindic, declaratie de creanta impotriva debitoarei Hidroelectrica S.A.
- Analizand declaratia de creanta formulata de Agentia Nationala de Administrare Fiscala, administratorul judiciar Euro Insol SPRL a inregistrat institutia respectiva, in tabelul creantelor, in categoria creantelor bugetare, cu o creanta certa, lichida si exigibila in suma de de 564,135.00 lei.
- In conformitate cu prevederile planului de reorganizare si cu Programul de Plati, intreaga creanta certa, lichida si exigibila detinuta de Agentia Nationala de Administrare Fiscala a fost achitata de Hidroelectrica S.A.
- Prin Decizia de Impunere nr. 851/21.01.2014, Agentia Nationala de Administrare Fiscala, Activitatea de Inspectie Fiscala, in urma unui control de fond, a stabilit in sarcina Hidroelectrica, obligatii fiscale aferente perioadei 01.01.2006 – 20.06.2012, obligatii fiscale nascute anterior datei deschiderii procedurii insolventei Hidroelectrica.;
- Potrivit dispozitiilor prevazute de art. 64 din Legea nr. 85/2006, “ cu exceptia salariatilor ale caror creante vor fi inregistrate de administratorul judiciar conform evidentelor contabile, toti ceilalti creditorii, ale caror creante sunt anterioare datei de deschidere a procedurii, vor depune cererea de admitere a creantelor in termenul fixat in sentinta de deschidere a procedurii; cererile de creante vor fi inregistrate intr-un registru, care se va pastra la grefa tribunalului. Crearea de admitere a creantelor trebuie facuta chiar daca acestea nu sunt stabilite printr-un titlu.;
- Potrivit dispozitiilor prevazute de art. 76 din Legea nr. 85/2006, titularul de creante anterioare deschiderii procedurii, care nu depune cererea de admitere a creantelor pana la expirarea termenului limita stabilit de judecatorul sindic ( in cazul Hidroelectrica S.A. termenul limita de depunere a declaratiilor de creanta fiind 06.08.2012) va fi decazut, cat priveste creantele respective, din dreptul de a fi inregistrate in tabelul creditorilor si nu va dobandi calitatea de creditor indreptatit sa participe la procedura, neavand dreptul de a-si realiza creantele impotriva debitorului ulterior inchiderii procedurii.

Cerere de plata a creantei ce priveste obligatii bugetare izvorate anterior deschiderii procedurii insolventei Hidroelectrica (01.01.2006 – 20.06.2012) nu poate fi facuta in afara termenelor legale si peremptorii pe care actul normativ le fixeaza in procedura reglementata prin Legea nr. 85/2006, astfel incat solicitarea Agentiei Nationale de Administrare Fiscala privind achitarea obligatiilor de plata stabilite prin Decizia de Impunere nr. 851/21.01.2014 lei este tardiva.

Avand in vedere ca obligatiile stabilite prin Decizia de Impunere nr. 851/21.01.2014 nu mai pot fi solicitate prin raportare la dispozitiile expres stabilite de Legea nr. 85/2006, aceeasi sanctiune urmeaza a fi aplicata si asupra dobanzilor/majorarilor de intarziere si a penalitatilor de intarziere calculate de Agentia Nationala de Administrare Fiscala obligatiile fiscale anterioare deschiderii procedurii insolventei Hidroelectrica S.A. si mentionate in Decizia de Impunere nr. 851/21.01.2014.

2 Sedinta Adunarii Creditorilor din data de 18.12.2014

Sedinta Adunarii Creditorilor din data de 18.12.2014 avand ca ordine de zi exprimarea votului asupra “Modificarii si Prelungirii duratei executarii Planului de reorganizare privind debitoarea Hidroelectrica S.A”.

In data de 27.11.2014, administratorul judiciar a inregistrat la grefa instantei Modificarea si Prelungirea duratei executarii Planului de reorganizare privind debitoarea Hidroelectrica S.A.;

In data de 27.11.2014, Modificarea si Prelungirea duratei executarii Planului de reorganizare privind debitoarea Hidroelectrica S.A. au fost inregistrate la Oficiul Registrului Comertului de pe langa Tribunalul Bucuresti sub nr. 19715;

In data de 27.11.2014, Modificarea si Prelungirea duratei executarii Planului de reorganizare privind debitoarea Hidroelectrica S.A. au fost inregistrate la societate sub nr. 125092;

In Buletinul Procedurilor de Insolventa nr. 21155/27.11.2014 au fost publicate Anuntul prevazut de art. 99 alin. 2 din Legea nr. 85/2006 si Modificarea si Prelungirea duratei executarii Planului de reorganizare privind debitoarea Hidroelectrica S.A.;

Modificarea si Prelungirea duratei executarii Planului de reorganizare privind debitoarea Hidroelectrica S.A au fost postate pe site-ul administratorului judiciar [www.euroinsol.eu](http://www.euroinsol.eu) si pe site-ul societatii [www.hidroelectrica.ro](http://www.hidroelectrica.ro)

In Buletinul Procedurilor de Insolventa nr. 2153/04.12.2014 a fost publicat Convocatorul Adunarii Creditorilor Hidroelectrica S.A. pentru data de 18.12.2014 avand ca ordine de zi:

*Exprimarea votului asupra "Modificarii si Prelungirii duratei executarii Planului de reorganizare privind debitoarea Hidroelectrica S.A".*

In cadrul sedintei din data de 18.12.2014, fata de ordinea de zi stabilita, creditorii Hidroelectrica S.A. au votat dupa cum urmeaza:

**I Modificarea Planului de reorganizare**

A) Creante garantate = 100% din creantele garantate au votat pentru Modificarea Planului de reorganizare

B) Creante Chirografare = 76,04% din creantele chirografare au votat pentru Modificarea Planului de reorganizare

**II Prelungirea duratei executarii Planului de reorganizare**

Un numar de 10 creditorii din totalul de 11 creditorii reprezentand mai mult de doua treimi din creditorii aflati in sold la aceasta data, detinand 84,71% din totalul masei credale, respectiv creante in cuantum de 966.091.375,85 lei au votat pentru Prelungirea duratei executarii Planului de reorganizare.

In urma exprimarii votului creditorilor prezenti si a celor care au votat prin corespondenta, Adunarea Creditorilor Hidroelectrica a votat "PENTRU" Modificarea si Prelungirea duratei executarii Planului de reorganizare cu inca un an, respectiv pana la data de 20.06.2016.

Procesul-verbal al sedintei Adunarii Creditorilor Hidroelectrica S.A. din data de 18.12.2014 a fost inregistrat la grefa instantei in data de 19.12.2014 si publicat in Buletinul Procedurilor de Insolventa nr. 22587/19.12.2014.

**Administrator Judiciar  
Euro Insol  
Prin Practician Coordonator  
Av. Dr. Remus Borza**

